

財團法人七星農業發展基金會



中華民國116年度預算

財團法人七星農業發展基金會編



財團法人七星農業發展基金會

目次

總說明

壹、概況

一、 設立依據	1
二、 設立目的	1
三、 組織概況(另附組織系統圖)	2

貳、工作計畫或方針	3
-----------	---

參、本年度預算概要	10
-----------	----

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	11
--------------------------	----

主要表

收支營運預計表	24
現金流量預計表	26
淨值變動預計表	27

明細表

收入明細表	28
支出明細表	29
固定資產投資明細表	31

參考表

資產負債預計表	32
金融資產及買賣股票交易明細表	34
員工人數彙計表	35
用人費用彙計表	36
媒體政策及業務宣導費彙計表	37

財團法人七星農業發展基金會

總說明

中華民國 116 年度

壹、概況

一、設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉臺灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提升生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

二、設立目的

本法人目的事業為：

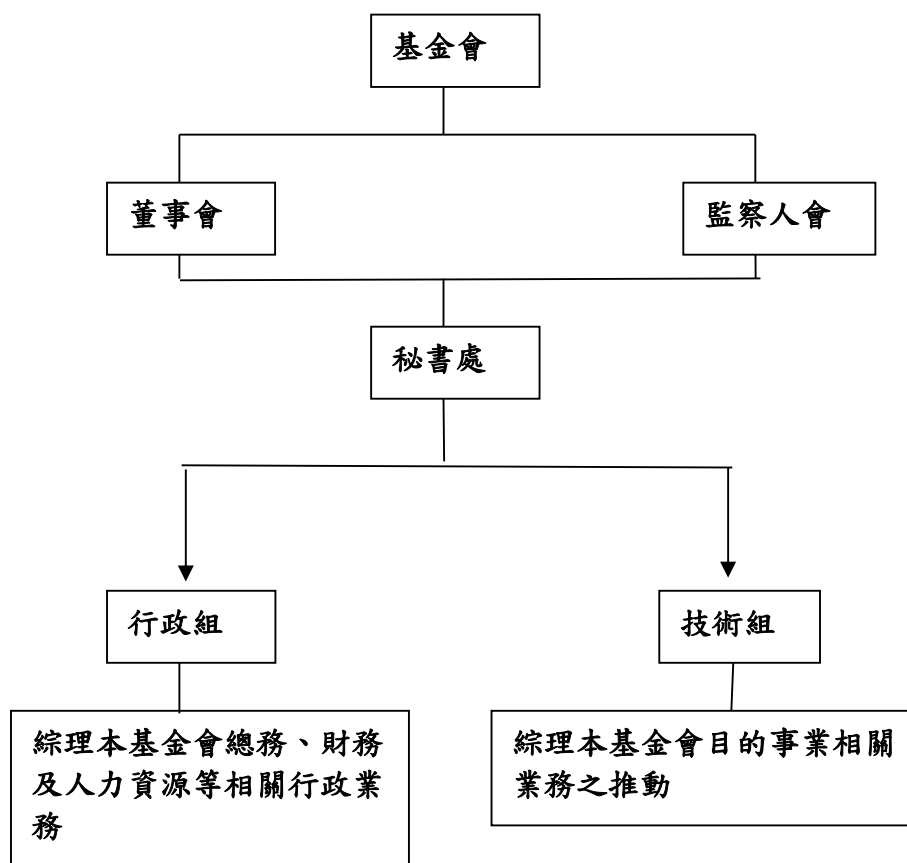
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。
8. 農業環境污染之監測與管理。
9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

三、組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后：

- 1.行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本基金會目的事業相關業務之推動。

綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務



貳、工作計畫或方針：

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫重點 執行期限 116 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	經費需求	預期效益
壹、計畫方案			
1. 環境永續 農業輔導	緣起 面臨國內旅遊人數驟減，少子高齡化的社會，為讓農地能夠永續利用，在現有休閒農業區及休閒農場的架構下，輔導現有都市型農場。朝向環境友善，搭上 AI 產業高科技列車，以環境教育體驗園藝療育及食農教育為主體，建置一處「環境教育體驗園區」為目的，輔導農場導入 SDGs 永續環境理念經營。 執行方式 針對都會區里山休閒農業經營運作，導入 SDGs 永續環境理念經營，園區碳匯 ESG 的計算，輔導環境教育場域認證，媒合企業合作。邀請市府、農會及學校師生們建教合作，創造產官學溝通對話合作平臺，進行休閒農場內園區資源盤點，製作全區模型，近年來農場已逐步轉型由第二代接手，因應年輕化並導入網路多媒體行銷及推廣短片，協助行銷農場並提供日後營運時資料庫。	600	1. 培育農業專才結合專業科系師生與農場對接提升專業素養 2. 輔導農場導入 SDGs 永續環境理念經營，園區碳匯 ESG 的計算，輔導環境教育場域認證，媒合企業合作共贏。 3. 邀集市府、農會及學界共同討論特色農園，由專業輔導團隊進行園區資源盤點。 4. 製作全區模型提供農場未來發展及導覽解說，運用農場特色行銷影片增加曝光度。
2. 農業學苑 營運推廣	緣起 面臨高齡少子化的農業在社會，建置一個有農的都市為目標，將農民帶入都市人群中傳達都市農業的重要性，推廣都市農業為本基金會業務重點，過去設置七星農業學苑起已十餘年，廣泛受到市民們的喜愛，已逐步將農業帶入生活的一部分，成為農業資訊交流主要平臺，並以環境、健康、新生活議題為主軸，並讓學員們學以致用。 執行方式 安排臺北市有實際耕作經驗的農園前輩們分享經驗傳承，課程落實食農教育推廣政策，讓學員們能夠在務實的課程中，達到永續田園環境的建置。於本基金會官網試辦開設「七星農業 e 學苑」，製作上	550	1. 農業人才培育提升農友經驗傳承落實有農的都市環境。 2. 持續推動都市農業議題，成為都市型農村與市民們交流的平臺。 3. 秉持本基金會農業推廣教育之理念，課程中落實食農教育推廣。 4. 本基金會官網試辦開設「七星農業 e 學苑」，製作上傳授課專題短片。

	傳授課專題短片，造福更多民眾。		
3. 農民加值專長暨綠色照顧推動示範計畫	緣起 以培訓農友第二加值專長為目標，將單一盆栽透過花藝及園藝設計為組合式的複合型花藝，型塑活的雕塑，綠的盆栽作品，提升國產盆栽價值，多年來也造就農業專業盆栽組合設計人才及推升盆栽行銷，隨時代變化，農友需再精進不同面向技術，配合農業部綠色照顧推動示範計畫，培訓高齡農業長者辦理不同面向的綠色盆栽研習，運用生活中綠美化方式藉培訓專業技藝課程助益農業文化創作及設計思維能力精進花藝技巧。 執行方式 結合地區農會共同辦理研習課程，透過專業花藝及園藝老師以理論及技巧訓練農友盆栽設計組合能力、輔以時尚火紅的農業設計手法，培進農友手作技藝，運用最新的花卉巧思用等不同面向新思維教學法，讓參與農友具有創新設計能力，同時提高盆栽價值。	700	1. 以盆栽創作方法，提升盆栽新生命，訓練農友國產盆栽花卉設計新手法。 2. 培訓具加值研習，促進農民專長的創造設計，動啟思維，藉培訓結果提升農作發展方向。 3. 綠色照顧及綠色生活運用，促高齡農長者有別於農業生產的手法，花藝園藝設計及盆栽花卉運用設計概念課程。
4. 農產品產銷及輔導計畫	緣起 臺北市農業生產最大面積位居關渡平原，主要以水稻生產為主，而臺北市主要農作生產區塊位置大部份分佈郊山區，如士林區、北投區、內湖區地臨陽明山周邊，限於國家公園法及水土保持法無法在自有土地行使有效土地利用，農作因土地分割也僅小規模生產，造成產能不足及產值低現況，本計畫擬將臺北市特色農作物山藥（土肉桂）為主角，以企劃內容策劃相關行銷方式，以活動帶動文創設計，提高山藥附加價值。 執行方式 與士林區農會、臺北市農會合作，共同研討山藥、土肉桂等產業，並與產銷班合作，辦理相關農業行銷及課程學習活	700	1. 企劃不同樣態的農產品活動，行銷及體驗。 2. 辦理不同類型農業行銷及展售活動，設計具創意且有價值美感農產品包裝及文宣，帶動產品價值。 3. 辦理相關農事研習課程及加值型行銷宣傳。

	動，以提高農產品價值。		
5. 新興作物發展計畫	緣起 臺北市山區耕作因環境氣候變遷需同時轉型，配合農業部農水署擴大灌區服務專案，結合政府多元樣貌農產品業種植計畫，創建農友示範栽培戶研習培練，強化農友的農事新技法，達到提進強化農友專業知識，擴展農業高收益目標。 執行方式 1. 配合農業部擴大灌區尋找新興作物品種油茶和香莢蘭及咖啡樹等新興作物，提供農友試種及辦理相關研習體驗及觀摩課程等。 2. 委請農業改良場專家辦理相關栽培課程講習會及操作學習。	650	1. 開發新興農產品種類 2. 尋求新的農業加值發展 3. 改善舊有農產方式
6. 七星農業發展獎學金	緣起 本基金會自民國82訂立本獎項以來，以獎學金合計頒發五專部學生3人、大學部學生212人、研究所學生226人，114年增列博士班獎項，5人授獎，合計443位學生受益。 執行方式 由學校推薦、或學生申請經評審機制選出得獎人員，予以公開頒發獎金及獎狀。	550	1. 依據頒獎辦法辦理 2. 獎勵農業相關科系學生
7. 都市農業推廣計畫	緣起 世界各地皆致力於開發兼具發展糧食系統與永續生態的城市，民眾重新嘗試用自己的方式種植自己的食物，將農耕重新融入生活中，現世界各地如巴黎、溫哥華、紐約、東京，甚至北京等國際都會區都開始進行各種可食性地景的政策，民眾在摩天大樓旁邊的空地、社區菜圃、校園菜圃、屋頂農園、溫室拿著鋤頭，耕田種菜。在水泥叢林裡務農看似抽象，但許多都市農耕愛好者正在一步步努力進行革命運動，利用閒置或廢棄的都會空間，將都市重塑為永續生態之都，建立都市農業，除享受田園採收安全蔬果的樂趣，更能達到降低溫室效應、節能省碳與園藝治療之效果。 執行方式 透過講習會、實際操作體驗、屋頂農園等實習場之設立及園藝療育等方式，聚集有興趣之民眾，藉由經驗交流與專家	600	1. 辦理講習推廣都市農業與經驗交流。 2. 輔導民眾體驗栽培樂趣，及「自栽自食」安全農產品。 3. 推動都市綠美化達到降低都市溫室效應與節能減碳之效。 4. 推動園藝療育，減少社會症狀群的發生，引領現代人健康的生活態度。

	的建議，達到推廣都市農業及園藝療癒之效。		
8. 青年農民專業培訓	緣起 面臨高齡化及少子化農業傳承課題，針對青年農民及農業園藝造園等相關科系在校的學生，強化輔導園藝造園等專業技能的訓練，提供一處年輕學子與農業交流的平臺。 執行方式 針對有心從農的青年農民為主要輔導對象，邀請園藝、造園的相關領域學子們，函請學校遴選出有興趣的年輕人，於活動中發揮想法及創意實際操作，期盼能夠經由活動的辦理，實質達到產業推廣並達到青年農民專業培訓與活動交流目的。	550	1. 結合農業相關科系所，經由活動辦理與推薦遴選，專業培訓與活動交流提升專業素質。 2. 面對農村高齡化少子化課題，提昇有心從農青年學子興趣與活力。 3. 活動辦理增加農友們的經濟效益，在農業專職教育訓練及產業中建立一處交流平臺。
9. 安全農業推廣宣導講習	緣起 近年世界各地食安問題層出不窮，為提高國人食品的安全性，安全農產品的生產、行銷與產銷履歷之認證是非常重要的，為解決與改善上述問題，輔導農民，經由農民認知、態度、行為的改變提昇，接受正確的安全農業栽培觀念，以達到產出安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品推廣與生產履歷認證宣導，達到農民與消費者雙贏局面。 執行方式 1. 辦理消費者安全農產品及產銷履歷教育宣導，讓民眾了解安全農產品相關知識與選購資訊。 2. 安全農業栽培模式推廣，讓農民了解安全農業之重要與栽培方式。 3. 提供農民益生菌降地肥、農藥使用、改善土壤及降低成本。	600	1. 辦理安全農業及產銷履歷農產品展售，建立農民、消費者正確的安全農業觀念，提昇對安全農產品生產、認知及消費意願。 2. 運用益生菌促進根系發展、降低肥、農藥使用量，達到改善土壤之效。 3. 採用安全農業栽培生產模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展。 4. 提昇食用農產品安全性，保護消費者身體健康。
10 食農教育研討與推廣	緣起 全球氣候及環境改變，嚴重影響糧食的生產，食農教育法於111年4月19日正式立法通過，作為農業發展的根基，更是培養國人認識食物、農業、土地乃至環境的第一步。 執行方式 辦理臺北市農特產品行銷活動，藉由試吃試喝試賣行銷會，推廣地區特色農特產品，蒐集活動結果進行示範性推	600	宣傳食農教育的精神建立國人認識在地的食農作物，愛惜土地及環境。

	廣。		
11. 國際永續農業交流及研討	緣起 以農立國的臺灣，過去運用農業扶植工業發展，在農業技術需具程度上的領先，然面對瞬息萬變的新式農業發展技術，仍需和國際接軌，針對農業栽培技巧、生物科技、水利系統等相關農業議題，需和全球互動交流，以提升國內農業技術與新知。 執行方式 參與國際研討會、參訪及辦理論壇等方式邀集國內外專家共同交流農業相關發展議題等	650	1. 透過國際會議帶動農業發展思維 2. 藉由國際交流引進新的農業技術 3. 辦理及參與國際論壇帶動新的研究方法
12. 「內湖用地」發展相關經費	緣起 此基地為原臺北市七星農田水利會(現為七星管理處)捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更之故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 執行方式 為增加本基金會資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農業部核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫之推動及繳納地價稅等。 執行期限： 112 年 8 月 1 日至 121 年 7 月 31 日(合約期滿前進行後續評估會議及招租)	7,000(含房屋稅. 地價稅. 相關保險. 管理費. 管理基金及辦公大樓相關費用等)	增加本基金會推動業務之相關經費，使本基金會得以永續經營。
13. 「農業發展試驗研究場」116 年度發展計畫	緣起 本試驗研究場依據行政院農業委員會「農業發展條例」、「農民團體農業企業機構及農業試驗研究機構申請承受耕地移轉許可準則」等相關法規之規定提出申請購置，位於南投縣埔里鎮水尾段。 執行方式 此基地面積寬廣，本基金會保留部分土地種植臺灣原生植物做為日後園區綠美化及推動臺灣原生植物綠化之用，其餘則委託農民耕作，利用谷特菌進行農業栽培，以減少農藥、肥料之用量，轉型生產安全農產品及育種新品種百果，並改良土壤及農場生態環境。	650	1. 已種植之櫻花及農舍周圍綠美化進行整枝、施肥、修剪、除草、補植，及灌溉系統維護管理等例行工作。 2. 推動安全無毒、高品質農業栽培(百香果、紅茶等)。 3. 協助農民新品種百香果行銷及種苗權申請。 4. 更新臺茶 18 茶區。

14. 農業發展事業考察與交流	緣起： 為促進國內農業、水利工程、綠化、環保、生態等發展、創新與永續發展，將國外優良農業、綠化、生態、休閒等相關經驗引進國內，以提昇國內素質及促進農業永續發展、提高農民收入及社會地位。 執行方式： 選定國外優良農業、水利工程、綠化發展及自然環境生態保育、休閒、之地點，組團進行考察計畫、現況等做為國內參考與借鏡，促進臺灣農業永續經營及自然環境、生態等之保育。	1,960	1. 將國外成功經驗供相關單位參考，提昇國內農業、綠化、環保素質。 2. 促進國際間的外交友誼關係。
15. 都市農業教育訓練實習場計畫	緣起 配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」之室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及本基金會相關業務。 執行方式 配合政府都市農業發展規劃短中長期開發計畫，提報董監事會後，再依計畫內容推動業務。	2,700	1. 做為輔導農民轉業之訓練、安全農產品之宣導與教育，及推動市民節能省碳、環境綠美化、環保、生態保育觀念之教育據點。 2. 提升農民競爭力、增加農民收入及提升農民社會地位。 3. 提供市民實施操作體驗及食農教育之場所。 4. 推動園藝療育及休閒農業之據點。
16. 其他業務：董事、監察人、顧問兼職費暨健康檢查費(含職員)、網路相關、車位租金、二代健保等相關費用 3,400 千元 備註： (一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
小計	22,460 千元		
貳、事務推廣費			
	1. 各項業務報告、農業教材及書刊印製等費用 2. 業務成果推廣及展示相關經費 3. 配合相關單位從事業務宣導活動 4. 相關農業團體聯誼及宣導等相關經費 5. 輔導農業發展相關業務	2,600	1. 編印各式農業相關文宣、教材及業務成果報告等以傳導業務成效 2. 配合農業相關單位、團體及政府相關農業部門推動農業政策 3. 輔導農業相關議題發展等
備註： (一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
參、研究發展			
	1. 農業書籍、應用軟硬體購置及資料收集印製經費 2. 專家學者研討、座談及計畫會議等經費	1,000	1. 增設農業相關書籍及軟硬體等之軟體 2. 籌組農業專家相關議題之研討、座談

	3. 協助業務執行作業經費及 相關法令規章諮詢費用 4. 業務研究發展及員工在職 進修、在職訓練經費 5. 業務發展研討等相關經費		等 3. 協助本基金會業發 發展等 4. 培訓員工在職進修 機會及能力
備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
肆、補助計畫支出:3,000 千元(執行政府機關、民間單位補助、委託計畫)			
總計	29,060 千元		

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度勞務收入 300 萬元，同上年度預算數。

(二)本年度財務收入 4,400 萬元(含利息收入 850 萬元、租賃收入 3,200 萬元及股利收入 350 萬元)，較上年度預算數 4,230 萬元增加 170 萬元，約 4.02%，主要係利息收入、租賃收入及股利收入增加所致。

(三)本年度勞務成本 2,906 萬元，較上年度預算數 2,746 萬元增加 160 萬元，約 5.83%，主要係計畫方案及事務推廣費增加所致。

(四)本年度管理費用 1,794 萬元，較上年度預算數 1,784 萬元增加 10 萬元，約 0.56%，主要係退休、卹償金及資遣費增加所致。

(五)以上總收支相抵後，計賸餘(短絀)0 元，同上年度預算數。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入 245 萬元。

(二)投資活動之淨現金流出 3,075 萬元。

(三)現金及約當現金之減少 2,830 萬元，係期末現金及約當現金 4,318 萬 2 千元，較期初現金及約當現金 7,148 萬 2 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 13 億 3,018 萬元，加計本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益增加 2,799 萬 4 千元(依據 115 年 6 月 22 日平均收盤價估列)。故期末淨值共計為 13 億 5,817 萬 4 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1. 勞務收入決算數 511 萬 6 千元，較預算數 100 萬元，增加 411 萬 6 千元，約 411.60%，主要係補助計畫收入增加所致。
2. 財務收入決算數 4,557 萬 2 千元，較預算數 4,090 萬元，增加 467 萬 2 千元，約 11.42%，主要係利息收入及股利收入增加所致。
3. 勞務成本決算數 2,541 萬 8 千元，較預算數 2,653 萬 5 千元，減少 111 萬 7 千元，約 4.21%，主要係計畫方案、事務推廣費及研究發展減少所致。
4. 管理費用決算數 1,252 萬 5 千元，較預算數 1,536 萬 5 千元，減少 284 萬元，約 18.48%，主要係摶節開支所致。
5. 提列修繕計畫準備 1,274 萬 5 千元（結餘款），依據本會第 8 屆 114 年度第 2 次臨時董事、監察人聯席會議決議，經農業部 114.12.17. 農授水字第 1140727694 號函備查在案(114-116 年度結餘款轉列修繕計畫準備)，114 年度結餘款 1,274 萬 5 千元悉數轉列修繕計畫準備以作為本會修繕「貝克漢高爾夫球練習場建築物防水及修繕工程」場地之經費來源。
6. 以上總收支相抵後，計賸餘 0 元；與預算數同。

7. 成果概述：

一、計畫方案(輔以電腦簡報)

計畫名稱	實施狀況及成果概述
------	-----------

1. 休閒農業輔導計畫	本計畫上半年以位於士林區臺北市福田園休閒農園為主要輔導對象，製做全區發展模型贈與農場，提供日後導覽解說時使用，並將製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。下半年度前往白石湖休閒農業區進行盤點調查，除了進行全區景觀、生態、人文基盤滾動式盤點，碳匯計算時需整合環境解說資源，調查後發現農地共有產權複雜成為推動整合的阻力，各農園塊狀海芋田及入口繡球花的種植，主動線如果導入帶狀季節感景觀作物視覺誘導，將可塑造全區地域自明性景觀特色，規劃各餐廳業者特色餐飲及伴手禮提升遊客回籠率。計劃中製作白石湖休閒農業區全區大模型，預計擺放在休區未來協助扮演導覽解說之角色。
2. 農業學苑營運推廣	本基金會基於推廣都市農業教育推廣理念，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 17 年，共舉辦 800 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題 2 月 19 日開課並於 4 月 23 日順利結業，春季班以夏耘為主題 5 月 14 日開學 8 月 20 日結業，秋收班以秋收為主題 9 月 10 日開學 12 月 17 日結業，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 農民加值專長培訓	配合農業部綠色照顧推動示範計畫，與新北市三重區農會，辦理 9 次綠色照顧課程，以綠色盆栽及種子創作為主角透過理論教學，輔以實際實作實習，讓參加研習課程高齡長者身體律動，帶動手部及腦部運動，增加腦內啡分泌，防止腦部病變，也藉手部運作，讓身心靈參與，讓老者透過學習分享，講述心得，助益國產盆栽消費量並增加收益；同時於七星生態花園辦理 4 場 80 人次之臺北市農友進階培訓組合盆栽研習課程，主題以最新時尚園藝課程～因應極端氣候盆栽板植及大型花卉展覽為盆栽設計課程主題。
4. 農產品產銷及輔導計畫	與士林區陽明山山藥產銷班合作開發新品『山藥綠拿鐵』，希望藉由多元產品的創新及開發運用跨世代創新有趣的行銷方式，讓山藥這一傳統食材重新煥發現代光彩，吸引年輕人和外國旅客的關注；透過不同品項的研發，同時注入行銷活動舉辦「山藥暨士林農特產品展售會」及最終場的「山藥饗宴」，活絡行銷士林陽明山山藥，劃下年度完美的山藥季行銷。 活動內容： 114/11/29~30 臺北市建國假日花市 一、山藥輕旅行： 114/10/22 陽明山山藥園 二、山藥季饗宴民國 114/12/13 臺北花卉村 三、創意料理宣傳短片：製作三支短影片：三道料理影片教學、山藥御品養身湯詳細介紹、活動宣傳短片。
5. 新興作物發展計畫	本基金會自民國 104 年起輔導南港區種植小果油茶樹，歷經 5 年苗木培育，已在 109 年進入少量的結果期，並完成油品加工榨油及油品包裝印刷，多年的油茶推廣基礎下，除持續進行油茶關心工作項外，在 112 年開啟新作物～香莢蘭推廣工作，由桃園農業良場香莢蘭專家葉志新副研究員協助相關栽培工作，並提供苗木試種及肥料，因颱風影響，苗木摧毀殆盡，重新提供苗木更植；同時協同士林農友咖啡農事班辦理 4 場農友咖啡

	栽培法、咖啡豆研磨技巧、手沖咖啡技巧精進等研習課程,期藉多元新興產業推廣,讓農友更新暨有農產業的思惟,精進對農業市場的行銷概念,再創造農業體質提昇。
6. 七星農業發展獎及活動經費	114 年度七星農業發展獎學金頒授辦法,特別修法增設博士班獎項 5 名,同時把碩士班名額增額至 10 名。 來自全國各大學院校優秀學生共計 107 名學生申請獎學金,是創會以來最多年度申請人數,經過資格審查,進入複選,每個學生的差距都極微小,依據本獎學金頒授辦法評選出大學部 10 人獲獎,每人獎學金新臺幣壹萬元伍仟元整,碩士班 10 名,每人獎學金新臺幣貳萬元整,博士班 5 名,每人獎學金新臺幣參萬元整。115 年 1 月 12 日由蔡董事長昇甫於本基金會進行頒獎。
7. 都市農業推廣計畫	以興隆市場、萬芳醫院、社區、北商大、三軍總醫院、耕莘醫院、國中小及錦安香草園等為據點,協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療,執行狀況如下: 1. 興農市場:除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外,並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用,1-12 月約送出 900 斤之蔬菜,為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範點。 2. 萬芳醫院:針對院內病患、洗腎病友及安寧病房推動園藝療育及屋頂農園維護管理。 3. 社區:推動社區都市農業及園藝療育。 4. 北商大:推動校園園藝療育。 5. 三軍總醫院:針對病人及醫護人員推動園藝療育。 6 耕莘醫院:針對院內老人病患推動園藝療育。 7. 河堤、幸安國小、中崙、大安國中等校園都市農業推動及園藝療育。 8. 天母特教:針對特教學童進行園藝療育。 9. 錦安香草園 社區綠地:著集市民大眾維護荒廢社區綠地,並進行園藝療育。
8. 青年農民專業培訓	針對農業生產環境少子高齡化困境下鼓勵青農回鄉,培養輔導年青學子在農藝園藝相關科系中建立專業素養,年輕學子們相關證照的推動,讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺,邀請臺北青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與菊展活動。今年大會以「圓滿」為主題盛大登場,青春花壇創意大賞活動中以「童話世界」為主題,邀請臺北市青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系園藝及造園的相關技職科系的年輕學子,活動完成後展示給市民朋友欣賞。
9. 安全農業推廣宣導講習	本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念,以達到生產安全農產品的目的;另一方面針對消費者進行安全農產品、產銷履歷推廣與宣導、促進消費,達到農民與消費者雙贏局面;期透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式,保護農地、農業環境生態,促進農業永續發展,及提昇市民食用農產品安全意識,並建立與市民間的消費橋樑,保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位,工作項目: 一、培養谷特菌提供農民使用,以達到降低肥料、農藥使用及土壤改善之效。

	二、辦理消費者安全農產品、產銷履歷教育宣導及試吃試賣會，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，於7月19-20日12月6-7日假建國花市農業櫥窗辦理二場次。
10. 食農教育 研討與推廣	本計畫執行工項有二，一為食農教育推廣活動，其二為委託臺灣綠色療育環境協會執行臺灣休閒農業區療育環境規劃設計手冊～以北部三個休區為例之專案，而食農教育推廣活動總計辦理16場480人次的臺北市農特產品～士林山藥粉及土肉桂茶推廣活動，以食用在地特色農產品為食農推廣標的及精神，減少碳足跡的綠色行銷，也在活動中結合試喝試飲，強化產品印象，大獲民眾好評及讚賞。
11. 國際永續 農業交流及研 討	關渡平原兼具農業生產、生態棲地、滯洪調節、微氣候調節及文化教育等多元功能，是臺北盆地重要的自然資本。然而，土地利用變遷、都市計畫調整與生態威脅，使其永續發展面臨挑戰。本研究以臺北市關渡平原為研究基地，運用條件評估法（CVM），量化都市居民對關渡農業區永續利用的願付價格（WTP），以評估其生態系統服務等多功能價值。
12. 「內湖用 地」發展相關 經費	此基地為臺北市七星農田水利會捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用；為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
13. 「農業發展 試驗研究場」 114 年度發展 計畫	本基地因面積寬廣，且距離臺北較遠，經常性管理不易、因此採用委託農民耕作經營方式處理，要求農民採用益生菌改良土壤減少肥料、農藥使用，推動安全農業，工作項目： 一、每1-2個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池、農舍屋頂防水漆處理等維護管理工作。 二、本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 三、櫻花苗維護管理。 四、育種成功百香果栽培生產行銷。
14. 農業發展 事業考察與交 流	本基金會為推動會務之永續發展調查國外農業發展現況，結合產官學各領域，組成一組專業的農業發展事業考察團。本次考察針對日本九州考察農業發展及各主要農莊的綠美化手法，九州的氣候與臺灣相近並適合多種農作物的生長，可以學習如何在不同的自然條件下進行有效的農業管理，期盼參訪後可得到其寶貴經驗提供給予未來臺灣農村環境規劃時之借鏡，期望藉由本次考察可以納入本基金會業務推廣時參考。

15. 都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、工作項目： 1. 戶外食農教育區、網室作物栽培管理、農民觀摩、企業及幼稚園食農教育、邊坡護坡填土、網室地面下陷處理、網室維修等。 2. 配合臺北市政府產業發展局「關渡平原食農教育場域推廣計畫」辦理40場食農教育，參加人數1200人以上。
-------------------	---

二、受補助計畫：

(單位:新臺幣元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市政府產業發展局	1. 花博及東湖綠屋頂農場維護暨屋頂綠化推廣計畫	2,520,000	一、執行期限：114 年 2 月~12 月 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 三、重要工作項目： 目前花博綠屋頂農場可供認養面積約 1,800 平方公尺，已成為臺北市最多民眾參與的田園基地。東湖綠屋頂農場結合在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴們，給予共同參與認養並培訓綠屋頂種子教師。兩處農場皆安排具農業及園藝專業之達人駐點，並定期開放參觀及導覽服務，提供民眾諮詢並協助處理市民朋友盆鉢認養之相關事宜。 四、執行成效： 花博綠屋頂農場於廢棄之中山足球場看臺，東湖綠屋頂農場則位於北市東湖圖書館屋頂，建置原本閒置的兩處綠屋頂農場，除了解決都市環境日益惡化減緩熱島效應，並提供臺北市民一處假日休憩體驗都市農業的空間，更透過公部門及民間 NGO 推動導入農業新技術，落實花博會後及閒置公共空間永續經營理念，落實田園綠屋頂為本計畫的最大效益。
臺北市政府產業發展局	2. 松菸食農園區室外體驗課程計畫	500,000	一、執行期限：114年2月~12月 二、實施地點：松山文創食農教育園區及食農教育講堂 三、重要工作項目： 為提升在地社區園圃種植專業技術及能力養成，規劃8堂社區食農工作坊及6堂教育農場進修班，課程以在地社區里民及社區園圃認養人為主要對象。

			為擴及本計畫效益以臺北市廣大市民及親子夥伴們為主要對象，今年度以食材形狀為主題規劃幸福美滿-圓形食材運用及富貴一生-長形食材運用兩梯次，每梯次7堂課辦理計14堂食農教育推廣課程，鼓勵有意願及興趣市民參加，經由七星農業發展基金會官方網站辦理公告及報名 四、執行成效： 經由本計畫執行在松山文創園區旁新建置的食農室外教育講堂，針對志工及一般民眾辦理社區食農工作坊、進修班及一系列食農教育推廣課程，推動執行食農教育法有領頭羊示範效果，結合松菸食農園區的原有市民菜園竹林、果樹，同時發揮食農講堂的功能，成為一處複合性多功能型都市食農教育園區，期盼未來成為臺北市示範性的都市田園基地，作為未來食農教育課程辦理實施參考。
臺北市 政府產業發展局	3.114 年關渡平原食農教育場域推廣	2,000,000	一、辦理期程：114 年 3-12 月 二、實施地點：七星農業推廣中心、關渡地區 三、工作項目： 1.場域維護管理 (網室設備、智慧系統及戶外植栽區域等) 2.作物栽培管理 3.結合企業推動 SDGs、ESG 4.食農教育課程 四、工作效益 1.實踐都會農業在地產銷與作物多元。 2.導入智慧農業輔助系統，利用農業設施，降低人力、提升產出。 3.維護都會農業綠地，提升休閒效益。 4.規劃關渡平原食農教育體驗課程，及食農教育活動辦理。 5.推動 ESG 及 SDGs
臺北市 政府工務區公園路工程管理處	4.2025 青春花壇創意大賞	96,000	一、執行期限：114年7月1日至12月25日 二、實施地點：臺北市士林官邸公園 三、重要工作項目： 基於20餘年來本基金會協助辦理之成果與經驗，臺北市府工務局公園路燈工程管理處特別補助辦理「2025 青春

		花壇創意大賞」。今年活動執行以「藝菊圓夢」為主題發想，參加學校自己發展細部子題，製作主題裝置物於指定範圍內進行佈置，提供之材料不得破壞且全數使用於活動場地中，參加學校單位於開幕式中由臺北市赴市長親自頒發感謝狀及禮券。
合計	5,116,000	

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 115 年 06 月 30 日止執行情形)

(一)勞務收入執行數 430 萬元，較預計數 300 萬元，增加 130 萬元，

約 43.33%，主要係增加花博及東湖綠屋頂農場維護暨屋頂綠化推廣

計畫、松菸食農園區室外體驗課程計畫及松菸食農教育園區水稻行銷所致。

(二)財務收入執行數 1,927 萬 1 千元，較預計數 4,230 萬元，減少 2,302 萬

9 千元，約 54.44%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(三)勞務成本執行數 944 萬 1 千元，較預計數 2,746 萬元，減少 1,801

萬 9 元，約 65.62%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(四)管理費用執行數 384 萬 2 千元，較預計數 1,784 萬元，減少 1,399

萬 8 千元，約 78.46%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(五)以上總收支相抵後，計賸餘 1,028 萬 8 千元(截至 115 年 06 月 30 日

止實收數 2,357 萬 1 千元減實支數 1,328 萬 3 千元)，較預計數 0 元，

增加 1,028 萬 8 千元，主要係年度各項業務、會務等陸續執行中所致。

(六)成果概述：115 年 1-6 月執行成果:(輔以電腦簡報)

執行成果

計畫名稱	實施狀況及成果概述
休閒農業輔導計畫	114 年底竹子湖全區規劃構想結束期末簡報之後，115 年上半年度經團隊討論後前往鄉村金針花農園進行後續細部設計，運用空拍機進行全區拍攝剪接編輯介紹影片，依據土地特性設計半室外自然體驗小站，整合園區內植栽特性，運用模型與業主溝通後提出後續建議方案。本案經由教授們的指導修正後，於五月份在松菸進行展覽並獲得獎項，目前已將規劃內容大圖及竹子湖休閒農業區全區模型，搬運移至竹子湖福田國小，未來將搭配全區導覽解說系統進行解說導覽，其他時間並可提供給國小學員及在地民眾觀賞。 面臨國內旅遊人數驟減，少子高齡化的社會，為讓農地能夠永續利用，以建置一處「環境教育體驗園區」為目的，搭上 AI 這股熱潮讓電子產業企業投資，讓傳統休閒農場升級，部分時段成為科技產業上下游員工們的園藝療癒空間，下半年度預計前往北投 18 份農園進行基地調查及訪談。
農業學苑營運推廣	本基金會基於推廣都市農業教育推廣理念，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 18 年，共舉辦 850 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，115 年上半年度春季班配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題 1 月 14 日開課並於 3 月 25 日順利結業，夏季班以夏耘為主題 4 月 15 日開學 6 月 17 日結業，下半年度預計秋收班以秋收為主題 7 月 15 日開學 9 月 16 日結業，冬季班以加工釀造為主題 10 月 14 日開學 12 月 16 日結業，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
農民加值專長暨綠色照顧推動示範計畫	配合農業部之綠色照護推動示範計畫，今年度續與新北市三重區農會合作企劃 4 次綠色照顧生活研習課程，120 人次參與，以綠色盆栽、種子創作為主角元素，透過電腦理論教學，配合實際操作，讓參加之高齡銀髮長者手腦連動，強化身心運作，也藉手部活動，身心靈參與，助益國產盆栽消費量並增加農作加值收益。
新興作物發展計畫	本計畫以推動地方農業特色產業為主，主要推動產業有 3 項：油茶、香英蘭、咖啡： 一、油茶 輔導臺北市南港區栽培油茶樹，將原疏管的茶園，改種富價值油茶樹，透過桃園農業改良場專業技術教導農民新穎耕種管理方法；已建置榨油加工系統設備，由農會統一收購茶籽榨油，減少農民的設備支出，榨出傳說中臺灣好油~苦茶油，便是臺灣最好油品代表。 二、香英蘭： 3 位農戶試種，提供專用美植袋、肥料及介質種植，配合擴大農水署擴大灌區政策，結合政府多元農作物產業種植計畫，示範栽培戶栽培訓練，強化農友新進農事技術。

	三、咖啡： 以臺北市士林區為推動地區，配合農業部林下經濟政策栽培咖啡，目前品種以阿拉比卡、藝妓為大宗，4/7 辦理咖啡嫁接技術研習，6/30 辦理講座～當咖啡遇上泥土：一條突破困境的咖啡之路，內容：聽障咖啡師職人歷程分享、感官開發技巧示範、職人手沖演示咖啡營運管理實務研習，合計 120 人次參與。
都市農業推廣計畫	以興隆市場、萬芳醫院、康寧醫院北大師生等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，1-6 月執行狀況如下： 一、興農市場：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-6 月約送出 450 斤之蔬菜，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範點。 二、萬芳醫院：針對院內病患、洗腎病友及肺癌、乳癌推動園藝療育及屋頂農園維護管理。 三、康寧醫院：針對日照中心推動園藝療育。 四、臺北國立大學師生：推動園藝療育。
青年農民專業培訓	農業生產少子高齡化鼓勵青農回鄉，培養輔導年青學子在農藝園藝相關科系中建立專業素養，為了讓農村技術的傳承與專業化，年輕學子們相關證照的推動，農業後繼者的培育與養成，讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞台，青年農民專業培訓與展示-2026 青春花壇創意大賞。上半年度開會討論活動大會主題各展區主題外，同時與各技職學校主任聯繫籌組參加團隊，下半年度將完成展區裝置物之設計及製作，準備展區整體活動材料，預計於 11 月 17 日辦理活動。
國際永續農業交流及研討	本專案依據「政策對話與質性整合分析」計畫之方法及架構，已經在流程五大階段之文獻回顧與議題設定上，完成針對智慧灌溉、水權分配與價格機制兩面向之國內外相關文獻與政策案例之整理。依據文獻結構分析之結果，首場座談研討會將聚焦於灌溉技術與管理工具之應用與擴大灌區服務之經濟效益兩大主題；有鑑於永續治理強調之公平性，研討會亦將相關技術推廣與政策執行在提升農業水資源供給與應用效率的同時，可能對其他部門產生之外部效果納入討論。在盤點相關文獻之重點國內作者以及議題討論之主要參與者後，已經邀請並確認多位講者，預計於八月上半於臺北舉辦第一場座談會，正進行相關籌備與宣傳工作。
「內湖用地」發展相關經費	此基地為臺北市七星農田水利會(現七星管理處)捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農業部核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
「農業發展試驗研究場」115 年	本基地因面積寬廣，距離臺北較遠，經常性管理不易、因此採用委託農民耕作經營方式處理，要求農民採用益生菌改良土壤減少肥料、農藥使用，推動安全農業，1-6 月工作項目：

度發展計畫	一、每 1-2 個月持續對農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 二、基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質農產品，改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 三、櫻花苗維護管理。 四、育種成功百香果栽培生產行銷。 五、協助農民新品種百香果行銷及種苗權申請。 六、更新臺茶 18 茶區。
農業發展事業考察與交流	臺灣最大的穀倉嘉南平原提供國人糧食無缺，灌溉用水主要來自於烏山頭水庫，設計者為一百多年前的八田與一先生，為了緬懷先人的工程足跡回顧臺灣灌溉歷史，本次農業考察行程定在一月底前往日本八田與一的故鄉金澤，同時前往八田與一的學弟同樣出生在金澤，臺中白冷圳設計師磯田謙雄先生的故鄉，進行一趟臺灣農田水利灌溉懷舊之旅。 出發前擔心大雪延誤相關拜訪行程，結果天空作美拜訪行程時雖積雪嚴重，在日方協助拜訪各單位時行程順利進行，成功的完成一趟臺日農田水利外交，進行戶外參訪活動時前往戶外天氣晴朗，尤其在日本三大名園兼六園，看到園藝師用吊雪的手法保護唐崎松，更看到倒虹吸所設計的噴水池時，深深感受到金澤市長所提的務必要來欣賞金澤的雪景，在合掌村看到宛如童話世界般的雪景時，感受到先人的辛苦與大自然的力量，原本擔心大雪的行程變成一趟充實又有知識性的農業發展考察與交流。
都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、115 年度 1-6 月執行事項為：戶外食農教育區、網室作物栽培管理(小番茄、牛番茄、水果小黃瓜、哈密瓜、季節蔬菜、迷你西瓜等)、食農教育(1-6 月 7 場次)、提供社區、老人供餐蔬果、清寒家庭蔬果等。
竹子湖海芋季・繡球花季	北投區湖田里竹子湖，有蓬萊米故鄉稱號，結合臺北市政府及北投區農會多年推動下，打造全臺唯一的海芋的休閒專區，以農業遊憩模式形塑海芋季，加值農友收益。 2026 海芋季活動，以花田樂章為主題，活動時間 3/13-4/26，內容包括 IG 打卡點海芋地景花藝設計展、海芋繡球印卡讚、竹子湖生態農園體驗活動、生態人文導覽解說及巴島柑嬭店市集活動等。 續海芋季後，接續辦理繡球花季 5/22-6/23，將竹子湖的花卉之美，以繡球花色彩行銷活動內容，遊客賞花熱情參與，共創農收及民樂，促進地方產業發展。

二、受補助計畫：

(單位:新臺幣千元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市 政府產 業發展 局	花博及東湖綠 屋頂農場維護 暨屋頂綠化推 廣計畫	2,300	一、辦理期程：115 年 1-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 三、重要工作項目： 1. 維護管理花博及東湖綠屋頂農場： 目前農場提供約 5,400 平方公尺的認養空間建置約 3,300 盆鉢，已發展成為臺北市民眾參與度最高的都市農園基地之一。110 年啟用的東湖綠屋頂農場，結合當地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心，以及里民活動中心夥伴共同參與認養與培訓，培育綠屋頂種子教師。 2. 辦理綠屋頂實務講座： (1) 辦理綠屋頂實務講座 5 次計 200 人次參與 對象：企業業主、社區管委會及農場盆鉢認養者 (2) 辦理綠屋頂實務講座 5 次計 200 人次參與 對象：企業業主、社區管委會及實驗農場菜圃認養者 3. 配合都市農業推廣相關活動： 結合每年食農主題聚焦亮點加強推廣，配合市府辦理相關都市農業推廣活動，對應節氣與市民喜好於農場百人西瓜節或草莓認養活動。
臺北市 政府產 業發展 局	松菸食農園區 室外體驗課程 計畫	500	一、辦理期程：115 年 1-12 月 二、實施地點：松山文創食農教育園區及食農教育講堂 三、重要工作項目： 1. 社區食農工作坊-8 堂 為提升松菸食農園區現有認養者之農業耕作基礎，結合在地咖啡產業特色為主角，針對農業黑金咖啡的種植、邀請咖啡達人傳授種植管理烘焙加工等技巧，以家庭親子為主辦理社區食農工作坊，期盼凝結農場團體活動時之向心力與共識。 2. 教育農場進修班-10 堂 針對在地社區里民及過去曾經參與松菸食農園區的工作夥伴們，以園區當

			季生產的作物為主角，導入信義社大老師群共同研發創意料理，辛苦種植的作物得以化升為美味料理，經由食農教育多樣化的趣味栽培體驗，強化都市農業推廣動力。 3. 食農教育推廣系列-10 堂 為推廣松菸食農教育園區理念到臺北市各區，累進過去辦理經驗，以豆子為主題發想，由本基金會與臺北市休閒農業發展協會推出，食農點兵-好豆上場-兩系列，課程在七星農業官網報名免費供臺北市民體驗參加。
臺北市 政府產 業發展 局	松菸食農教育 園區水稻行銷	1,500	一、辦理期程：115 年 1-12 月 二、實施地點：松山文創食農教育園區 三、重要工作項目： 1. 春耕插秧活動辦理 時間：115 年 3 月上旬(驚蟄) 內容：春耕插秧活動場地軟硬體設計製作，活動包含拜天公、開場致詞、貴賓換裝種植、清潔、事後田間整理補植、活動新聞稿等。 2. 作伙收成活動辦理 時間：115 年 7 月上旬(配合節氣及實際生長情形辦理) 內容：作伙收成活動場地軟硬體設計製作，活動包含感恩致詞、貴賓打穀、控窯、爆米香活動分享並包裝爆米香贈送、媒體協助露出等。 3. 水田整備耕種輔導 邀請專業農夫初期協助進行田土改良、灌排測試等工作，於節氣驚蟄前配合春耕插秧活動種植第一期水稻，持續陪伴指導志工栽培管理水稻，並協助蔬果區營運及指導日常維管。 4. 拍攝影片行銷推廣 針對春耕插秧、作伙收成、耕種輔導過程進行影片紀錄，各項目紀錄時間不得少於 60 秒，經專業配音、錄影、剪接、後製製作並剪輯成一部完整的 2 分鐘推廣活動影片。

三、委辦計畫：

(單位:新臺幣千元)

執行 單位	計畫名稱	委託經費	實施狀況及成果概述
財團法	烏山頭水庫及	3,000	以烏山頭水庫、嘉南大圳南北幹線及

人台灣 水資源 與農業 研究院	嘉南大圳文史 典藏資料收錄 暨研析計畫		其灌溉設施之歷史資料為核心，辦理文獻史料蒐集、掃描、整理、編目與初步研析，並規劃訪談嘉南大圳相關耆老及專家，透過影像紀錄、逐字稿與受訪者所保存史料之收錄。 已彙整臺灣大學圖書館相關典藏書目 21 筆，篩選日治時期 8 筆及民國時期 3 筆為優先取得對象，已取得及數位化日治時期文獻 6 筆；另彙整國史館 1980 年以前嘉南大圳相關計畫檔案 27 筆，提出 6 筆優先取得建議，及完成 2011 年以後日本北國新聞等報紙之八田與一紀念活動與交流新聞 36 筆。 口述歷史工作已完成嘉南管理處及雲林管理處窗口聯繫與受訪者名單盤點，並藉由工作會議擇定優先訪談對象為甘俊二教授、徐金錫會長、德光重人副執行長及顏弘澈共四位，後續將依序擬定訪談大綱、確認訪談時間，並於訪談後製作逐字稿及撰寫訪談成果。
社團法 人臺灣 農村經 濟學會	促進農業水資 源管理政策精 進研究	1,000	依據計畫方法及架構，在流程五大階段之文獻回顧與議題設定上，完成針對智慧灌溉、水權分配與價格機制兩面向之國內外相關文獻與政策案例整理。依據文獻結構分析之結果，首場座談研討會將聚焦於灌溉技術與管理工具之應用與擴大灌區服務之經濟效益兩大主題；有鑑於永續治理強調之公平性，研討會亦將相關技術推廣與政策執行在提升農業水資源供給與應用效率的同時，可能對其他部門產生之外部效果納入討論。在盤點相關文獻之重點國內作者以及議題討論之主要參與者後，已經邀請並確認多位講者，預計於八月上半於臺北舉辦第一場座談會，正進行相關籌備與宣傳工作。

財團法人七星農業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
50,688	100.00	收入	47,000	100.00	45,300	100.00	1,700	3.75	
5,116	10.09	業務收入	3,000	6.38	3,000	6.62	0	0.00	
5,116	10.09	勞務收入	3,000	6.38	3,000	6.62	0	0.00	
5,116	10.09	補助計畫收入	3,000	6.38	3,000	6.62	0	0.00	
45,572	89.91	業務外收入	44,000	93.62	42,300	93.38	1,700	4.02	
45,572	89.91	財務收入	44,000	93.62	42,300	93.38	1,700	4.02	
10,741	21.19	利息收入	8,500	18.08	8,000	17.66	500	6.25	
30,338	59.85	租賃收入	32,000	68.09	31,500	69.54	500	1.59	
4,493	8.87	股利收入	3,500	7.45	2,800	6.18	700	25.00	
0	0.00	其他業務外收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
50,688	100.00	支出	47,000	100.00	45,300	100.00	1,700	3.75	
50,688	100.00	業務支出	47,000	100.00	45,300	100.00	1,700	3.75	
25,418	50.15	勞務成本	29,060	61.83	27,460	60.62	1,600	5.83	
17,223	33.98	計畫方案	22,460	47.79	21,460	47.37	1,000	4.66	
2,581	5.09	事務推廣費	2,600	5.53	2,000	4.42	600	30.00	
498	0.99	研究發展	1,000	2.13	1,000	2.21	0	0.00	
5,116	10.09	補助計畫支出	3,000	6.38	3,000	6.62	0	0.00	
12,525	24.71	管理費用	17,940	38.17	17,840	39.38	100	0.56	
534	1.05	議事費用	700	1.49	700	1.55	0	0.00	
1,183	2.33	特別費	1,180	2.51	1,180	2.60	0	0.00	
3,953	7.81	薪 資	5,000	10.64	5,000	11.04	0	0.00	
97	0.19	加班費	100	0.21	100	0.22	0	0.00	
604	1.19	獎 金	750	1.60	750	1.66	0	0.00	
377	0.74	保險費用	500	1.06	500	1.10	0	0.00	
157	0.31	福利費	260	0.55	260	0.57	0	0.00	
603	1.19	退休、卹償 金及資遣費	1,280	2.72	1,000	2.21	280	28.00	

149	0.29	文具印刷費	200	0.43	200	0.44	0	0.00	
129	0.26	水電郵費	300	0.64	300	0.66	0	0.00	
22	0.04	旅運費	50	0.11	50	0.11	0	0.00	
82	0.16	購置費	100	0.21	150	0.33	-50	-33.33	
138	0.27	清潔與管理費	200	0.43	200	0.44	0	0.00	
33	0.07	財產維護費	100	0.21	150	0.33	-50	-33.33	
86	0.17	設備維護費	150	0.32	150	0.33	0	0.00	
116	0.23	辦公設備費	100	0.21	100	0.22	0	0.00	
14	0.03	會議費	50	0.11	100	0.22	-50	-50.00	
250	0.49	勞務費	300	0.64	300	0.66	0	0.00	
40	0.08	燃料費	100	0.21	130	0.29	-30	-23.08	
28	0.06	稅捐	100	0.21	100	0.22	0	0.00	
384	0.76	什費	470	1.00	470	1.04	0	0.00	
3,114	6.14	折舊費用	5,950	12.66	5,950	13.13	0	0.00	(詳備註 1)
432	0.85	所得稅費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
12,745	25.14	提列修繕計畫準備	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
0	0.00	本期賸餘(短絀)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增減(一)
1,539	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公 允價值衡量之未實現損 益(詳備註 2)	27,994	3,117	24,877
1,539	本期其他綜合餘絀(稅後 淨額)合計	27,994	3,117	24,877

備註：1.除原累積折舊-房屋及建築 320 萬元外，又因本基金會名下持有：內湖用地中之高爾夫練習場 1/2 產權因漏水嚴重需修漏，委請建築師概估其修漏工程費用約需計新台幣 5,500 萬元，因持有 1/2 產權故其土地改良物需負擔之費用為新台幣 2,750 萬元整；經與會計師討論後，會計師建議分 10 年期攤提該筆折舊費用故累積折舊-土地改良物分 10 年期攤提，每年其折舊費用為 275 萬元整(320 萬元+275 萬元=595 萬元)。

2.透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目(不影響本期課稅所得)。

財團法人七星農業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項	目	預 算	數	說	明
業務活動之現金流量					
	稅前賸餘(短絀)		0		
	利息收入之調整		(8,500)		
	股利收入之調整		(3,500)		
	未計利息股利之稅前賸餘(短絀)		(12,000)		
調整非現金項目					
	折舊費用		5,950		
	購地準備減少		0		
	未計利息之現金流入(流出)		(6,050)		
	收取利息		8,500		
	業務活動之淨現金流入(流出)		2,450		
投資活動之現金流量					
	增加長期定期存款		-34,250	(詳備註)	
	取得現金股利		3,500		
	投資活動之淨現金流入(流出)		-30,750		
籌資活動之現金流量					
	存入保證金增加				
	籌資活動之淨現金流入(流出)		0		
現金及約當現金之淨增(淨減)					
	現金及約當現金之淨增(淨減)		(28,300)		
期初現金及約當現金					
	期初現金及約當現金		71,482		
期末現金及約當現金					
	期末現金及約當現金		43,182		

備註：本年度增加 3,425 萬元係本基金會「關渡永續農業方舟發展計畫」提列之購地準備。
係依據第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案，109-112 年度結餘款同意轉入基金，待有合適土地再重提計畫書購置。

財團法人七星農業發展基金會
淨值變動預計表
中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增 (減) 數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金				
創立基金	300,000		300,000	
捐贈基金	566,718		566,718	
其他基金	434,812		434,812	
累積餘絀				
累積賸餘	360	0	360	
淨值其他項目				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益	28,290	27,994	56,284	依據 115 年 6 月 22 日平均收盤價估列（詳備註）
合 計	1,330,180	27,994	1,358,174	

備註：透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

財團法人七星農業發展基金會

收入明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
5,116	業務收入	3,000	3,000	
5,116	勞務收入	3,000	3,000	
5,116	補助計畫收入	3,000	3,000	政府補助計畫收入
45,572	業務外收入	44,000	42,300	
45,572	財務收入	44,000	42,300	
10,741	利息收入	8,500	8,000	定期存款及活期儲蓄存款利息收入
30,338	租賃收入	32,000	31,500	內湖地暨房屋及埔里土地出租之租金收入
4,493	股利收入	3,500	2,800	投資股票取得之股利
0	其他業務外收入	0	0	
50,688	總計	47,000	45,300	

財團法人七星農業發展基金會
支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
50,688	業務支出	47,000	45,300	
25,418	勞務成本	29,060	27,460	勞務成本本年預算數 2,906 萬元，較上年度預算數 2,746 萬元，增加 160 萬元，主要係增加計畫方案及事務推廣費。
17,223	計畫方案	22,460	21,460	
2,581	事務推廣費	2,600	2,000	
498	研究發展	1,000	1,000	
5,116	補助計畫支出	3,000	3,000	
12,525	管理費用	17,940	17,840	管理部門所發生之各項費用
534	議事費用	700	700	董監事暨顧問年節禮品、會議費用、餐敘及其他會議雜支等
1,183	特別費	1,180	1,180	董事長、執行長及副執行長特別費之編列係依據立法院通案決議辦理
3,953	薪 資	5,000	5,000	員工薪資等
97	加班費	100	100	員工加班費
604	獎 金	750	750	員工年終獎金
377	保險費用	500	500	員工勞保、健保等經費
157	福利費	260	260	員工制服及自強活動費
603	退休及、卹償金及資遣費	1,280	1,000	提列職工退休金等
149	文具印刷費	200	200	文具、事務用品及印製費等
129	水電郵費	300	300	水電費、郵資及電話費等
22	旅運費	50	50	出差旅運費及公出車資等
82	購置費	100	150	器具用品、電腦週邊及材料等辦公室雜項購置
138	清潔與管理費	200	200	辦公室、大樓清潔服務費及清潔用品等費用
33	財產維護費	100	150	公務車、房屋及大樓等財產維護修繕費、保險等費用
86	設備維護費	150	150	辦公設備、器具用品等維護修繕費

116	辦公設備費	100	100	辦公設備採購
14	會議費	50	100	會務研討會議費等相關經費
250	勞務費	300	300	會計師簽證費、顧問費及其他有關專業酬金等
40	燃料費	100	130	油料費、燃料稅等
28	稅捐	100	100	基金會房屋稅、牌照稅等其他有關稅金
384	什費	470	470	辦公室各項消耗品、租用保管箱及其他雜項支出等
3,114	折舊費用	5,950	5,950	依一般公認會計原則編列
432	所得稅費用	0	0	所得稅費用
12,745	提列修繕計畫準備	0	0	
50,688	總 計	47,000	45,300	

財團法人七星農業發展基金會
固定資產投資明細表
中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項	目	本 年 度 預 算 數	說 明
總	計	27,500	
不動產、廠房及設備			
土地改良物		27,500	本基金會持有內湖區文德段 5 小段 266、267、268、269、270 及 271 地號「內湖高爾夫練習場漏水修繕案」。

財團法人七星農業發展基金會

資產負債預計表

中華民國 116 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

114年12月31日 實 際 數	科 目	116年12月31日 預 計 數	115年12月31日 預 計 數	比較增(減-)數
	資 產			
74,354	流動資產	43,182	71,482	-28,300
74,061	現金	43,182	71,482	-28,300
293	應收利息	0	0	0
716,323	非流動資產	741,077	678,833	62,244
621,974	基金-定期存款(詳備註1)	621,974	587,724	34,250
181	基金-證券專戶	0	0	0
94,168	透過其他綜合損 益按公允價值衡 量之金融資產- 非流動	119,103	91,109	27,994
560,123	不動產、廠房及設備	578,109	584,059	-5,950
465,032	土地	465,032	465,032	0
0	土地改良物(詳備註2)	27,500	27,500	0
0	累積折舊-土地改良物	-5,500	-2,750	-2,750
151,524	房屋及建築	151,524	151,524	0
-56,433	累積折舊-房屋及建築	-60,447	-57,247	-3,200
1,425	交通及運輸設備	1,425	1,425	0
-1,425	累積折舊-交通及運 輸設備	-1,425	-1,425	0
181	什項設備	181	181	0
-181	累積折舊-什項設備	-181	-181	0
502	其他資產	502	502	0
502	什項資產	502	502	0
1,351,302	資 產 合 計	1,362,870	1,334,876	27,994
	負 債			
722	流動負債	100	100	0
722	應付款項	100	100	0
17,341	其他負債	4,596	4,596	0
12,745	修繕計畫準備	0	0	0
4,596	什項負債	4,596	4,596	0
18,063	負 債 合 計	4,696	4,696	0
	淨 值			
1,301,530	基金	1,301,530	1,301,530	0
300,000	創立基金	300,000	300,000	0
566,718	捐贈基金	566,718	566,718	0
434,812	其他基金	434,812	434,812	0
360	累積餘絀	360	360	0
360	累積賸餘	360	360	0

31,349	淨值其他項目	56,284	28,290	27,994
31,349	透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益（詳備註3）	56,284	28,290	27,994
1,333,239	淨 值 合 計	1,358,174	1,330,180	27,994
1,351,302	負債及淨值合計	1,362,870	1,334,876	27,994

- 備註：1.本年度增加 3,425 萬元係本基金會「關渡永續農業方舟發展計畫」提列之購地準備。依據第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案，109-112 年度結餘款同意轉入基金，待有合適土地再重提計畫書購置。
- 2.本基金會名下持有：內湖用地中之高爾夫練習場 1/2 產權因漏水嚴重需修漏，委請建築師概估其修漏工程費用約需計新台幣 5,500 萬元，因持有 1/2 產權故本基金會其土地改良物所需負擔之費用為新台幣 2,750 萬元整；經與會計師討論後，會計師建議分 10 年期攤提該筆折舊費用故累積折舊-土地改良物分 10 年期攤提，每年其折舊費用為 275 萬元整。
- 3.透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末（依據 115 年 6 月 22 日平均收盤價估列）以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

財團法人七星農業發展基金會

金融資產及買賣股票交易明細

中華民國 115 年 6 月 22 日

單位：新台幣千元

股票 名稱	期初餘額			本期購入				本期出售						期末價值					評價(損)益
	股數	單價	金額	購入 日期	股數	單價	金額	出售 日期	股數	單價	售價	成本	出售(損)益	股數	單價	帳面價值	期末每股市價	期末股數* 12/31 市價	
富邦金 2881	229,209	91.63	21,002	114/11/14	5,730	0.00								234,939	95.96	22,545	123.43	28,999	6,454
玉山金 2884	405,284	27.40	11,105	114/08/27	4,058	0.00								409,342	32.59	13,340	33.93	13,889	549
中信金 2891	430,000	39.26	16,882											430,000	47.22	20,305	68.23	29,339	9,034
台 泥 1101	239,784	32.71	7,843											239,784	22.72	5,448	24.41	5,853	405
亞 泥 1102	215,000	41.89	9,006											215,000	37.52	8,067	34.74	7,469	-598
國泰金 2882	218,000	68.79	14,996											218,000	71.73	15,637	101.27	22,077	6,440
和 碩 4938	126,000	93.60	11,794											126,000	70.05	8,826	91.09	11,477	2,651
合 計	1,863,277		92,629											1,873,065		94,168		119,103	24,935

成本= 62,819 千元

其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 56,284 千元

財 團 法 人 七 星 農 業 發 展 基 金 會

員工人數彙計表

中華民國 116 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
董 事 長	1	
執 行 長	1	
副 執 行 長	1	
研 究 員	3	
會 計	1	
出 納 兼 行 政	1	
以下空白		
總 計	8	

財 團 法 人 七 星 農 業 發 展 基 金 會

用人費用彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類	薪 資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保 險 費	福利費	其他	合計
董事長	0	0	0	0	0	4	0	0	4
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
副執行長	0	0	0	0	0	4	0	0	4
研究員	3,600	90	0	550	650	380	156	0	5,426
會計	800	10	0	120	580	92	52	0	1,654
出納兼行政	600	0	0	80	50	20	52	0	802
總計	5,000	100	0	750	1,280	500	260	0	7,890

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預計執行內容
業務支出	本基金會 無此預算	
總 計		

填表說明：媒體政策及業務宣導費：凡依預算法第62條之1規定於平面媒體、廣播媒體、網路媒體（含社群媒體）及電視媒體，配合政府推動各項政策及業務之宣導經費(含補助、委辦及自籌財源)屬之。



