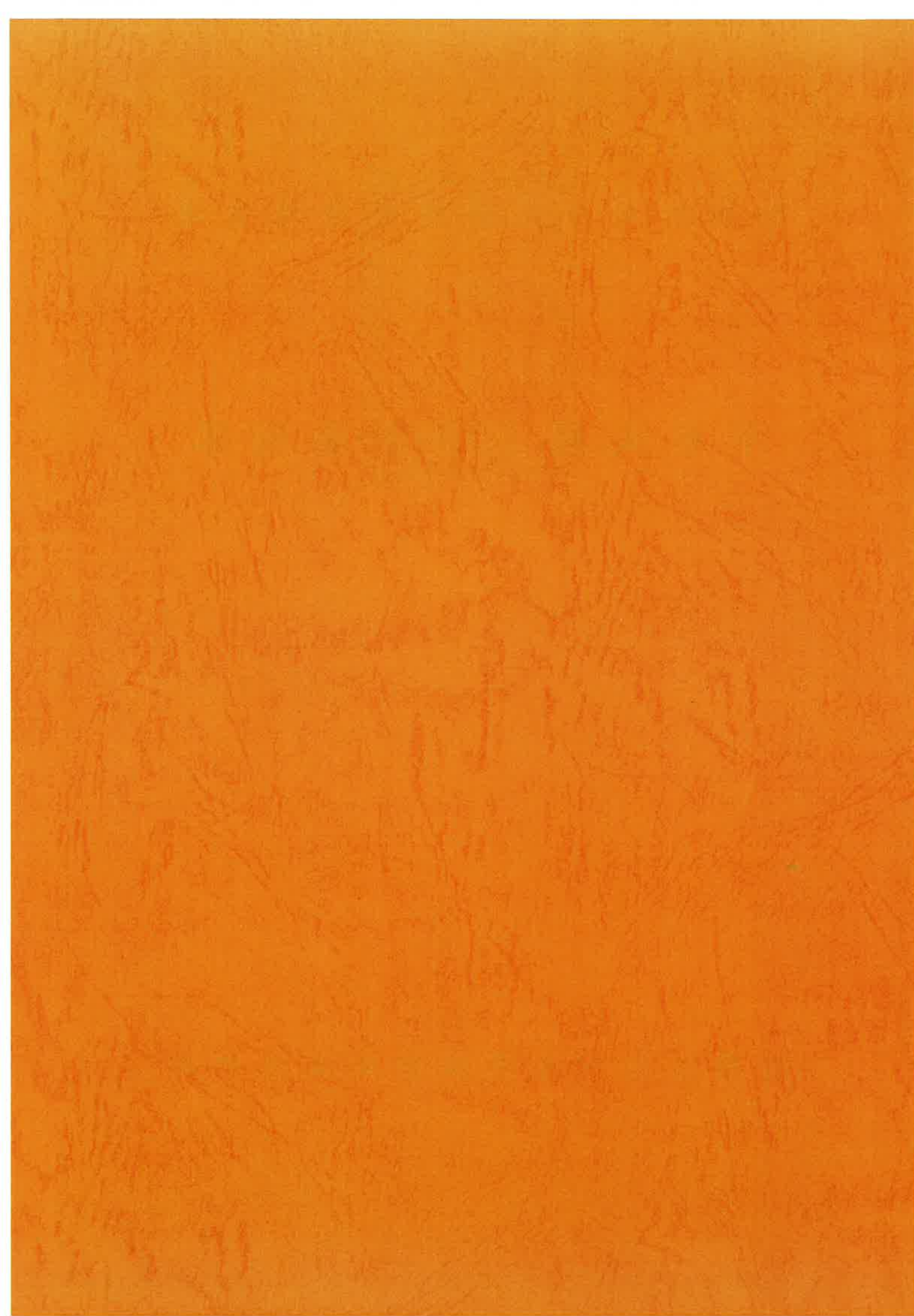


財團法人七星農業發展基金會



中華民國115年度預算

財團法人七星農業發展基金會編



財團法人七星農業發展基金會

目次

總說明

壹、概況

一、 設立依據	1
二、 設立目的	1
三、 組織概況(另附組織系統圖)	2

貳、工作計畫或方針	3
-----------	---

參、本年度預算概要	10
-----------	----

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	11
--------------------------	----

主要表

收支營運預計表	26
現金流量預計表	28
淨值變動預計表	29

明細表

收入明細表	30
支出明細表	31
固定資產投資明細表	33

參考表

資產負債預計表	34
金融資產及買賣股票交易明細表	36
員工人數彙計表	37
用人費用彙計表	38
媒體政策及業務宣導費彙計表	39

財團法人七星農業發展基金會

總說明

中華民國 115 年度

壹、概況

一、設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉臺灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提升生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

二、設立目的

本法人目的事業為：

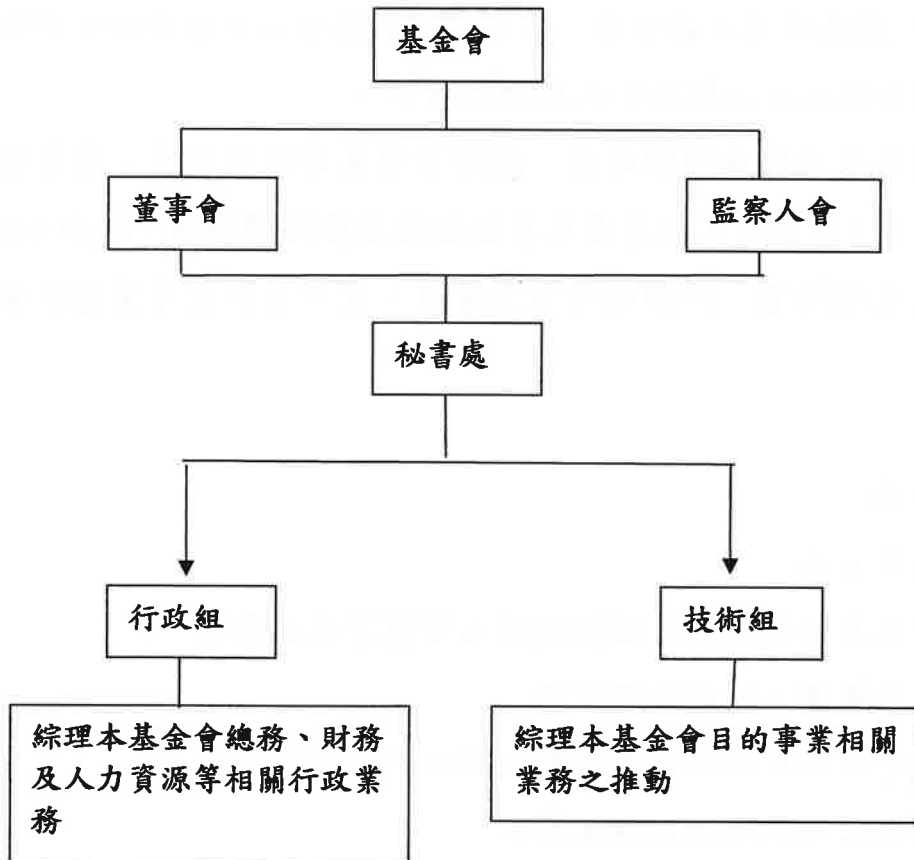
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。
8. 農業環境污染之監測與管理。
9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

三、組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后：

- 1.行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本基金會目的事業相關業務之推動。

綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務



貳、工作計畫或方針：

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫重點 執行期限 115年1月1日至12月31日	經費需求	預期效益
壹、計畫方案			
1. 休閒農業輔導計畫	緣起 食農教育強調食育與農育交互體驗是現今休閒農業的主要發展重點方向，輔導農場導入SDGs永續環境理念經營，從大自然及生態環境角度，強調人類的飲食型態對大自然的衝擊，並提倡環境友善的農業經營及消費方式，期盼人類與大自然共同永續生存。 執行方式 針對都會區里山休閒農業經營運作，研擬課題與對策提供休閒農場經營者未來發展的參考。考量地域環境特性，依據休閒農業輔導管理辦法及食農教育法等相關法規，邀請市府、農會及學校師生們建教合作，創造產官學溝通對話合作平臺，進行休閒農場內園區資源盤點，製作全區模型，近年來農場已逐步轉型由第二代接手，因應年輕化並導入網路多媒體行銷及推廣短片，協助行銷農場並提供日後營運時資料庫。	400	1. 培育農業專才結合專業科系師生與農場對接提升專業素養 2. 輔導農場導入SDGs永續環境理念經營，服務農民提昇都市型農村環境特質。 3. 邀集市府、農會及學界共同討論特色農園，由專業輔導團隊進行園區資源盤點。 4. 製作全區模型提供農場未來發展及導覽解說，運用農場特色行銷影片增加曝光度。
2. 農業學苑營運推廣	緣起 面臨高齡少子化的農業在社會，建置一個有農的都市為目標，將農民帶入都市人群中傳達都市農業的重要性，推廣都市農業為本基金會業務重點，過去設置七星農業學苑起已十餘年，廣泛受到市民們的喜愛，已逐步將農業帶入生活的一部分，成為農業資訊交流主要平臺，並以環境、健康、新生活議題為主軸，並讓學員們學以致用。 執行方式 安排臺北市有實際耕作經驗的農園前輩們分享經驗傳承，課程落實食農教育推廣政策，讓學員們能夠在務實的課程中，達到永續田園環境的建置。於本基金會官網試辦開設「七星農業e學苑」，製作上傳授課專題短片，造福更多民	450	1. 農業人才培育提升農友經驗傳承落實有農的都市環境。 2. 持續推動都市農業議題，成為都市型農村與市民們交流的平臺。 3. 秉持本基金會農業推廣教育之理念，課程中落實食農教育推廣。 4. 本基金會官網試辦開設「七星農業e學苑」，製作上傳授課專題短片。

	眾。		
3. 農民加值專長暨綠色照顧推動示範計畫	緣起 農業多元發展已是未來趨勢，本計畫緣以培訓農友第二專長為標的，將原單一的盆栽透過花藝及園藝技巧設計為組合式的複合型花藝作品，遂型塑出活的雕塑，綠的園藝作品，活化產品價值，提昇盆栽價格，多年來也造就農業設計人才及加速盆栽行銷發展，隨時代演進，需再精進技術，配合農業部綠色照顧推動示範計畫，將農作高齡長者辦理不同面向的綠色課程研習，運用生活中綠美化事務藉培訓專業技藝課程提升農業文化創意及設計思維能力還有花藝技巧。 執行方式 結合地區農會共同辦理研習課程，透過專業老師設計理論及技巧訓練農友盆栽設計組合能力、花藝學技巧、輔以時尚火紅的農業設計課題，培農友的操作技藝，運用最新的花卉運用等不同面向新思維教學法，讓參與農友具有創新設計能力，提升盆栽消費價值。	600	1. 藉由盆栽創作佈置，提升盆栽新感受，訓練花卉運用設計新手法熟稔度。 2. 農民研習具加值專長的花卉設計，開啟農民創作思維，藉培訓結果提升農作發展新方向。 3. 綠色照顧及綠色生活運用，讓農作長者有別於農業生產的手法，並啟發文創思維，花藝園藝設計及盆栽花卉運用設計概念課程。
4. 農產品產銷及輔導計畫	緣起 關渡平原是臺北市的主要的水稻生產專區，而臺北市農業區塊位置大部份分佈郊區，如士林區及北投區臨陽明山周邊，然限於國家公園法及水土保持法無法在自有土地行使有效土地利用，而農作也僅小規模生產，造成產能低及產值不足，本計畫擬將臺北市主要特色農作物以活動行銷方式策劃相關企劃內容，以活動帶動文創設計，提昇農產品的附加價值。 執行方式 與士林區農會、臺北市農會合作，共同研討山藥、土肉桂等產業，並與產銷班合作，辦理相關農業行銷及課程學習活動，以提高農產品價值。	600	1. 藉由企劃不同樣態的農產品活動，行銷及體驗，並提昇新農產品亮點。 2. 企劃辦理不同類型的農業行銷展售活動，設計具創意且具有價值美感農產品包裝及文宣，以帶動農產品價格。 3. 辦理相關農事研習課程及加值型行銷宣傳，讓農產品形增消費力。
5. 新興作物發展計畫	緣起 爰配合農業部農水署擴大灌區服務專案，而臺北市山區耕作因環境氣候變遷需同時轉型，為尋找新發展方向，結合政府多元樣貌農產業種植計畫，藉由農友示範栽培戶之研習培	550	1. 開發新興農產品項 2. 尋求新的農業發展 3. 改善舊有農產方式 4. 提昇農友加值收益

	練，強化農友的農事新技法，達到提進強化農友專業知識，擴展興農目標。 執行方式 1. 配合政府擴大灌區尋找新興作物品種油茶和香莢蘭及咖啡樹等新興作物，提供農友試種及辦理相關研習體驗觀摩課程等。 2. 委請農業改良場專家辦理相關栽培課程講習會及操作學習。		
6. 七星農業發展獎學金	緣起 本基金會自民國82訂立本獎項以來，以獎學金合計頒發五專部學生3人、大學部學生202人、研究所學生216人，合計421人學生受益；神農獎則頒發傑出專業農民10人、傑出青年農民9人及傑出農家婦女9人，合計28人受益，另農業相關從業人員合計5人受益，以鼓勵農業相關人員為出發。 執行方式 由學校推薦、或學生申請經評審機制選出得獎人員，予以公開頒發獎金及獎狀。	550	1. 依據頒獎辦法辦理 2. 獎勵農業相關科系學生
7. 都市農業推廣計畫	緣起 世界各地皆致力於開發兼具發展糧食系統與永續生態的城市，民眾重新嘗試用自己的方式種植自己的食物，將農耕重新融入生活中，現世界各地如巴黎、溫哥華、紐約、東京，甚至北京等國際都會區都開始進行各種可食性地景的政策，民眾在摩天大樓旁邊的空地、社區菜園、校園菜園、屋頂農園、溫室拿著鋤頭，耕田種菜。在水泥叢林裡務農看似抽象，但許多都市農耕愛好者正在一步步努力進行革命運動，利用閒置或廢棄的都會空間，將都市重塑為永續生態之都，建立都市農業，除享受田園採收安全蔬果的樂趣，更能達到降低溫室效應、節能省碳與園藝治療之效果。 執行方式 透過講習會、實際操作體驗、屋頂農園等實習場之設立及園藝療育等方式，聚集有興趣之民眾，藉由經驗交流與專家的建議，達到推廣都市農業及園藝療癒之效。	450	1. 辦理講習推廣都市農業與經驗交流。 2. 輔導民眾體驗栽培樂趣，及「自栽自食」安全農產品。 3. 推動都市綠美化達到降低都市溫室效應與節能減碳之效。 4. 推動園藝療育，減少社會症狀群的發生，引領現代人健康的生活態度。
8. 青年農民	緣起	400	1. 結合農業相關科系

專業培訓	面臨高齡化及少子化農業傳承課題，針對青年農民及農業園藝造園等相關科系在校的學生，強化輔導園藝造園等專業技能的訓練，提供一處年輕學子與農業交流的平臺。 執行方式 針對有心從農的青年農民為主要輔導對象，邀請園藝、造園的相關領域學子們，函請學校遴選出有興趣的年輕人，於活動中發揮想法及創意實際操作，期盼能夠經由活動的辦理，實質達到產業推廣並達到青年農民專業培訓與活動交流目的。		所，經由活動辦理與推薦遴選，專業培訓與活動交流提升專業素質。 2. 面對農村高齡化少子化課題，提昇有心從農青年學子興趣與活力。 3. 活動辦理增加農友們的經濟效益，在農業專職教育訓練及產業中建立一處交流平臺。
9. 安全農業推廣宣導講習	緣起 近年世界各地食安問題層出不窮，為提高國人食品的安全性，安全農產品的生產、行銷與產銷履歷之認證是非常重要的，為解決與改善上述問題，輔導農民，經由農民認知、態度、行為的改變提昇，接受正確的安全農業栽培觀念，以達到產出安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品推廣與生產履歷認證宣導，達到農民與消費者雙贏局面。 執行方式 1. 辦理消費者安全農產品及產銷履歷教育宣導，讓民眾了解安全農產品相關知識與選購資訊。 2. 安全農業栽培模式推廣，讓農民了解安全農業之重要與栽培方式。 3. 提供農民益生菌降地肥、農藥使用、改善土壤及降低成本。	500	1. 以宣導講座，傳達正確的安全農業及產銷履歷相關知識，建立農民、消費者正確的安全農業觀念，提昇對安全農產品生產、認知及消費意願。 2. 運用益生菌促進根系發展、降低肥、農藥使用量，達到改善土壤之效。 3. 採用安全農業栽培生產模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展。 4. 提昇食用農產品安全性，保護消費者身體健康。
10 食農教育研討與推廣	緣起 全球氣候及環境改變，嚴重影響糧食的生產，食農教育法於111年4月19日正式立法通過，作為農業發展的根基，更是培養國人認識食物、農業、土地乃至環境的第一步。 執行方式 邀請農業及行銷各方面專家學者參與研討，及示範作業，蒐集各方結果進行示範性的推廣。	350	1. 宣傳食農教育的精神 建立國人認識在地的食物、農作物，愛惜土地及環境。
11. 國際永續農業交流及研討	緣起 以農立國的臺灣，過去運用農業扶植工業發展，在農業技術	250	1. 透過國際會議帶動新的農業發展思維 2. 藉由國際交流引進新

	需具程度上的領先，然面對瞬息萬變的新式農業發展技術，仍需和國際接軌，針對農業栽培技巧、生物科技、水利系統等相關農業議題，需和全球互動交流，以提升國內農業技術與新知。 執行方式 參與國際研討會、參訪及辦理論壇等方式邀集國內外專家共同交流農業相關發展議題等		的農業技術 3. 辦理及參與國際論壇帶動新的研究方法
12. 「內湖用地」發展相關經費	緣起 此基地為原臺北市七星農田水利會(現為七星管理處)捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更之故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 執行方式 為增加本基金會資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農業部核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫之推動及繳納地價稅等。 執行期限： 112年8月1日至121年7月31日(合約期滿前進行後續評估會議及招租)	8,500 (含房屋稅. 地價稅. 相關保險. 管理費. 管理基金及辦公大樓相關費用等)	增加本基金會推動業務之相關經費，使本基金會得以永續經營。
13. 「農業發展試驗研究場」115年度發展計畫	緣起 本試驗研究場依據行政院農業委員會「農業發展條例」、「農民團體農業企業機構及農業試驗研究機構申請承受耕地移轉許可準則」等相關法規之規定提出申請購置，位於南投縣埔里鎮水尾段。 執行方式 此基地面積寬廣，本基金會保留部分土地種植臺灣原生植物做為日後園區綠美化及推動臺灣原生植物綠化之用，其餘則委託農民耕作，利用谷特菌進行農業栽培，以減少農藥、肥料之用量，轉型生產安全農產品及育種新品種百果，並改良土壤及農場生態環境。	500	1. 做為輔導農民農業轉型、農產品精緻化及農民輔導服務之據點。 2. 無毒、健康農業模式之操作與推廣。 3. 百香果新品種育種、栽培與推廣。

14. 農業發展事業考察與交流	緣起： 為促進國內農業、水利工程、綠化、環保、生態等發展、創新與永續發展，將國外優良農業、綠化、生態、休閒等相關經驗引進國內，以提昇國內素質及促進農業永續發展、提高農民收入及社會地位。 執行方式： 選定國外優良農業、水利工程、綠化發展及自然環境生態保育、休閒、之地點，組團進行考察計畫、現況等做為國內參考與借鏡，促進臺灣農業永續經營及自然環境、生態等之保育。	1,960	1. 將國外成功經驗供相關單位參考，提昇國內農業、綠化、環保素質。 2. 促進國際間的外交友誼關係。
15. 都市農業教育訓練實習場計畫	緣起 配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」之室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及本基金會相關業務。 執行方式 配合政府都市農業發展規劃短中長期開發計畫，提報董監事會後，再依計畫內容推動業務。	2,000	1. 做為輔導農民轉業之訓練、安全農產品之宣導與教育，及推動市民節能省碳、環境綠美化、環保、生態保育觀念之教育據點。 2. 提升農民競爭力、增加農民收入及提升農民社會地位。 3. 提供市民實施操作體驗及食農教育之場所。 推動園藝療育及休閒農業之據點。
16. 其他業務：董事、監察人、顧問兼職費暨健康檢查費(含職員)、網路相關、車位租金、二代健保等相關費用 3,400 千元 備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
小計	21,460 千元		
貳、事務推廣費			
	1. 各項業務報告、農業教材及書刊印製等費用 2. 業務成果推廣及展示相關經費 3. 配合相關單位從事業務宣導活動 4. 相關農業團體聯誼及宣導等相關經費 5. 輔導農業發展相關業務	2,000	1. 編印各式農業相關文宣、教材及業務成果報告等以傳導業務成效 2. 配合農業相關單位、團體及政府相關農業部門推動農業政策 3. 輔導農業相關議題發展等
備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
參、研究發展			
	1. 農業書籍、應用軟硬體購置及資料收集印製經費 2. 專家學者研討、座談及計畫會議等經費	1,000	1. 增設農業相關書籍及軟硬體等之軟體 2. 籌組農業專家相關議題之研討、座談

	3. 協助業務執行作業經費及 相關法令規章諮詢費用 4. 業務研究發展及員工在職 進修、在職訓練經費 5. 業務發展研討等相關經費		等 3. 協助本基金會業發 發展等 4. 培訓員工在職進修 機會及能力
備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
肆、補助計畫支出:3,000 千元(執行政府機關、民間單位補助、委託計畫)			
總計	27,460 千元		

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 300 萬元，較上年度預算數 100 萬元增加 200 萬元，約 200.00%，主要係補助計畫收入增加所致。
- (二)本年度財務收入 4,230 萬元(含利息收入 800 萬元、租賃收入 3,150 萬元及股利收入 280 萬元)，較上年度預算數 4,090 萬元增加 140 萬元，約 3.42%，主要係利息收入及股利收入增加所致。
- (三)本年度勞務成本 2,746 萬元，較上年度預算數 2,653 萬 5 千元增加 92 萬 5 千元，約 3.49%，主要係補助計畫支出增加所致。
- (四)本年度管理費用 1,784 萬元，較上年度預算數 1,536 萬 5 千元增加 247 萬 5 千元，約 16.11%，主要係薪資，退休、卹償金及資遣費、清潔與管理費、什費及折舊費用增加所致。
- (五)以上總收支相抵後，計賸餘(短絀)0 元，同上年度預算數。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 315 萬元。
- (二)投資活動之淨現金流出 2,524 萬元。
- (三)現金及約當現金之減少 2,209 萬元，係期末現金及約當現金 7,148 萬 2 千元，較期初現金及約當現金 9,357 萬 2 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 13 億 2,706 萬 3 千元，加計本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益增加 311 萬 7 千元(依據 114 年 6 月 20 日平均收盤價估列)，故期末淨值共計為 13 億 3,018 萬元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1. 勞務收入決算數 625 萬 5 千元，較預算數 100 萬元，增加 525 萬 5 千元，約 525.49%，主要係補助計畫收入增加所致。
2. 財務收入決算數 4,576 萬 8 千元，較預算數 3,820 萬元，增加 756 萬 8 千元，約 19.81%，主要係利息收入及股利收入增加所致。
3. 勞務成本決算數 2,445 萬 7 千元，較預算數 2,328 萬 5 千元，增加 117 萬 2 千元，約 5.03%，主要係補助計畫支出增加所致。
4. 管理費用決算數 1,433 萬元，較預算數 1,491 萬 5 千元，減少 58 萬 5 千元，約 3.92%，主要係撙節開支所致。
5. 以上總收支相抵後，計賸餘 1,323 萬 6 千元；較預算數 0 元，增加 1,323 萬 6 千元主要係 113 年度停提列購地準備所致〔依據本基金會第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案；109-112 年度結餘款共計 3,425 萬元（109 年度結餘款 1,034 萬 3 千元、110 年度結餘款 660 萬 4 千元，111 年度結餘款 837 萬 2 千元及 112 年度結餘款 893 萬 1 千元）同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置〕。

加註：關渡永續農業方舟發展計畫執行期間為 109 年起至 113 年止共 5 年。

6. 成果概述：

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 都市農業環境調查與農場輔導	臺北市都市農業及休閒農業發展有其特殊及必要性，上半年以基地位於內湖區農驛站休閒農園為主要輔導對象，經過半年的努力完成基地內的自然、人文及景觀資源盤點，製做全區發展模型贈與農場，提供日後導覽解說時使用。下半年前往位於士林區臺北市福田園休閒農園進行調查與輔導，針對基地內的資源盤點整理全區發展平面配置圖，並製做全區發展模型贈與農場，提供日後導覽解說時使用，且結合文大課程設計辦理福田園農場學生競圖，並於113年12月中旬期中簡報時討論行銷短片拍攝腳本，預定114年上半年度將製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。
2. 七星都市農業學苑之營運	本基金會秉持以都市農業環境、健康、新生活之理念，過去配合臺北市開始推動田園城市政策，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已16年，共舉辦750堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，年初配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題開課並於4月24日順利結業，春季班以夏耘為主題5月8日開學預定8月21日結業，後續陸續於9月11日辦理秋季班等課程，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 農民加值專長培訓	本計畫配合農業部綠色照顧推動示範計畫及幸福農村專案，同時結合臺北市從事農業栽培事業之專業農民及家屬為主要培訓對象，將原本培訓課程輔以熱鬧氣氛的主題及教授內容，培訓課程商借七星環境綠化基金會生態花園場域並共同合作辦理，本年度以綠色生活療育、國產花卉、盆栽及新興花卉栽培技巧、花卉空間設計為主題，邀請國內知名花藝師李淑惠、鄭菩禪老師及園藝老師設計老師簡哲勇、涂匡正等教授相關課程，共辦理14次課程，660人次參與。
4. 農產品產銷及輔導計畫	本計畫以推動臺北市士林區陽明山特色農產品～山藥為主要的推廣品項，續與士林區農會共同辦理「士林山藥季活動」系列活動，11/30-12/1 假建國假日花市辦理山藥暨農特產品展售會，邀請營養師講授山藥營養價值及示範製作山藥養生料理、山藥趣味活動～山藥削削樂等、同時辦理山藥產地食農輕旅行，12/14 假花卉村辦理活動壓軸終場的山藥饗宴。
5. 新興作物發展計畫	本計畫配合農業部擴大灌區服務，對於耕作環境改變，為尋找新發展方向，以發展多元農作物產業種植計畫，並藉由栽培戶之栽培訓練，強化農友的農事技巧，達到興農目標；持續推動油茶樹栽培管理課程與加工苦茶油工作項目外，增加新興作物香莢蘭的栽培研習課程，及提供種苗供農友試種，並邀請業界油茶栽培管理名師羅金茂老師及桃園農業改良場葉志新副研究員於12月10日及17日假南港農會辦理相關栽培研習課程。
6. 七星農業發展獎及活	依據本獎學金頒授辦法評選，大學部計10人獲獎，每人獎學金新臺幣壹萬元伍仟元整，研究所10名每人獎學金新臺幣貳萬元整。

動經費	於中華民國 114 年 1 月 13 日假本基金會舉行頒獎典禮，除頒發獎學金外並頒贈獎狀以茲鼓勵優秀農學學生。
7. 都市農業推廣計畫	以興隆市場、萬芳醫院、三軍總醫院、耕莘醫院等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，工作項目如下： 一、興農市場(原大安老人服務中心遷移)：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-12 月約送出 850 斤之蔬菜，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範點。 二、萬芳醫院：針對院內乳癌病患、洗腎病友及安寧病房推動園藝療育及屋頂農園維護管理。 三、三軍總醫院：針對病人及醫護人員推動園藝療育。 四、耕莘醫院：針對院內老人病患推動園藝療
8. 青年農民專業培訓與活動交流	為了讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺，邀請臺北青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與菊展活動。今年大會以「菊伴動物派對」為主題盛大登場展期到 12 月 15 日，青春花壇創意大賞活動中以「動物派對」為主題，邀請臺北市青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系等 6 組園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，活動完成後展示給市民朋友欣賞。
9. 安全農業推廣宣導講習	本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念，以達到生產安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品、產銷履歷推廣與宣導、促進消費，達到農民與消費者雙贏局面；期望能透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展，及提昇市民食用農產品安全意識，並建立與市民間的消費橋樑，保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位，執行項目如下： 一、培養谷特菌提供農民使用，以達到降低肥料、農藥使用及土壤改善之效。 二、辦理消費者安全農產品、產銷履歷教育宣導及試吃試賣會，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，於 7 月 27-28 日 11 月 16-17 日假建國花市農業櫥窗辦理二場次。 三、8 月 23-24 日參加南港展覽館善愛嘉年華公益活動推廣食農教育。
10. 食農教育研討與推廣	一、分析北部 3 處休閒農業區發展現況與問題分析 二、針對未來高齡人口增加，提供北部 3 處休閒農業區軟硬體發展建議 三、提供北部 3 處休閒農業區重要活動空間硬體環境改善圖說 四、提供臺灣整體休閒農業區療癒環境設計原則 五、彙編臺灣休閒農業區療癒環境設計原則手冊 六、辦理 3 場臺灣休閒農業區療癒環境設計原則手冊推廣與說明
11. 國際永續農業交流及研討	國際灌溉排水協會第 75 屆國際執行委員會議暨第 9 屆亞洲區域會議於 2024 年 9 月 1 日至 9 月 7 日在澳洲·雪梨舉辦。本基金會闕雅文董事代表參加會議，於會議中參與各專題研討會討論外，並以中央研究院、清華大學及本基金會名義發表論文，會議中代表團成員將臺灣灌排成果與國外代表分享，讓其他國家了解臺灣農田水利發展現況，同時吸收國外新知、掌握世界趨勢，並

	建立國際合作交流機會，推展農業外交。
12.「內湖用地」發展相關經費	此基地為原臺北市七星農田水利會捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關業務使用。為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農業部核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
13.「農業發展試驗研究場」113年度發展計畫	本基地因面積寬廣，且距離臺北較遠，經常性管理不易、因此採用委託農民耕作經營方式處理，要求農民採用益生菌改良土壤減少肥料、農藥使用，推動安全農業，工作項目如下： 一、每1-2個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 二、本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 三、櫻花苗維護管理。 四、育種成功百香果栽培生產行銷。
14. 農業發展事業考察與交流	為推動農業永續發展，了解國際農業發展走勢，安排董監事、顧問，針對國外農業發展事業進行考察。本次考察地點為日本名花之里、濱名湖花博會場、河口湖、富士芝櫻祭、忍也八海、足利公園等，此次針對花卉公園各種花草樹木規劃佈置、栽培技術、維護管理及展區動線規劃與遊客管理情形、及湧泉景觀區規劃、自然景觀管理、農村等進行考察，藉此次寶貴經驗，提供國內相關自然景觀保護、水資源管理、農村環境生態保育及農村文化、生態、休閒農業及花卉展覽等發展與推動的參考與借鏡。
15. 都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合285地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、執行事項：戶外食農教育區、網室作物栽培管理、農民觀摩、企業及幼稚園食農教育、邊坡護坡填土、廁所外牆更新為不銹鋼、網室維修、戶外蔬菜、香草栽培區圍木更新等。

二、受補助計畫：

(單位:新臺幣元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市 政府產 業發展 局	1. 臺北市農產品開發設計行銷及食農教育推廣計畫	1,300,000	一、執行期限：113年6月7日起至 113年12月31日 二、實施地點：臺北市 三、重要工作項目： 1. 茶葉禮盒印刷1,000盒，做為臺北市優良茶葉禮盒之設計參考。 2. 臺北市農產品開發設計行銷：完成竹子湖當地農戶4次共識營，並設計5項竹子湖在地的文創商品，供地區的識別標示之用，達成共享文創設計品項做為未來商品設計用。 3. 食農教育推廣：辦理五場在地農產品咖啡、土肉桂茶健康飲品食農體驗研習教育推廣，推廣地產地銷之零碳排農業體驗，並提供在地農友行銷農產品之典範。 4. 辦理青春還鄉地方創生微電影特映會～2024北北基桃地方創生微電影競賽，將得獎影片作品在臺北孔廟劇院辦2場特映會，分享青年返鄉工作之地方創生故事，實則為獎勵青年在地發展，共創青銀共好之發展模式。
臺北市 政府產 業發展 局	2. 關渡平原食農教育場域推廣計畫	1,958,892	一、辦理期程：113年3-12月 二、實施地點：七星農業推廣中心、關渡地區 三、工作項目： 1. 場域維護管理（網室設備、智慧系統及戶外植栽區域等） 2. 作物栽培管理 3. 結合企業推動 SDGs、ESG 4. 食農教育課程 四、工作效益 1. 實踐都會農業在地產銷與作物多元。 2. 導入智慧農業輔助系統，利用農業設施，降低人力、提升產出。 3. 維護都會農業綠地，提升休閒效益。 4. 規劃關渡平原食農教育體驗課程，及食農教育活動辦理。

臺北市 政府產業發展局	3. 花博及東湖綠屋頂農場維護管理暨綠屋頂推廣計畫	2,400,000	5. 推動ESG及SDGs 一、執行期限：113年2月5日起至113年12月30日。 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館、內湖花市 三、重要工作項目： 1. 維護管理花博綠屋頂農場及東湖綠屋頂智慧農場 2. 辦理綠屋頂實務講座及綠屋頂廠商媒合會 3. 配合市府田園城市推廣政策辦理相關活動 4. 田園綠屋頂展示區整備 四、執行成效： 花博綠屋頂農場於廢棄之中山足球場看臺，東湖綠屋頂農場則位於北市東湖圖書館屋頂，建置原本閒置的兩處綠屋頂農場，除了解決都市環境日益惡化減緩熱島效應，並提供了臺北市民一處假日休憩體驗都市農業的空間，更透過公部門及民間 NGO 推動導入農業新技術，落實花博會後及閒置公共空間永續經營理念，落實田園綠屋頂成為本計畫的最大效益。
臺北市 政府產業發展局	4. 松菸食農園區室外體驗課程計畫	500,000	一、執行期限：113年6月15日起至113年12月30日。 二、實施地點：松山文創食農教育園區及食農教育講堂 三、重要工作項目： 1. 社區食農體驗工作坊以在地社區里民及社區園圃認養人為主要對象，課程設計具有連貫性並不重複，工作坊八堂課參與次數並無限制，並透過里辦公室報名篩選參與學員。 2. 以臺北市廣大市民及親子夥伴們為主要對象，食農教育推廣課程針對五穀、雜糧、根莖、葉菜為主題，每梯次五堂課，辦理共計20堂食農教育推廣課程。 執行成效： 經由本計畫執行在松山文創園區旁新建置的食農室外教育講堂，針對志工及一般民眾辦理社區食農工作坊及一系列食農教育推廣課程，在食農教育法規剛上路的同時有領頭羊示範效

			果，結合松菸食農教育園區的原有市民菜園竹林、果樹，同時發揮食農教育講堂的功能，成為一處複合性多功能型都市食農教育園區。
臺北市 政府工 務局公 園路燈 工程管 理處	5. 2024 青春花 壇創意大賞	96,000	一、執行期限：113年7月1日起至 113年12月31日 二、實施地點：臺北市士林官邸公園 三、重要工作項目： 基於20餘年來本基金會協助辦理成果與經驗，臺北市府工務局公園路燈工程管理處特別補助辦理「2024青春花壇創意大賞」。今年活動執行以「動物派對」為主題發想，各參加學校自己發展細部子題，於指定範圍內進行佈置，提供之材料不得破壞且全數使用於活動場地中，參加學校單位於開幕式中由臺北市府秘書長親自頒發感謝狀及禮券。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 114 年 06 月 30 日止執行情形)

(一)勞務收入執行數 480 萬元，較預計數 100 萬元，增加 380 萬元，

約 380.00%，主要係增加花博及東湖綠屋頂農場維護暨屋頂綠化

推廣計畫及 114 年關渡平原食農教育場域推廣所致。

(二)財務收入執行數 1,979 萬 9 千元，較預計數 4,090 萬元，減少 2,110 萬

1 千元，約 51.59%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(三)勞務成本執行數 656 萬 9 千元，較預計數 2,653 萬 5 千元，減少 1,996

萬 6 元，約 75.24%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(四)管理費用執行數 340 萬元，較預計數 1,536 萬 5 千元，減少 1,196

萬 5 千元，約 77.87%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(五)以上總收支相抵後，計賸餘 1,463 萬元(截至 114 年 06 月 30 日止實收

數 2,459 萬 9 千元減實支數 996 萬 9 千元)，較預計數 0 元，增加

1,463 萬元，主要係年度各項業務、會務等陸續執行中所致。

(六)成果概述：(114 年 1-6 月執行成果，輔以電腦簡報)

執行成果

計畫名稱	實施狀況及成果概述
休閒農業輔導計畫	食農教育強調食育及農育交互體驗，是現今休閒農業的主要發展重點方向，本計畫上半年持續前往福田園休閒農園進行調查與輔導，針對基地內的自然、人文及景觀資源盤點，整理全區發展平面配置圖，並製做全區發展模型贈與農場，提供日後導覽解說時使用，同時結合文大課程設計辦理福田園農場學生競圖，另於期中簡報時討論確認行銷短片拍攝腳本，選定農場最美代表性的春天紅楓季節時，租借備妥專業拍攝器材邀請自媒體前往農場拍攝短片，製作完成後將宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。經輔導顧問團隊討論後，下半年度預定前往位於陽明山竹子湖休閒農業區進行調查與輔導，針對基地內的自然、人文及景觀資源盤點後重點輔導農園再行後續輔導工作。
農業學苑營	本基金會基於推廣都市農業教育推廣理念，培訓臺北市都市農業

運推廣	綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 17 年，共舉辦 800 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，年初配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題開課並於 4 月 23 日順利結業，春季班以夏耘為主題 5 月 14 日開學預定 8 月 20 日結業，後續陸續辦理秋收班等課程，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
農民加值專長培訓	配合農業部之綠色照護推動示範計畫，今年度續與新北市三重區農會合作企劃 8 次綠色照顧生活研習課程，250 人次參與，以綠色盆栽、鮮花、種子創作為主角元素，透過電腦理論教學，配合實際操作，讓參加之高齡者身體律動，啟動手腦連動，增加腦內啡之分泌，防止腦部病變，也藉手部運作，身心靈參與，助益國產盆栽消費量並增加農作加值收益。
新興作物發展計畫	本計畫以推動地方農業特色產業為主，主要推動產業有 3 項：油茶、香莢蘭、咖啡： 一、油茶 輔導南港區栽培油茶樹，將原有疏管的茶園，栽種富價值的油茶樹，透過桃園農業改良場專業技術提供農民新的耕種管理方法；並與農會共同建置榨油加工系統設備，統一收購茶籽榨油，減少油品遭油商劣化，減少農民的設備支出，所榨出油品係為傳說中的臺灣好油~苦茶油，若說橄欖油是義大利代表，那臺灣苦茶油便是最好油品代表。 二、香莢蘭： 3 位農戶試種，運用專用美植袋及介質種植，配合擴大農水署擴大灌區政策，尋找新發展方向，同時結合政府多元農作物產業種植計畫，期示範栽培戶栽培訓練，強化農友新進農事技術。 三、咖啡： 以士林區為推動地區，運用林下經濟栽培咖啡，目前品種以阿拉比卡、藝妓為大宗，5/13 辦理咖啡種植研習，6/17 辦理咖啡磨豆機選擇與維護實務研習，合計 120 人次參與。
都市農業推廣計畫	以興隆市場、萬芳醫院、社區、北商大等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，1-6 月執行狀況如下： 1. 興農市場：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-6 月約送出 450 斤之蔬菜，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範點。 2. 萬芳醫院：針對院內病患、洗腎病友及安寧病房推動園藝療育及屋頂農園維護管理。 3. 社區：推動社區都市農業及園藝療育。 4. 北商大：推動校園園藝療育。
青年農民專業培訓	為了讓農業技術傳承與專業化，推動年輕學子們相關證照，農村後繼者的培育與養成，讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺，邀請臺北市青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與青春花壇造景大賽活動。今年陸續招開籌備會議以「童話世界」為活動主題，預定於 11 月 27 日進行造景交流活動，期盼園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，發揮年輕人

	的想法及創意呈現於活動中。
「內湖用地」發展相關經費	此基地為臺北市七星農田水利會(現七星管理處)捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農業部核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
「農業發展試驗研究場」114年度發展計畫	本基地因面積寬廣，且距離臺北較遠，經常性管理不易、因此採用委託農民耕作經營方式處理，要求農民採用益生菌改良土壤減少肥料、農藥使用，推動安全農業，1-6月工作項目： 一、每1-2個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 二、本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 三、櫻花苗維護管理。 四、育種成功百香果栽培生產行銷。
農業發展事業考察與交流	本次考察針對日本九州考察農業發展及各主要農莊的綠美化手法為主，日本九州具有多樣的農業生產，也是日本主要的農業區之一，出產大米、蔬菜、水果和畜牧產品，特別是在水耕種植、環境控制以及有機農業，九州的農業社群往往對外國訪客友好，提供實地考察和體驗機會，促進國際間的合作與交流。另外九州的氣候適合多種農作物的生長，可以學習如何在不同的自然條件下進行有效的農業管理，期盼參訪後可得到其寶貴經驗提供給予未來臺灣農村環境規劃時之借鏡，期望藉由本次考察可以納入本基金會業務推廣時的參考。
都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合285地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、114年度1-6月執行事項為：戶外食農教育區、網室作物栽培管理(草莓、水果小黃瓜、哈密瓜、季節蔬菜、迷你西瓜等)、農民觀摩、北投綠色療育食農教育、幼稚園食農教育(1-6月22場次)、提供社區老人供餐蔬果、清寒家庭蔬果等。
竹子湖海芋季・繡球花季	北投區湖田里有一處秘境～竹子湖，日據時期因天候冷涼類日本故試種蓬萊米進貢天皇，有蓬萊米故鄉之稱號，光復後種植高冷地蔬菜，然高速公路的完工，南菜北運，造成價格下滑；民國70年開啟花卉種植，運用暨有梯田種植水生白花海芋，在本基金會、臺北市政府及北投區農會多年推動下，打造全臺唯一的海芋的休閒專區，以遊憩模式形塑海芋季，成功的打響全臺唯一的高山海芋景觀休閒，加值農友收益。

	2025海芋季活動，活動時間3/14-4/27，內容包括IG打卡點海芋地景花藝設計展、海芋繡球印卡讚、竹子湖生態農園體驗活動、生態人文導覽解說及巴島柑廬店市集活動等。 續海芋季後，接續辦理繡球花季5/23-6/22，將竹子湖的花卉之美，以繡球花色彩行銷活動內容，遊客賞花熱情參與，共創農收及民樂，促進地方產業發展。 其中財福海芋田已取得綠色保育標章，因為沒有施灑農藥與化肥，在培育出清雅脫俗的海芋，田間的野生動物明顯變多，穿山甲、白鼻心、臺北樹蛙、中國樹蟾、油蛇、腹斑蛙等許多以水域為棲地的珍稀動物都穿梭田間。
--	--

二、受補助計畫：

(單位:新臺幣千元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市 政府產 業發展 局	花博及東湖綠 屋頂農場維護 暨屋頂綠化推 廣計畫	2,300,000	一、辦理期程：114 年 2-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 三、重要工作項目： 1. 維護管理花博綠屋頂智慧農場及東湖綠屋頂智慧農場： 過去建置花博綠屋頂農場，目前花博綠屋頂農場可供認養面積約 1,800 平方公尺，農場位於捷運圓山站出口交通便利，已成為臺北市最多民眾參與的田園基地。東湖綠屋頂農場結合在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴們，給予共同參與認養並培訓綠屋頂種子教師，讓綠屋頂成為居民生活的一部分。兩處農場皆安排具農業及園藝專業之達人駐點，並定期開放參觀及導覽服務，提供民眾諮詢並協助處理市民朋友盆鉢認養之相關事宜。 2. 辦理綠屋頂實務講座： (1)辦理「辦理綠屋頂實務講座」5 次活動預計 200 人次參與 (2)辦理「辦理綠屋頂實務講座」5 次活動預計 200 人次參與 3. 配合市府田園城市推廣政策辦理相關活動

臺北市 政府產 業發展 局	松菸食農園區 室外體驗課程 計畫	500,000	一、辦理期程：114年2-12月 二、實施地點：松山文創食農教育園區及食農教育講堂 三、重要工作項目： 為提升在地社區園圃種植專業技術及能力養成，規劃8堂社區食農工作坊及6堂教育農場進修班，課程以在地社區里民及社區園圃認養人為主要對象，透過區公所、里辦公室及所有幹部們固定聚會及里內活動群組進行宣傳。課程設計具有連貫性並不重複，社區食農工作坊及教育農場進修班參與次數沒有限制，透過里辦公室篩選參與學員。為擴及本計畫效益以臺北市廣大市民及親子夥伴們為主要對象，去年以五穀、雜糧、根莖、葉菜為主題，受到市民們廣泛回響，今年度以食材形狀為主題規劃幸福美滿-圓形食材運用及富貴一生-長形食材運用兩梯次，每梯次7堂課辦理計14堂食農教育推廣課程，鼓勵有意願及興趣市民參加，經由七星農業發展基金會官方網站辦理公告及報名。
臺北市 政府產 業發展 局	114年關渡平原 食農教育場域 推廣	2,000,000	一、執行期限：114年3月1日起至114年12月20日。 二、實施地點：臺北市北投區關渡平原、臺北市北投區豐年段三小段167-2地號。 三、重要工作項目： 1.場域維護管理(網室設備、智慧系統及戶外植栽區域等)。 2.作物栽培管理。 3.結合企業推動SDGs、ESG。 4.食農教育課程。

三、委辦計畫：

(單位:新臺幣千元)

執行 單位	計畫名稱	委託經費	實施狀況及成果概述
中華民 國景觀 學會	臺北關渡平原 農業區休閒遊 憩資源整合發 展機會探討	600,000	執行期限:113年12月-114年11月 一、計畫緣起 關渡平原為臺北市最為完整的農業區，除糧食生產外，扮演調節氣候，防災減災、保水淨水等功能。在面對

			關渡平原農業區的發展應省思在農業發展架構下，如何平衡生產者及休閒，重新盤整遊憩資源並整合發展的可行性。 二、重要工作項目 1、基地勘查 2、未來發展模式建議 3、示範區操作模擬 4、建議未來的分期分區計畫 5、公部門推動方式的建議 6、出席相關階段性成果與公部門座談會 三、工作效益 目前關渡平原遇到國土政策未定、土地權屬及使用現況停滯不前，本案提出短期解方，期望讓臺北市民更深入了解關渡平原的內在。故提出另一思維，提供更實質做法。 1、徒步或騎自行車進入臺北盆地最後淨土與走讀地景 2、結合現有農場提供多元服務 3、公部門合作方式：改善空間使用及美化環境、閒置國(公)有土地的再利用。 4、創造生態導覽、農事體驗及結合現有的活動。
國立清華大學	關渡平原農業區生態服務價值及農業發展模式研究	600,000	執行期限:113年12月-114年11月 一、計畫緣起 關渡平原是臺北市僅存的規模大且完整的平原農業區，擁有豐富的生態資源和農業歷史文化，關渡平原的濕地生態系統亦提供多樣的生態服務，包括生物多樣性保育、水資源調節和氣候調適等。然而，隨著城市化進程的加速，關渡平原的土地利用引發廣泛關注，在生態保育與都市發展之間平衡應有更完整的討論。 綜上所述，關渡平原的永續發展需要在生態系統服務價值的基礎上，整合農業、濕地保護與教育觀光等多重功能，從而實現生態與經濟的雙贏目標。故本計畫研究目的為評估關渡平原農業區生態服務價值，並對地區農業發展模式提出建議。 二、重要工作項目 1、完成搜集關渡平原農業區的農業水

			利灌溉系統、農業生產與環境生態概況。 2、完成資料文獻蒐集研析與訪談，了解農民、居民及市民對於農業環境多功能的看法。 3、邀請產官學研、臺北市政府產發局舉辦期中成果座談會。 4、完成非市場財評估法之關渡平原農業多功能環境效益問卷設計。 5、完成非市場財評估法的實證計量分析模型，評估關渡平原農業多功能的環境效益與價值。 6、完成關渡平原農業多功能環境效益評估，研析合宜農業發展模式。 7、邀請產官學界、臺北市政府產發局舉辦期末成果座談會。 三、工作效益 1、關渡平原農業多功能效益的非市場財評估模型：運用非市場財評估方法，對區域農業環境效益進行量化分析，涵蓋生產效益、環境效益與社會效益。 2、關渡平原農業多功能環境效益問卷：設計基於非市場財評估法的問卷工具。 3、關渡平原農業多功能效益的綜合價值評估報告，研析合宜農業發展模式。
臺灣綠色療育環境協會	臺灣休閒農業區療癒環境規劃設計手冊	500,000	執行期限:113年12月-114年11月本研究已完成三處休閒農業區：貓空、白石湖、竹子湖之現況資料收集、文獻分析與產業分析，並針對其步道系統運用自編之「高齡友善步道評估表」進行系統性評估。三區之環境現況多為觀光導向，大部分區域對高齡者之通行與休憩需求考量不足，透過評估表量化分析，可具體指出無障礙動線、休息節點與引導系統的改進方向。同時，亦已完成休閒農業區療癒環境設計原則之撰寫，納入五感體驗、社交互動、安全與可近性等核心元素。下階段將依據上述分析成果，提出貓空、白石湖與竹子湖三處休閒農業區之軟硬體發展建議，聚焦在活動空間的高齡友善改造，並提供具體硬體改善圖說。最終將彙編「臺灣休閒農業區療癒環境設計原則手冊」，以

			作為日後相關單位規劃設計與政策推動之參考依據。
財團法人台灣水資源與農業研究院	自然解方規劃方法運用於農田水利領域之研究	700,000	執行期限:113 年 12 月-114 年 11 月 本計畫以建構農田水利領域可適用之自然解方 (NbS) 規劃方法與評估工具為目標，提升農業水利系統面對氣候變遷與永續發展挑戰之韌性與整合能力，執行狀況： (1)國內外自然解方實務案例彙整與分析，涵蓋濕地復育、蓄洪農田、農地緩衝帶、生態渠道與友善耕作等多元策略，歸納其在水質改善、灌溉調節、生態系統保育與農業協同上的成效與關鍵指標。 (2)依據 IUCN 自然解方標準八大準則與 28 項指標，建構簡化型評估工具草案，目前已完成部分指標條目與架構設計。 (3)初步擬定 NbS 導入流程草案，作為後續推動應用與制度化之基礎。整體執行成果已奠定理論基礎與執行工具，未來將持續修正並強化方法操作性與本土適用性。

財團法人七星農業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
52,023	100.00	收入	45,300	100.00	41,900	100.00	3,400	8.11	
6,255	12.02	業務收入	3,000	6.62	1,000	2.39	2,000	200.00	
6,255	12.02	勞務收入	3,000	6.62	1,000	2.39	2,000	200.00	
6,255	12.02	補助計畫收入	3,000	6.62	1,000	2.39	2,000	200.00	
45,768	87.98	業務外收入	42,300	93.38	40,900	97.61	1,400	3.42	
45,768	87.98	財務收入	42,300	93.38	40,900	97.61	1,400	3.42	
9,945	19.12	利息收入	8,000	17.66	6,400	15.27	1,600	25.00	
32,395	62.27	租賃收入	31,500	69.54	32,000	76.37	-500	-1.56	
3,428	6.59	股利收入	2,800	6.18	2,500	5.97	300	12.00	
0	0.00	其他業務外收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
38,787	74.56	支出	45,300	100.00	41,900	100.00	3,400	8.11	
38,787	74.56	業務支出	45,300	100.00	41,900	100.00	3,400	8.11	
24,457	47.01	勞務成本	27,460	60.62	26,535	63.33	925	3.49	
14,963	28.76	計畫方案	21,460	47.37	21,735	51.87	-275	-1.27	
2,573	4.95	事務推廣費	2,000	4.42	2,600	6.21	-600	-23.08	
666	1.28	研究發展	1,000	2.21	1,200	2.86	-200	-16.67	
6,255	12.02	補助計畫支出	3,000	6.62	1,000	2.39	2,000	200.00	
14,330	27.55	管理費用	17,840	39.38	15,365	36.67	2,475	16.11	
275	0.53	議事費用	700	1.55	950	2.27	-250	-26.32	
1,163	2.24	特別費	1,180	2.60	1,193	2.85	-13	-1.09	
3,790	7.29	薪 資	5,000	11.04	4,500	10.74	500	11.11	
70	0.13	加班費	100	0.22	100	0.24	0	0.00	
578	1.11	獎 金	750	1.66	850	2.03	-100	-11.76	
371	0.71	保險費用	500	1.10	500	1.19	0	0.00	
153	0.29	福利費	260	0.57	260	0.62	0	0.00	
614	1.18	退休、卹償 金及資遣費	1,000	2.21	950	2.27	50	5.26	

60	0.12	文具印刷費	200	0.44	200	0.48	0	0.00	
151	0.29	水電郵費	300	0.66	300	0.72	0	0.00	
24	0.05	旅運費	50	0.11	100	0.24	-50	-50.00	
123	0.24	購置費	150	0.33	150	0.35	0	0.00	
142	0.27	清潔與管理費	200	0.44	150	0.35	50	33.33	
43	0.08	財產維護費	150	0.33	150	0.35	0	0.00	
36	0.07	設備維護費	150	0.33	150	0.35	0	0.00	
77	0.15	辦公設備費	100	0.22	200	0.48	-100	-50.00	
8	0.02	會議費	100	0.22	100	0.24	0	0.00	
250	0.48	勞務費	300	0.66	300	0.72	0	0.00	
66	0.13	燃料費	130	0.29	137	0.33	-7	-5.11	
29	0.05	稅捐	100	0.22	200	0.48	-100	-50.00	
336	0.65	什費	470	1.04	457	1.09	13	2.84	
3,321	6.38	折舊費用	5,950	13.13	3,468	8.28	2,482	71.57	(詳備註1)
2,650	5.09	所得稅費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
13,236	25.44	本期賸餘(短絀)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	比較增減(一)
18,899	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益(詳備註2)	3,117	16,335	-13,218
18,899	本期其他綜合餘絀(稅後淨額)合計	3,117	16,335	-13,218

備註：1.除原累積折舊-房屋及建築 320 萬元外，又因本基金會名下持有：內湖用地中之高爾夫練習場 1/2 產權因漏水嚴重需修漏，委請建築師概估其修漏工程費用約需計新台幣 5,500 萬元，因持有 1/2 產權故其土地改良物需負擔之費用為新台幣 2,750 萬元整；經與會計師討論後，會計師建議分 10 年期攤提該筆折舊費用故累積折舊-土地改良物分 10 年期攤提，每年其折舊費用為 275 萬元整(320 萬元+275 萬元=595 萬元)。

2.透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目(不影響本期課稅所得)。

財團法人七星農業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項	目	預	算	數	說	明
業務活動之現金流量						
	稅前賸餘(短絀)			0		
	利息收入之調整			(8,000)		
	股利收入之調整			(2,800)		
	未計利息股利之稅前賸餘(短絀)			(10,800)		
調整非現金項目						
	折舊費用			5,950		
	購地準備減少			0		
	未計利息之現金流入(流出)			(4,850)		
	收取利息			8,000		
	業務活動之淨現金流入(流出)			3,150		
投資活動之現金流量						
	取得現金股利			2,800		
	減少其他負債			(540)	(詳備註 1)	
	取得不動產、廠房及設備			(27,500)	(詳備註 2)	
	投資活動之淨現金流入(流出)			(25,240)		
籌資活動之現金流量						
	存入保證金增加					
	籌資活動之淨現金流入(流出)					
現金及約當現金之淨增(淨減)						
	現金及約當現金			(22,090)		
	期初現金及約當現金			93,572		
	期末現金及約當現金			71,482		

備註：1.承租方(茂宇科技股份有限公司)因租約到期不續租，故而歸還其房租押金。

2.本基金會名下持有：內湖用地中之高爾夫練習場 1/2 產權因漏水嚴重需修漏，委請建築師概估其修漏工程費用約需計新台幣 5,500 萬元，因持有 1/2 產權故本基金會其土地改良物所需負擔之費用為新台幣 2,750 萬元整。

財團法人七星農業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	300,000		300,000	
捐贈基金	566,718		566,718	
其他基金	434,812		434,812	
累積餘絀				
累積賸餘	360	0	360	
淨值其他項目				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益	25,173	3,117	28,290	依據 114 年 6 月 20 日平均收盤價估列 (詳備註)
合 計	1,327,063	3,117	1,330,180	

備註：透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

財團法人七星農業發展基金會

收入明細表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
6,255	業務收入	3,000	1,000	
6,255	勞務收入	3,000	1,000	
6,255	補助計畫收入	3,000	1,000	政府補助計畫收入
45,768	業務外收入	42,300	40,900	
45,768	財務收入	42,300	40,900	
9,945	利息收入	8,000	6,400	定期存款及活期儲蓄存款利息收入
32,395	租賃收入	31,500	32,000	內湖地暨房屋及埔里土地出租之租金收入
3,428	股利收入	2,800	2,500	投資股票取得之股利
0	其他業務外收入	0	0	
52,023	總計	45,300	41,900	

財團法人七星農業發展基金會

支出明細表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
38,787	業務支出	45,300	41,900	
24,457	勞務成本	27,460	26,535	勞務成本本年預算數 2,746 萬元，較上年度預算數 2,653 萬 5 千元，增加 92 萬 5 千元，主要係增加補助計畫支出。
14,963	計畫方案	21,460	21,735	
2,573	事務推廣費	2,000	2,600	
666	研究發展	1,000	1,200	
6,255	補助計畫支出	3,000	1,000	
14,330	管理費用	17,840	15,365	管理部門所發生之各項費用
275	議事費用	700	950	董監事暨顧問年節禮品、會議費用、餐敘及其他會議雜支等
1,163	特別費	1,180	1,193	董事長、執行長及副執行長特別費之編列係依據立法院通案決議辦理
3,790	薪資	5,000	4,500	員工薪資等
70	加班費	100	100	員工加班費
578	獎金	750	850	員工年終獎金
371	保險費用	500	500	員工勞保、健保等經費
153	福利費	260	260	員工制服及自強活動費
614	退休及、卹償金及資遣費	1,000	950	提列職工退休金等
60	文具印刷費	200	200	文具、事務用品及印製費等
151	水電郵費	300	300	水電費、郵資及電話費等
24	旅運費	50	100	出差旅運費及公出車資等
123	購置費	150	150	器具用品、電腦週邊及材料等辦公室雜項購置
142	清潔與管理費	200	150	辦公室、大樓清潔服務費及清潔用品等費用
43	財產維護費	150	150	公務車、房屋及大樓等財產維護修繕費、保險等費用
36	設備維護費	150	150	辦公設備、器具用品等維護修繕費

77	辦公設備費	100	200	辦公設備採購
8	會議費	100	100	會務研討會議費等相關經費
250	勞務費	300	300	會計師簽證費、顧問費及其他 有關專業酬金等
66	燃料費	130	137	油料費、燃料稅等
29	稅捐	100	200	基金會房屋稅、牌照稅等其他 有關稅金
336	什費	470	457	辦公室各項消耗品、租用保管 箱及其他雜項支出等
3,321	折舊費用	5,950	3,468	依一般公認會計原則編列
2,650	所得稅費用	0	0	所得稅費用
38,787	總 計	45,300	41,900	

財團法人七星農業發展基金會
固定資產投資明細表
中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項	目	本 年 度 預 算 數	明 說
總	計	27,500	
不動產、廠房及設備			
土地改良物		27,500	本基金會持有內湖區文德段 5 小段 266、267、268、269、270 及 271 地號「內湖高爾夫練習場漏水修繕案」。

財團法人七星農業發展基金會

資產負債預計表

中華民國 115 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

113年12月31日 實 際 數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年12月31日 預 計 數	比較增(減-)數
	資 產			
61,402	流動資產	71,482	93,572	-22,090
61,128	現金	71,482	93,572	-22,090
274	應收利息	0	0	0
714,784	非流動資產	678,833	675,716	3,117
621,974	基金-定期存款	587,724	587,724	0
181	基金-證券專戶	0	0	0
	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	91,109	87,992	3,117
563,237	不動產、廠房及設備	584,059	562,509	21,550
465,032	土地	465,032	465,032	0
0	土地改良物(詳備註2)	27,500		27,500
0	累積折舊-土地改良物	-2,750		-2,750
151,524	房屋及建築	151,524	151,524	0
-53,319	累積折舊-房屋及建築	-57,247	-54,047	-3,200
1,425	交通及運輸設備	1,425	1,425	0
-1,425	累積折舊-交通及運輸設備	-1,425	-1,425	0
181	什項設備	181	181	0
-181	累積折舊-什項設備	-181	-181	0
502	其他資產	502	502	0
502	什項資產	502	502	0
1,339,925	資 產 合 計	1,334,876	1,332,299	2,577
	負 債			
3,089	流動負債	100	100	0
3,089	應付款項	100	100	0
5,136	其他負債	4,596	5,136	-540
0	購地準備	0	0	0
5,136	什項負債	4,596	5,136	-540
8,225	負 債 合 計	4,696	5,236	-540
	淨 值			
1,301,530	基金	1,301,530	1,301,530	0
300,000	創立基金	300,000	300,000	0
566,718	捐贈基金	566,718	566,718	0
434,812	其他基金	434,812	434,812	0
360	累積餘絀	360	360	0
360	累積賸餘	360	360	0

29,810	淨值其他項目	28,290	25,173	3,117
29,810	透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 (詳備註1)	28,290	25,173	3,117
1,331,700	淨 值 合 計	1,330,180	1,327,063	3,117
1,339,925	負債及淨值合計	1,334,876	1,332,299	2,577

- 備註：1. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末（依據 114 年 6 月 20 日平均收盤價估列）以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。
2. 本基金會名下持有：內湖用地中之高爾夫練習場 1/2 產權因漏水嚴重需修漏，委請建築師概估其修漏工程費用約需計新台幣 5,500 萬元，因持有 1/2 產權故本基金會其土地改良物所需負擔之費用為新台幣 2,750 萬元整；經與會計師討論後，會計師建議分 10 年期攤提該筆折舊費用故累積折舊-土地改良物分 10 年期攤提，每年其折舊費用為 275 萬元整。

財團法人七星農業發展基金會
金融資產及買賣股票交易明細

中華民國 114 年 6 月 20 日

單位：新台幣千元

股票 名稱	期初餘額			本期購入				本期出售					期末價值				期未股數*		評價(損)益
	股數	單價	金額	購 入 日 期	股 數	單 價	金 額	售 出 日 期	股 數	單 價	售 價	成 本	售(損) 益	股 數	單 價	帳面價值	期未每股 市價		
富邦金 2881	218,295	63.95	13,960	113/10/15	10,914	0.00								229,209	91.63	21,003	86.57	19,843	-1,160
玉山金 2884	397,325	25.53	10,143	113/08/29	7,959	0.00								405,284	27.40	11,105	31.23	12,657	1,552
中信金 2891	430,000	27.72	11,920											430,000	39.26	16,882	42.42	18,240	1,358
台泥 1101	239,784	34.48	8,268											239,784	32.71	7,843	26.92	6,455	-1,388
亞泥 1102	215,000	41.45	8,912											215,000	41.89	9,006	42.32	9,099	93
國泰金 2882	218,000	45.28	9,871											218,000	68.79	14,996	66.21	14,434	-562
和碩 4938	126,000	84.57	10,656											126,000	93.60	11,794	82.39	10,381	-1,413
合 計	1,844,404		73,730											1,863,277		92,629		91,109	-1,520

成本= 62,819 千元

其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 28,290 千元

財團法人七星農業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 115 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
董 事 長	1	
執 行 長	1	
副 執 行 長	1	
研 究 員	3	
會 計	1	
出 納 兼 行 政	1	
以下空白		
總 計	8	

財團法人七星農業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職稱	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	總計
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
副執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
研究員	3,600	80	0	550	525	330	156	0	5,241
會計	800	20	0	120	450	90	52	0	1,532
出納兼行政	600	0	0	80	25	80	52	0	837
總計	5,000	100	0	750	1,000	500	260	0	7,610

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預計執行內容
業務支出	本基金會 無此預算	
總 計		

填表說明：媒體政策及業務宣導費：凡依預算法第62條之1規定於平面媒體、廣播媒體、網路媒體（含社群媒體）及電視媒體，配合政府推動各項政策及業務之宣導經費(含補助、委辦及自籌財源)屬之。

