

財團法人七星農業發展基金會



中華民國114年度預算

財團法人七星農業發展基金會編

財團法人七星農業發展基金會

目次

總說明

壹、概況

- 一、 設立依據 1
- 二、 設立目的 1
- 三、 組織概況(另附組織系統圖) 2

貳、工作計畫或方針 3

參、本年度預算概要 9

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 10

主要表

- 收支營運預計表 20
- 現金流量預計表 22
- 淨值變動預計表 23

明細表

- 收入明細表 24
- 支出明細表 25

參考表

- 資產負債預計表 27
- 金融資產及買賣股票交易明細表 29
- 員工人數彙計表 30
- 用人費用彙計表 31
- 媒體政策及業務宣導費彙計表 32

財團法人七星農業發展基金會

總說明

中華民國 114 年度

壹、概況

一、設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉臺灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提升生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

二、設立目的

本法人目的事業為：

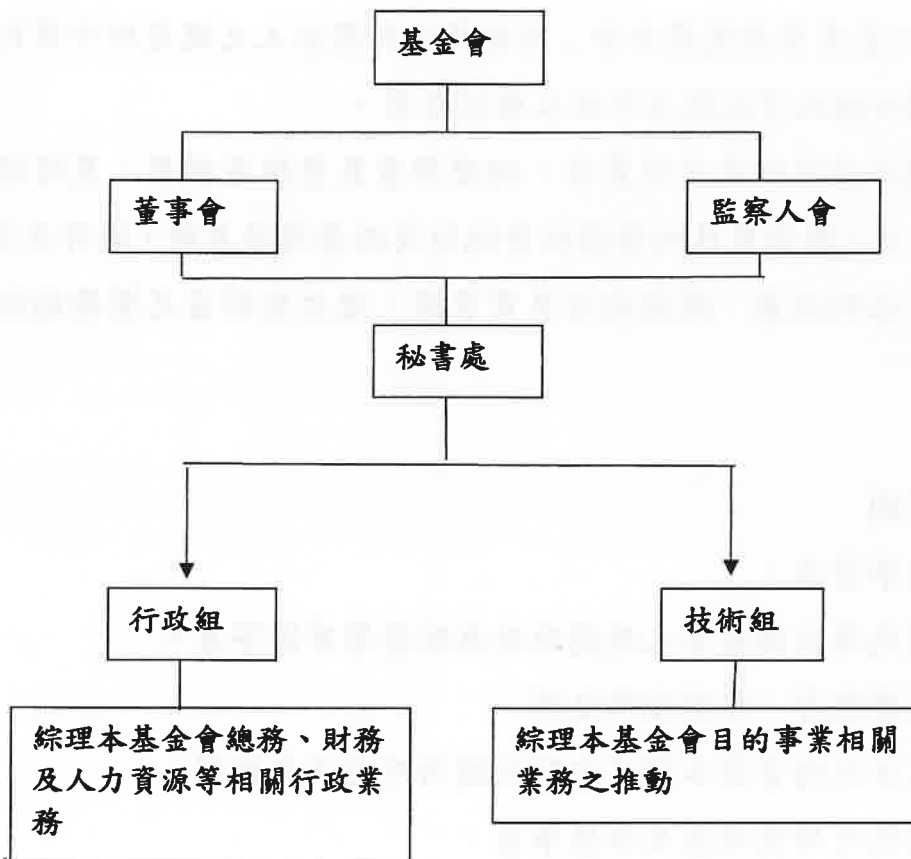
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。
8. 農業環境污染之監測與管理。
9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

三、組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后：

- 1.行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本基金會目的事業相關業務之推動。

綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務



貳、工作計畫或方針：

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫重點 執行期限 114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	經費需求	預期效益
壹、計畫方案			
1. 休閒農業輔導計劃	緣起 休閒農業是一種農業經營的轉型，結合生產、生活及生態三生一體，具有教育、經濟、社會、遊憩、醫療、環保及文化等功能，其中都市型休閒農業在有限資源下發展食農教育、園藝療育、長照休閒等多角化產業，本計畫針對都會區里山休閒農業經營運作，研擬課題與對策提供休閒農場經營者未來發展的參考。 執行方式 里山型態休閒農業發展下考量地域環境特性，依據休閒農業輔導管理辦法及食農教育法等相關法規，邀請市府、農會及學校師生們建教合作，創造產官學溝通對話合作平臺，進行休閒農場內園區資源盤點，製作全區模型及推廣短片，協助行銷農場並提供日後營運時資料庫。	400	1. 邀集市府、農會及學界共同討論特色農園，由專業輔導團隊進行園區資源盤點。 2. 輔導農場導入 SDGs 永續環境理念經營，服務農民提昇臺灣都市型農村環境特質。 3. 製作全區模型提供農場未來發展及導覽解說，運用農場特色行銷影片增加曝光度。
2. 農業學苑營運推廣	緣起 建置一個有農的都市為目標，將面臨高齡少子化的農業在社會中發酵，將農民帶入都市人群中傳達都市農業的重要性，推廣都市農業為本基金會業務重點，過去設置七星農業學苑起已十餘年，廣泛受到市民們的喜愛，已成為農業資訊交流主要平臺，以環境、健康、新生活議題為主軸，並讓學員們學以致用。 執行方式 七星農業學苑講師安排臺北市有實際耕作經驗的農園前輩們分享經驗傳承，課程落實食農教育推廣政策，讓學員們能夠在務實的課程中，達到永續田園環境的建置。	400	1. 持續推動都市農業議題，成為都市型農村與市民們交流的平臺。 2. 提升農友經驗傳承，培養七星農業學苑一個有農的都市。 3. 課程中落實食農教育推廣，秉持本基金會農業、健康、新生活之理念。

3. 農民加值專長培訓	緣起 本計畫緣於培訓農友第二專長為目的，將原單盆販賣的盆栽，運用花藝及園藝技巧加系統設計，以花藝設計原理、色彩學等理論，將單一的盆栽輔以豐富美學，培養農友具園藝、花卉設計專業之專業技術，藉培訓專業技藝課程提升農友文化創意及設計思維能力還有花藝技巧，最主要培養創作思考能力，強化農民自身美學素養，提昇農業創意競爭力為主要訴求，讓農民能有擁有異於平時的花卉佈展及設計新思維，以提昇園藝佈展及陳設設計水平。 執行方式 因應資訊時代，透過專業師長的文創設計技法訓練農友花卉設計能力、花藝學技巧、以時尚火紅的花卉課題，培農友的手作技藝，運用最新的花卉渲染及乾燥方式運用等不同面向文創新思維教學法，讓參與農友具有創新設計能力，運用在盆栽創作，提升盆栽價值。	550	1. 培訓農民具加值專長的花卉設計美學，開啟農民文創思維，提升盆栽設計環境佈置技巧，並藉培訓結果提升農作新方向收益。 2. 文創思維啟發，新時尚設計開發，花藝園藝設計美學及花卉設計概念課程與運用，行銷盆栽創意效益。 3. 提升盆栽花卉佈置感，訓練花卉運用設計新手法熟稔度，藉以推展新文創產業。
4. 農產品產銷及輔導計畫	緣起 臺北市的農業區塊除了關渡平原的大面積水稻田農業區外，其他農業生產位置大部份分佈郊區，限於國家公園法及水土保持法無法有效利用土地，農產品小規模生產，產能低及產值不足，擬將臺北市主要特色農產品以文化創意行銷農業，並策劃活動帶動新文創設計，提昇農產品的附加價值，解決農產品盛產帶來的困境。 執行方式 與士林區農會、臺北市農會之山藥、土肉桂產銷班、咖啡農合作相關農業行銷及課程學習活動，以提高農產品價值。	600	1. 辦理不同類型的創意農業行銷展售活動，並設計具創意的具有價值感新創包裝盒及文宣露出，以帶動農產品價值。 2. 藉由不同型態行銷活動，提昇農產品曝光度及體驗 3. 辦理農事學習課程及增值型行銷宣傳，讓單純農產品增加購買力。
5. 新興作物發展計畫	緣起 配合農業部擴大灌溉服務，對於山區耕作環境改變，為尋找新發展方向，以配合政府多元農作物產業種植計畫，並藉由栽培戶之栽培訓練，強化農友的農事技巧，達到興農目標。 執行方式 1. 配合政府擴大灌溉服務尋找新興作物品種油茶及咖啡樹和香莢蘭等新興作物，提供農友試種及開辦學習課程等。	600	1. 開發新興農產品項 2. 尋求新的農業發展 3. 改善舊有農產方式 4. 提昇農友加值收益

	2. 委請農業改良場專家辦理相關栽培課程講習會。		
6. 七星農業發展獎及活動經費	緣起 本基金會自民國 82 訂立本獎項以來，以獎學金合計頒發五專部學生 3 人、大學部學生 192 人、研究所學生 206 人，合計 401 人學生受益；神農獎則頒發傑出專業農民 10 人、傑出青年農民 9 人及傑出農家婦女 9 人，合計 28 人受益，另農業相關從業人員合計 5 人受益，以鼓勵農業相關人員為出發。 執行方式 由學校、臺北市各級農會、農業相關團體等推薦經評審機制選出獲獎人員，予以公開頒獎。	500	1. 獎勵優秀農業從業人員 2. 獎勵傑出專業農民、傑出青年農民、傑出農家婦女之臺北市神農獎得主 3. 獎勵農業相關科系學生 114 年度大學部及研究所各 10 名
7. 都市農業推廣計畫	緣起 世界各地皆致力於開發兼具發展糧食系統與永續生態的城市，民眾重新嘗試用自己的方式種植自己的食物，將農耕重新融入生活中，現世界各地如巴黎、溫哥華、紐約、東京，甚至北京等國際都會區都開始進行各種可食性地景的政策，民眾在摩天大樓旁邊的空地、社區菜圃、校園菜圃、屋頂農園、溫室拿著鋤頭，耕田種菜。在水泥叢林裡務農看似抽象，但許多都市農耕愛好者正在一步步努力進行革命運動，利用閒置或廢棄的都會空間，將都市重塑為永續生態之都，建立都市農業，除享受田園採收安全蔬果的樂趣，更能達到降低溫室效應、節能省碳與園藝治療之效果。 執行方式 透過講習會、實際操作體驗、屋頂農園等實習場之設立及園藝療育等方式，聚集有興趣之民眾，藉由經驗交流與專家的建議，達到推廣都市農業及園藝療癒之效。	550	1. 辦理講習推廣都市農業與經驗交流。 2. 輔導民眾體驗栽培樂趣，及「自栽自食」安全農產品。 3. 推動都市綠美化達到降低都市溫室效應與節能減碳之效。 4. 推動園藝治療，減少社會症狀群的發生，引領現代人健康的生活態度。
8. 青年農民專業培訓	緣起 各國農業都面臨高齡化及少子化農業傳承課題，本計畫針對青年農民及農業園藝造園等相關科系在校的學生，強化輔導園藝造園等專業技能的訓練，提供一處年輕學子與農業交流的平臺。 執行方式 以未來有心從農的青年農民為主要對象，邀請園藝、造園的相關領域學子們，函請學校遴選出有興趣的年輕人，於活動中發揮	400	1. 面對農村高齡化少子化課題，提昇有心從農青年學子興趣與活力。 2. 經由活動辦理與推薦遴選，讓青年農民專業培訓與活動交流提升專業素質。 3. 活動辦理增加農友們的經濟效益，在農業專職教育訓練及產業中建立一處交流平臺。

	想法及創意實際操作，期盼能夠經由活動的辦理，實質達到產業推廣並達到青年農民專業培訓與活動交流目的。		
9. 安全農業推廣宣導講習	緣起 近年世界各地食安問題層出不窮，為提高國人食品的安全性，安全農產品的生產、行銷與產銷履歷之認證是非常重要的環，為解決與改善上述問題，輔導農民，經由農民認知、態度、行為的改變提昇，接受正確的安全農業栽培觀念，以達到產出安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品推廣與生產履歷認證宣導，達到農民與消費者雙贏局面。 執行方式 1. 辦理消費者安全農產品及產銷履歷教育宣導，讓民眾了解安全農產品相關知識與選購資訊。 2. 安全農業栽培模式推廣，讓農民了解安全農業之重要與栽培方式。 3. 提供農民益生菌降地肥、農藥使用、改善土壤及降低成本。	550	1. 以宣導講座，傳達正確的安全農業及產銷履歷相關知識，建立農民、消費者正確的安全農業觀念，提昇對安全農產品生產、認知及消費意願。 2. 運用益生菌促進根系發展、降低肥、農藥使用量，達到改善土壤之效。 3. 採用安全農業栽培生產模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展。 4. 提昇食用農產品安全性，保護消費者身體健康。
10 食農教育研討與推廣	緣起 面對全球氣候及環境改變，嚴重影響糧食的生產，食農教育法於111年4月19日正式立法通過，作為農業發展的根基，更是培養國人認識食物、農業、土地乃至環境的第一步。 執行方式 邀請農業及行銷各方面專家學者參與研討，及示範作業，蒐集各方結果進行示範性的推廣。	450	1. 宣傳食農教育的精神 2. 建立國人認識在地的食物、農作物，愛惜土地及環境。
11. 國際永續農業交流及研討	緣起 臺灣以農立國，以農業扶植工業發展，在農業技術需具程度上的領先，但面對瞬息萬變的新技術，仍需和國際接軌，針對農業栽培技巧、生物科技、水利系統等相關農業議題，需和全球互動交流，以提升國內農業技術與新知。 執行方式 參與國際研討會、參訪及辦理論壇等方式邀集國內外專家共同交流農業相關發展議題等	450	1. 透過國際會議帶動新的農業發展思維 2. 藉由國際交流引進新的農業技術 3. 辦理及參與國際論壇帶動新的研究方法

12. 「內湖用地」發展相關經費	緣起 此基地為原臺北市七星農田水利會(現為七星管理處)捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更之故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 執行方式 為增加本基金會資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫之推動及繳納地價稅。 執行期限： 112年8月1日至121年7月31日(合約期滿前進行後續評估會議及招租)	7,200 (含房屋稅、地價稅、相關保險、管理費、管理基金及辦公大樓相關費用等)	增加本基金會推動業務之相關經費，使本基金會得以永續經營。
13. 「農業發展試驗研究場」114年度發展計畫	緣起 本試驗研究場依據行政院農業委員會「農業發展條例」、「農民團體農業企業機構及農業試驗研究機構申請承受耕地移轉許可準則」等相關法規之規定提出申請購置，位於南投縣埔里鎮水尾段。 執行方式 此基地面積寬廣，本基金會保留部分土地種植臺灣原生植物做為日後園區綠美化及推動臺灣原生植物綠化之用，其餘則委託農民耕作，利用谷特菌進行農業栽培，以減少農藥、肥料之用量，轉型生產安全農產品及育種新品種百果，並改良土壤及農場生態環境。	500	1. 做為輔導農民農業轉型、農產品精緻化及農民輔導服務之據點。 2. 無毒、健康農業模式之操作與推廣。 3. 百香果新品種育種、栽培與推廣。
14. 農業發展事業考察與交流	緣起： 為促進國內農業、綠化、環保、生態等發展、創新與永續發展，將國外優良農業、綠化等相關經驗引進國內，以提昇國內素質及促進農業永續發展。 執行方式： 選定國外優良農業、綠化發展及自然環境保育之地點，組團進行考察計畫、現況等做為國內參考與借鏡，促進臺灣農業永續經營及自然環境、生態等之保育。	1,960	1. 將國外成功經驗供相關單位參考，提昇國內農業、綠化、環保素質。 2. 促進國際間的外交友誼關係。

15. 都市農業教育訓練實習場計畫	緣起 配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」之室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及本基金會相關業務。 執行方式 於實習場種植水果小黃瓜、哈密瓜、香草植物、四季蔬菜等作物，讓民眾、小朋友體驗農教、食教，配合政府推動都市農業及食農教育。	2,700	1. 做為輔導農民轉業之訓練、安全農產品之宣導與教育，及推動市民節能省碳、環境綠美化、環保、生態保育觀念之教育據點。 2. 提升農民競爭力、增加農民收入及提升農民社會地位。 3. 提供市民實施操作體驗及食農教育之場所。 4. 推動園藝療育及休閒農業之據點。
16. 其他業務：董事、監察人、顧問兼職費暨健康檢查費(含職員)、網路相關、車位租金、二代健保等 3,925 千元 備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
小計	21,735 千元		
貳、事務推廣費			
	1. 各項業務報告、農業教材及書刊印製等費用 2. 業務成果推廣及展示相關經費 3. 配合相關單位從事業務宣導活動 4. 相關農業團體聯誼及宣導等相關經費 5. 輔導農業發展相關業務	2,600	1. 編印各式農業相關文宣、教材及業務成果報告等以傳導業務成效 2. 配合農業相關單位、團體及政府相關農業部門推動農業政策 3. 輔導農業相關議題發展等
備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
參、研究發展			
	1. 農業書籍、應用軟硬體購置及資料收集印製經費 2. 專家學者研討、座談及計畫會議等經費 3. 協助業務執行作業經費及相關法令規章諮詢費用 4. 業務研究發展及員工在職進修、在職訓練經費 5. 業務發展研討等相關經費	1,200	1. 增設農業相關書籍及軟硬體等之軟體 2. 籌組農業專家相關議題之研討、座談等 3. 協助本基金會業務發展等 4. 培訓員工在職進修機會及能力
備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
肆、補助計畫支出:1,000 千元(執行政府機關、民間單位補助、委託計畫)			
總計	26,535 千元		

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度勞務收入 100 萬元，同上年度預算數。

(二)本年度財務收入 4,090 萬元(含利息收入 640 萬元、租賃收入 3,200 萬元及股利收入 250 萬元)，較上年度預算數 3,820 萬元增加 270 萬元，約 7.07%，主要係利息收入及股利收入增加所致。

(三)本年度勞務成本 2,653 萬 5 千元，較上年度預算數 2,328 萬 5 千元增加 325 萬元，約 13.96%，主要係年度業務計畫經費增加所致。

(四)本年度管理費用 1,536 萬 5 千元，較上年度預算數 1,491 萬 5 千元增加 45 萬元，約 3.02%，主要係薪資，加班費，退休、卹償金及資遣費、文具印刷費、水電郵費及什費增加所致。

(五)以上總收支相抵後，計賸餘(短絀)0 元，同上年度預算數。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入(出)96 萬 8 千元。

(二)現金及約當現金之增加 416 萬 9 千元，係期末現金及約當現金 6,428 萬 4 千元，較期初現金及約當現金 6,011 萬 5 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 12 億 8,144 萬元，加計本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益增加 1,633 萬 5 千元(依據 113 年 6 月 20 日平均收盤價估列)，故期末淨值共計為 12 億 9,777 萬 5 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1. 勞務收入決算數 774 萬 6 千元，較預算數 80 萬元，增加 694 萬 6 千元，約 868.25%，主要係補助計畫收入增加所致。
2. 財務收入決算數 3,939 萬 2 千元，較預算數 3,600 萬元，增加 339 萬 2 千元，約 9.42%，主要係利息收入增加所致。
3. 勞務成本決算數 2,591 萬 5 千元，較預算數 2,140 萬 5 千元，增加 451 萬元，約 21.07%，主要係補助計畫支出增加所致。
4. 管理費用決算數 1,229 萬 2 千元，較預算數 1,439 萬 5 千元，減少 210 萬 3 千元，約 14.61%，主要係撙節開支所致。
5. 提列購地準備 893 萬 1 千元(結餘款)，依據本基金會第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案；109-112 年度結餘款共計 3,425 萬元(109 年度結餘款 1,034 萬 3 千元、110 年度結餘款 660 萬 4 千元，111 年度結餘款 837 萬 2 千元及 112 年度結餘款 893 萬 1 千元)同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置。
6. 以上總收支相抵後，計賸餘 0 元；與預算數同。

7. 成果概述：

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 都市農業環境調查與農場輔導	臺北市都市農業及休閒農業發展有其特殊及必要性，結合推動許久剛通過食農教育法案，運用僅有資源發展食農教育、園藝療育、長照休閒等多角化經營成為農場輔導重點，過去完成士林區福田園休閒農場、梅居休閒農場及北投區的八仙六代園等農戶的整體資源盤點。本年度針對士林區青農會長吳牧儒新接手的「朝仔這」農園，完成資源盤點資料供日後發展參考，並製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。另選定下一個輔導農場位於內湖區「農驛站」休閒農園，期盼能提供農場全區發展模型及資源盤點資料供日後發展參考，製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。
2. 七星都市農業學苑之營運	本基金會秉持以都市農業環境、健康、新生活之理念，自 104 年起配合臺北市開始推動田園城市政策，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 15 年，共舉辦 700 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，共計約 28,000 人次參與，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，年初疫情穩定配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題開課並於 3 月 22 日結業，陸續開設春季春耕班及夏耘班，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 農民加值專長培訓	本計畫推動方向以臺北市實際從事花卉栽培事業之花卉專業農民及家屬為主要培訓對象，也因應後新冠疫情將原本培訓課程輔以熱鬧氣氛的主題及教授內容，培訓課程商借七星環境綠化基金會生態花園場域並共同合作辦理，本年度以東、西方節慶設計、年節發財盆栽為主題，邀請國內知名花藝師及園藝老師設計相關課程，於 11 月 22-23 日辦理。
4. 農產品產銷及輔導計畫	以推動臺北市士林區陽明山特色農產品～山藥為主要的推廣品項，續與士林區農會共同辦理「山藥季活動」系列活動，其中 12/2-3 假建國假日花市辦理山藥暨農特產品展售會，邀請私廚網紅現場烹調山藥料理、並辦理山藥產地食農輕旅，12/16 假花卉村辦理最終場的山藥饗宴。
5. 新興作物發展計畫	本基金會配合農業部擴大溉區服務，對於耕作環境改變，為尋找新發展方向，以配合多元農作物產業種植計畫，並藉由栽培戶之栽培訓練，強化農友的農事技巧，達到興農目標。 本年度除了持續推動油茶樹栽培管理與加工苦茶油工作項目外，增加新興作物香莢蘭的研習課程，邀請桃園農業改良場葉志新副研究員於 5 月 31 日假南港農會辦理相關栽培研習課程及農民示範種植。
6. 七星農業發展獎及活動經費	依據本獎學金頒授辦法評選，大學部計 10 人獲獎，每人獎學金新臺幣壹萬元伍仟元整，研究所 10 名每人獎學金新臺幣貳萬元整。於中華民國 113 年 1 月 15 日假本基金會舉行頒獎典禮，除頒發獎學金外並頒贈獎狀以茲鼓勵優秀農學學生。
7. 都市農業推廣計畫	以興隆市場、耕莘、萬芳醫院、新店基督長老教會、伊甸社會福利基金會等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝療育，執行工項： 1. 興農市場(原大安老人服務中心遷移)：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，全年約送出 650 斤蔬菜，為臺北市田園城市推廣屋頂農園優良例示範案例。 2. 耕莘醫院：針對院內老人病患推動園藝療育。 3. 萬芳醫院：針對院內病患及家屬推動園藝療育及屋頂農園維護管理。

	4. 新店基督長老教會：推動園藝活動，讓教友團體感受植物不說話的力量帶來的舒壓解鬱效果。 5. 伊甸社會福利基金會：帶給照顧者及弱勢族群舒壓解鬱的活動。
8. 青年農民專業培訓與活動交流	為了讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺，邀請臺北青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與菊展活動。今年以菊花結合藝術融合在生活「菊藝生活」為主題，於11月24日進行士林官邸菊展，邀請園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，發揮年青人的想法及創意於臺北菊展活動中露兩手，同樣由大會提供植物材料及工具，會後頒發感謝狀及獎金，活動期間作品展示給市民朋友欣賞。
9. 安全農業推廣宣導講習	本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念，以達到生產安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品、產銷履歷推廣與宣導、促進消費，達到農民與消費者雙贏局面；期望能透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展，及提昇市民食用農產品安全意識，並建立與市民間的消費橋樑，保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位；工作事項： 一、培養谷特菌提供農民使用，以達到降低肥料、農藥使用及土壤改善之效。 二、辦理消費者安全農產品、產銷履歷教育宣導及試吃試賣會，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，於7月15-16日及12月23-24日假建國花市農業櫥窗辦理二場次。
10. 國際永續農業交流及研討	於112年9月3日至9月6日臺大農經系舉辦「農業與環境經濟國際學術研討會」，會議有2日之論文研討暨專題演說及2日田野調查組成，共有來自12個國家包含48位講者及122位產官學界人士參與。本次研討會依循往例以公開徵稿及摘要審查的方式進行論文徵選，經多位國內外專家學者期同組成論文審查委員會審查通過准予發表之論文共46篇，會議中發表12場主題論文。
11. 「內湖用地」發展相關	此基地為臺北市七星農田水利會捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用；為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農業部核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
12. 「農業發展試驗研究場」112年度發展計畫	本基地規劃主要因時間、經費考量，故將採取分期分區方式執行，分為短、中、長三期，由核心逐漸向外發展。購置後主要工作為推廣臺灣原生植物之應用與美化農舍周圍及育苗供日後休農場整體開發之景觀植栽，已種植平地山櫻花、臺灣流蘇等植栽，工作項目： 一、每1-2個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 二、本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料使用量，生產安全高品質農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 三、櫻花苗維護管理。 四、育種成功百香果栽培、生產、行銷。
13. 農業發	本基金會為推動會務之永續發展，洞悉未來國際農業發展走勢，結合產官

展事業考察與交流	學各領域，組成一組專業的農業發展事業考察團。本次考察針對澳洲農業發展及各主要農莊的綠美化手法，這次考察讓我們對澳洲的農業有了更深入的了解，澳洲農業的現代化和科技化是其成功的關鍵之一。澳洲的綠美化會使用不同的設計和技術來呈現不同的綠化效果。例如垂直花園和屋頂花園來增加城市綠化面積，同時也能降低城市熱島效應，澳洲有沙漠化與缺水危機，雪梨的兒童公園建置約 300 坪的微型水利設施，讓小朋友從玩樂中體會水利的重要與運用足堪借鏡。
14. 都市農業教育訓練實習場計畫	本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務；執行工項： 網室天窗、循環扇裝設、網室排水管改善、園區綠美化、戶外食農教育區、網室作物栽培管理、防鼠網架設及邊坡水土保持、辦理食農教育、作物縮時攝影拍攝等。
15. 水利騎跡活動	七星管理處以秉承政府推行農田水利事業為宗旨，自 103 年起辦理包含環境教育、人才培訓以及水利設施推廣宣傳等相關活動，其中最夯「水利騎跡」活動，乃藉騎腳踏車走遊轄區灌溉設施，宣傳灌溉水源重要性，本基金會特別協助活動，本年度經二次籌備會議，配合本活動 10 周年慶，特別設計一款 DIY「苔（太）愛你了～苔微景觀手作」，運用臺灣特有的苔蘚為主角，輔以心型盆器，讓牆角不經意的苔讓民眾知曉，手作充滿了愛的表現，藉以傳達七星管理處參百年來對農業的愛護。 活動時間：112 年 6 月 3 日 活動地點：關渡碼頭

受補助計畫

單位：新臺幣元

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市政府 產業發展局	1. 花博及 東湖綠屋 頂智慧農 場維護管 理暨綠屋 頂推廣計 畫	2,300,000	一、執行期限：112年2月15日起至112年12月30日。 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 三、重要工作項目： 1. 維護管理花博綠屋頂智慧農場及東湖綠屋頂智慧農場： 108年所建置的花博綠屋頂智慧農場，認養面積約1,800平方公尺民眾600人參與，110年設置東湖綠屋頂智慧農場，安排具農業及園藝專業之專家學者駐點，開放參觀及導覽服務，提供民眾諮詢相關事宜。 2. 辦理綠屋頂實務講座及綠屋頂廠商媒合會： (1)辦理「花博綠屋頂實務講座及綠屋頂業者媒合會」200人次 (2)辦理「東湖綠屋頂實務講座及綠屋頂業者媒合會」200人次 3. 配合市府田園城市推廣政策辦理相關活動
臺北市政府 產業發展局	2. 關渡平 原食農教 育場域推 廣	2,000,000	一、辦理期程：112年3-12月 二、實施地點：七星農業推廣中心 三、工作項目： 1. 網室、戶外食農教育區作物種植維護管理。 2. 辦理農民觀摩。 3. 辦理食農教育。 4. 規劃關渡平原食農教育體驗課程教案。
臺北市政府 產業發展局	3. 臺北市 特色農產 包裝及產 品創意設 計計畫	1,050,000	一、執行期限：112年9月12日起至112年12月29日 二、實施地點：臺北市 三、重要工作項目： 1. 禮盒及杯品包裝視覺設計及完稿：將舊款海芋及繡球花杯組6入及2入款外包裝禮盒、內容物玻璃杯品，及茶葉禮盒重新進行包裝設計及完稿。 2. 禮盒及杯品印刷製作：將設計完稿的禮盒及杯品印刷製作為成品，提供市府長官做為城市交流用，同時行銷臺北市農業，增加並提高農產品露出率。
臺北市政府 產業發展局	4. 臺北市 鐵觀音包 種茶研發 推廣中心 宣傳影片 拍攝暨微	600,000	一、執行期限：112年4月1日起至112年12月31日 二、實施地點：臺北市 三、重要工作項目： 1. 拍攝推廣影片：拍攝木柵貓空地區15分鐘及90秒宣傳影片以中、英、日、韓四國語

	電影推廣計畫		言呈現，提供臺北市鐵觀音包種茶研發推廣中心宣傳之用。 2. 辦理青春還鄉創生影展：辦理2場青春還鄉創生影展。
臺北市政府工務局公園路燈工程管理處	5. 2023 青春花壇創意大賞	96,000	一、執行期限：112年7月1日起至 112年12月31日 二、實施地點：臺北市士林官邸公園 三、重要工作項目：邀請相關技職科系的年輕人組隊參加佈展，提供植物材料及工具，發揮年青人的想法及創意於11/24~12/10臺北菊展中活動中露兩手，本次展場以菊花結合藝術融合在生活「菊藝生活」為主題，活動完成後展示給市民朋友欣賞。
臺北市政府產業發展局	6. 臺北都市園圃食農體驗活動計畫	1,700,000	一、執行期限：112年9月1日起至112年12月20日。 二、實施地點：圓山花博環型廣場及農學講堂 三、重要工作項目： 1. 主題攤位活動策展 11月11—12日在圓山花博環型廣場辦理臺北都市園圃食農體驗活動，邀請本市社區園圃10組，在地青年農友代表10組共計20組，設置主題攤位關卡並以食農教育設計題目，闖關達成任務者換取一份在地農特產品。 2. 食農主題秀互動演出 活動當天於主要舞台區，以臺北市在地特色當季食材進行教學體驗活動。 3. 食農教育課程辦理 (1)城市農夫食農教育課程 地點：圓山花博農學講堂 第一梯次雜糧類5堂： 時間：112年11月6日~10日 第二梯次根莖類5堂： 時間：112年11月13日~17日 第三梯次葉菜類5堂： 時間：112年11月20日~11月24日

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 113 年 06 月 30 日止執行情形)

(一)勞務收入執行數 430 萬元，較預計數 100 萬元，增加 330 萬元，

約 330.00%，主要係增加花博及東湖綠屋頂農場維護暨屋頂綠化

推廣計畫及 113 年關渡平原食農教育場域推廣所致。

(二)財務收入執行數 2,042 萬 2 千元，較預計數 3,820 萬元，減少 1,777 萬

8 千元，約 46.54%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(三)勞務成本執行數 646 萬 8 千元，較預計數 2,328 萬 5 千元，減少 1,681

萬 7 千元，約 72.22%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(四)管理費用執行數 319 萬 6 千元，較預計數 1,491 萬 5 千元，減少 1,171

萬 9 千元，約 78.57%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。

(五)以上總收支相抵後，計賸餘 1,505 萬 8 千元(截至 113 年 06 月 30 日止

實收數 2,472 萬 2 千元減實支數 966 萬 4 千元)，較預計數 0 元，增加

1,505 萬 8 千元，主要係年度各項業務、會務等陸續執行中所致。

(六)成果概述：(113 年 1-6 月執行成果，輔以電腦簡報)

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 都市農業環境調查與農場輔導	結合推動目前最為熱門的食農教育法，運用僅有資源發展食農教育、園藝療育、長照休閒等多角化經營成為農場輔導重點，過去與文化大學景觀系師生們共同參與農戶的整體資源盤點，今年基地位於內湖區「農驛站」休閒農園為主要輔導對象，經過半年的努力已完成基地內的自然、人文及景觀資源盤點，歸納出課題與對策經農場及各方討論後整理全區發展平面配置圖，並製做全區發展模型贈與農場，提供日後導覽解說時使用。年初與市府及農會討論後，下半年預定前往位於士林區臺北市第一個設置的「福田園」休閒農園進行調查與輔導，預定製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。
2. 七星都市農業學苑之營運	本基金會秉持以都市農業環境、健康、新生活之理念，過去配合臺北市開始推動田園城市政策，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 16 年，共舉辦 750 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，年初配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題開課並於 4 月 24 日順利結業，春季班以夏耘為主題 5 月 8 日開學預定 8 月 21 日結業，後續陸續辦

	理秋收班等課程，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 農民加值專長培訓	本年度配合農業部之綠色照顧推動示範計畫，與新北市三重區農會合作，編製 8 次綠色照顧課程，以盆栽綠色植物為主角，透過理論教學，並輔以實際操作方法，讓參加之高齡老者身體律動，啟動手部及腦部連續運動，增加腦內啡之分泌，防止腦部病變，也藉手部運作，讓身心靈參與，其中有地方電臺進行採訪，讓老者透過學習分享，講述心得，助益國產盆栽消費量並增加農作收益。
4. 都市農業推廣計畫	以興隆市場、萬芳醫院等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，1-6 月執行狀況如下： 1. 興隆市場(原大安老人服務中心遷移)：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-6 月約送出 400 斤之蔬菜，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範案案例。 2. 萬芳醫院：針對院內乳癌病患、洗腎病友及安寧病房推動園藝療育及屋頂農園維護管理。
5. 青年農民專業培訓與活動交流	為了讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺，過去邀請臺北青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與菊展活動。今年陸續召開籌備會議以「動物派對」為活動主題，預定於 11 月 28 日進行士林官邸菊展，邀請園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，發揮年青人的想法及創意呈現於臺北菊展活動中。
6. 新興作物發展計畫	續 112 年度的臺北市南港區油茶樹栽培管理與加工苦茶油工作項目外，本年度增加新興作物～香莢蘭示範戶栽培工項，計有 3 戶農戶參與香莢蘭試種工作，運用專用美植袋及介質，種植香莢蘭苗，配合擴大灌區政策，對於耕作環境改變，為尋找新發展方向，配合政府多元農作物產業種植計畫，並藉由示範栽培戶之栽培訓練，強化農友的農事技巧，達到興農目標。
7. 「內湖用地」發展相關經費	此基地為臺北市七星農田水利會(現七星管理處)捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
8. 「農業發展試驗研究場」113 年度發展計畫	本基地因面積寬廣，且距離台北較遠，經常性管理不易、因此採用委託農民耕作經營方式處理，要求農民採用益生菌改良土壤減少肥料、農藥使用，推動安全農業，1-6 月工作項目： 1. 每 1-2 個月持續對已種植之台灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 2. 本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 3. 櫻花苗維護管理。 4. 育種成功百果果栽培生產行銷。
9. 農業發展事業考察與	基金會為推動農業永續發展，了解國際農業發展走勢，安排董監事、顧問，針對國外農業發展事業進行考察。本次考察地點為日本名花之里、濱名湖花

交流	博會場、河口湖、富士芝櫻祭、忍也八海、足利公園等，此次針對花卉公園各種花草樹木規劃佈置、栽培技術、維護管理及展區動線規劃與遊客管理情形、及湧泉景觀區規劃、自然景觀管理、農村等進行考察，藉此次寶貴經驗，提供國內相關自然景觀保護、水資源管理、農村環境生態保育及農村文化、生態、休閒農業及花卉展覽等發展與推動的參考與借鏡。
10. 都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、113 年度 1-6 月執行事項為：戶外食農教育區、網室作物栽培管理、農民觀摩、幼稚園食農教育等。
11. 竹子湖海芋季・繡球花季	竹子湖位居北投區湖田里，早期以高冷地蔬菜為主要生產品項，日據時期因天候冷涼試種蓬萊米成功，也在收成後成了進貢天皇的高級米，遂有蓬萊米故鄉之稱號；民國 70 年開啟花卉種植，運用暨有梯田種植水生白花海芋，在本基金會及北投區農會多年推廣下，打造海芋的休閒遊憩模式，形塑辦理海芋季相關活動，成功的打響全臺唯一的高山海芋景觀休閒，提昇農友的收益。持續和臺北市政府及北投區農會合作，辦理 2024 海芋季活動，活動時間 3/14-4/28，內容包括 IG 打卡點海芋地景花藝設計展、恬靜自然的遊程、生態人文導覽解說及巴島柑壠店市集活動等。 接續海芋季後，同時辦理繡球花季 5/17-6/23，將竹子湖的花卉之美，以行銷手法豐富的活動內容，搭建遊客的熱情參與，共創農收及民樂，最終目的仍在提高農民所得，促進地方產業發展。 結合農業部林業及自然保育署落實友善耕作，竹子湖財福海芋田已取得綠色保育標章，因為沒有施灑農藥與化肥，在培育出清雅脫俗的海芋，田間的野生動物明顯變多，穿山甲、白鼻心、臺北樹蛙、中國樹蟾、腹斑蛙等許多以水域為棲地的珍稀動物都穿梭田間。

受補助計畫

單位：新臺幣千元

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市 政府產 業發展 局	花博及東湖綠 屋頂農場維護 暨屋頂綠化推 廣計畫	2,300	四、辦理期程：113 年 2-12 月 五、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 六、重要工作項目： 1. 維護管理花博及東湖綠屋頂農場： 過去建置花博綠屋頂農場，目前花博綠屋頂農場可供認養面積約 1,800 平方公尺，農場位於捷運圓山站出口交通便利，已成為臺北市最多民眾參與的田園基地。東湖綠屋頂農場結合在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴們，給予共同參與認養並培訓綠屋頂種子教師，讓綠屋頂成為居民生活的一部份。兩處農場皆安排具農業及園藝專業之達人駐點，並定期開放參觀及導覽服務，提供民眾諮詢並協助處理市民朋友盆鉢認養之相關事宜。 2. 辦理綠屋頂實務講座：

			媒合會對象除了原有社區及管委會之外，同時針對企業推廣綠屋頂結合農場的概念。 (1)花博綠屋頂實務講座 5 場 (2)東湖綠屋頂實務講座 5 場 3. 配合都市農業推廣相關活動： 結合每年主題聚焦亮點活動，配合市府辦理「食農三重奏」及都市農業推廣相關活動，辦理百人西瓜節或草莓認養活動。
臺北市 政府產 業發展 局	113 年關渡平原 食農教育場域 推廣	2,000	一、執行期限：113年5月20日起至113年12月15日。 二、實施地點：臺北市北投區關渡平原、台北市北投區豐年段三小段167-2地號。 三、重要工作項目： 1.場域維護管理 (網室設備、智慧系統及戶外植栽區域等)。 2.作物栽培管理。 3.結合企業推動 SDGs、ESG。 4.食農教育課程。

財團法人七星農業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
47,138	100.00	收入	41,900	100.00	39,200	100.00	2,700	6.89	
7,746	16.43	業務收入	1,000	2.39	1,000	2.55	0	0.00	
7,746	16.43	勞務收入	1,000	2.39	1,000	2.55	0	0.00	
7,746	16.43	補助計畫收入	1,000	2.39	1,000	2.55	0	0.00	
39,392	83.57	業務外收入	40,900	97.61	38,200	97.45	2,700	7.07	
39,392	83.57	財務收入	40,900	97.61	38,200	97.45	2,700	7.07	
8,241	17.48	利息收入	6,400	15.27	5,000	12.76	1,400	28.00	
29,022	61.57	租賃收入	32,000	76.37	32,000	81.63	0	0.00	
2,129	4.52	股利收入	2,500	5.97	1,200	3.06	1,300	108.33	
0	0.00	其他業務外收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
47,138	100.00	支出	41,900	100.00	39,200	100.00	2,700	6.89	
47,138	100.00	業務支出	41,900	100.00	39,200	100.00	2,700	6.89	
25,915	54.98	勞務成本	26,535	63.33	23,285	59.40	3,250	13.96	
14,804	31.41	計畫方案	21,735	51.87	18,485	47.16	3,250	17.58	
2,349	4.98	事務推廣費	2,600	6.21	2,600	6.63	0	0.00	
1,016	2.16	研究發展	1,200	2.86	1,200	3.06	0	0.00	
7,746	16.43	補助計畫支出	1,000	2.39	1,000	2.55	0	0.00	
12,292	26.08	管理費用	15,365	36.67	14,915	38.05	450	3.02	
546	1.16	議事費用	950	2.27	1,270	3.24	-320	-25.20	
1,185	2.51	特別費	1,193	2.85	1,193	3.04	0	0.00	
3,516	7.46	薪 資	4,500	10.74	4,000	10.20	500	12.50	
50	0.11	加班費	100	0.24	70	0.18	30	42.86	
538	1.14	獎 金	850	2.03	890	2.27	-40	-4.49	
361	0.77	保險費用	500	1.19	500	1.28	0	0.00	
153	0.32	福利費	260	0.62	260	0.66	0	0.00	
642	1.36	退休、卹償 金及資遣費	950	2.27	770	1.97	180	23.38	

82	0.17	文具印刷費	200	0.48	150	0.38	50	33.33	
135	0.29	水電郵費	300	0.72	250	0.64	50	20.00	
42	0.09	旅運費	100	0.24	100	0.26	0	0.00	
82	0.17	購置費	150	0.35	150	0.38	0	0.00	
96	0.20	清潔與管理費	150	0.35	150	0.38	0	0.00	
71	0.15	財產維護費	150	0.35	150	0.38	0	0.00	
66	0.14	設備維護費	150	0.35	150	0.38	0	0.00	
139	0.30	辦公設備費	200	0.48	200	0.51	0	0.00	
21	0.04	會議費	100	0.24	100	0.26	0	0.00	
253	0.54	勞務費	300	0.72	300	0.77	0	0.00	
79	0.17	燃料費	137	0.33	137	0.35	0	0.00	
28	0.06	稅捐	200	0.48	200	0.51	0	0.00	
327	0.69	什費	457	1.09	425	1.08	32	7.53	
3,370	7.15	折舊費用	3,468	8.28	3,500	8.93	-32	-0.91	
510	1.08	所得稅費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
8,931	18.95	結餘款(提列購地準備)	0	0.00	1,000	2.55	-1,000	-100.00	詳備註 1
0	0.00	本期賸餘(短絀)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增減(一)
8,964	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公 允價值衡量之未實現損 益(詳備註2)	16,335	8,838	7,497
8,964	本期其他綜合餘絀(稅後 淨額)合計	16,335	8,838	7,497

備註：1.依據本基金會第8屆113年度第2次董事、監察人會議決議，經農業部113.04.23農授水字第1130708513號函備查在案；109-112年度結餘款共計3,425萬元(含109年度結餘款1,034萬3千元、110年度結餘款660萬4千元、111年度結餘款837萬2千元及112年度結餘款893萬1千元)同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置，故下年度無購地準備預算。

2.透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目(不影響本期課稅所得)。

財團法人七星農業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項	目	預	算	數	說	明
業務活動之現金流量						
	稅前賸餘(短絀)			0		
	利息收入之調整			(6,400)		
	股利收入之調整			(2,500)		
	未計利息股利之稅前賸餘(短絀)			(8,900)		
調整非現金項目						
	折舊費用			3,468		
	購地準備減少			0		
	未計利息之現金流入(流出)			(5,432)		
	收取利息			6,400		
	業務活動之淨現金流入(流出)			968		
投資活動之現金流量						
	取得現金股利			2,500		
	投資活動之淨現金流入(流出)			2,500		
籌資活動之現金流量						
	存入保證金增加			701		
	籌資活動之淨現金流入(流出)			701		
現金及約當現金之淨增(淨減)						
	現金及約當現金之淨增(淨減)			4,169		
	期初現金及約當現金			60,115		
	期末現金及約當現金			64,284		

財團法人七星農業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增 (減) 數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金				
創立基金	300,000		300,000	
捐贈基金	566,718		566,718	
其他基金	434,812		434,812	(詳備註 1)
累積餘絀				
累積賸餘	-28,928		-28,928	
淨值其他項目				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益	8,838	16,335	25,173	依據 113 年 6 月 20 日平均收盤價估列 (詳備註 2)
合 計	1,281,440	16,335	1,297,775	

- 備註：1. 依據本基金會第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案；109-112 年度結餘款共計 3,425 萬元(含 109 年度結餘款 1,034 萬 3 千元、110 年度結餘款 660 萬 4 千元，111 年度結餘款 837 萬 2 千元及 112 年度結餘款 893 萬 1 千元)同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置。
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目(不影響本期課稅所得)。

財團法人七星農業發展基金會

收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
7,746	業務收入	1,000	1,000	
7,746	勞務收入	1,000	1,000	
7,746	補助計畫收入	1,000	1,000	政府補助計畫收入
39,392	業務外收入	40,900	38,200	
39,392	財務收入	40,900	38,200	
8,241	利息收入	6,400	5,000	定期存款及活期儲蓄存款利息收入
29,022	租賃收入	32,000	32,000	內湖地暨房屋及埔里土地出租之租金收入
2,129	股利收入	2,500	1,200	投資股票取得之股利
0	其他業務外收入	0	0	
47,138	總計	41,900	39,200	

財團法人七星農業發展基金會

支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
47,138	業務支出	41,900	39,200	
25,915	勞務成本	26,535	23,285	勞務成本本年預算數 2,653 萬 5 千元，較上年度預算數 2,328 萬 5 千元，增加 325 萬元，主要係增加年度業務計畫經費。
14,804	計畫方案	21,735	18,485	
2,349	事務推廣費	2,600	2,600	
1,016	研究發展	1,200	1,200	
7,746	補助計畫支出	1,000	1,000	
12,292	管理費用	15,365	14,915	管理部門所發生之各項費用
546	議事費用	950	1,270	董監事暨顧問出席費、年節禮品、餐飲及其他會議雜支等
1,185	特別費	1,193	1,193	董事長、執行長及副執行長特別費之編列係依據立法院通案決議辦理
3,516	薪 資	4,500	4,000	員工薪資等
50	加班費	100	70	員工加班費
538	獎 金	850	890	員工年終獎金
361	保險費用	500	500	員工勞保、健保等經費
153	福利費	260	260	員工制服及自強活動費
642	退休及、卹償金及資遣費	950	770	提列職工退休金等
82	文具印刷費	200	150	文具、事務用品及印製費等
135	水電郵費	300	250	水電費、郵資及電話費等
42	旅運費	100	100	出差旅運費及公出車資等
82	購置費	150	150	器具用品、電腦週邊及材料等辦公室雜項購置
96	清潔與管理費	150	150	辦公室、大樓清潔服務費及清潔用品等費用
71	財產維護費	150	150	公務車、房屋及大樓等財產維護修繕費、保險等費用
66	設備維護費	150	150	辦公設備、器具用品等維護修繕費

139	辦公設備費	200	200	辦公設備採購
21	會議費	100	100	會務研討會議費等相關經費
253	勞務費	300	300	會計師簽證費、顧問費及其他有關專業酬金等
79	燃料費	137	137	油料費、燃料稅等
28	稅捐	200	200	基金會房屋稅、牌照稅等其他有關稅金
327	什費	457	425	辦公室各項消耗品、租用保管箱及其他雜項支出等
3,370	折舊費用	3,468	3,500	依一般公認會計原則編列
510	所得稅費用	0	0	所得稅費用
8,931	提列購地準備	0	1,000	詳備註
47,138	總 計	41,900	39,200	

備註：依據本基金會第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案；109-112 年度結餘款共計 3,425 萬元(109 年度結餘款 1,034 萬 3 千元、110 年度結餘款 660 萬 4 千元，111 年度結餘款 837 萬 2 千元及 112 年度結餘款 893 萬 1 千元))同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置，故下年度無購地準備預算。

財團法人七星農業發展基金會

資產負債預計表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比較增(減-)數
	資 產			
86,338	流動資產	64,284	60,115	4,169
85,801	現金 (詳備註3)	64,284	60,115	4,169
537	應收利息	0	0	0
661,634	非流動資產	675,716	659,381	16,335
587,724	基金-定期存款	587,724	587,724	0
181	基金-證券專戶	0	0	0
73,729	透過其他綜合損 益按公允價值衡 量之金融資產- 非流動	87,992	71,657	16,335
566,558	不動產、廠房及設備	562,509	565,977	-3,468
465,032	土地	465,032	465,032	0
151,524	房屋及建築	151,524	151,524	0
-50,205	累積折舊-房屋及建築	-54,047	-50,847	-3,200
1,425	交通及運輸設備	1,425	1,425	0
-1,218	累積折舊-交通及運 輸設備	-1,425	-1,157	-268
181	什項設備	181	181	0
-181	累積折舊-什項設備	-181	-181	0
502	其他資產	502	502	0
502	什項資產	502	502	0
1,315,032	資 產 合 計	1,303,011	1,285,975	17,036
	負 債			
10,331	流動負債	100	100	0
10,331	應付款項	100	100	0
39,386	其他負債	5,136	4,435	701
34,250	購地準備	0	0	0
5,136	什項負債	5,136	4,435	701
49,717	負 債 合 計	5,236	4,535	701
	淨 值			
1,267,280	基金	1,301,530	1,301,530	0
300,000	創立基金	300,000	300,000	0
566,718	捐贈基金	566,718	566,718	0
400,562	其他基金 (詳備註2)	434,812	434,812	0
-12,876	累積餘絀	-28,928	-28,928	0
-12,876	累積賸餘	-28,928	-28,928	0
10,911	淨值其他項目	25,173	8,838	16,335

10,911	透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 (詳備註 1)	25,173	8,838	16,335
1,265,315	淨 值 合 計	1,297,775	1,281,440	16,335
1,315,032	負債及淨值合計	1,303,011	1,285,975	17,036

備註：1. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末（依據 113 年 6 月 20 日平均收盤價估列）以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

2. 依據本基金會第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案；109-112 年度結餘款共計 3,425 萬元(109 年度結餘款 1,034 萬 3 千元、110 年度結餘款 660 萬 4 千元，111 年度結餘款 837 萬 2 千元及 112 年度結餘款 893 萬 1 千元))同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置。

3. 依據本基金會第 8 屆 113 年度第 2 次董事、監察人會議決議，經農業部 113.04.23 農授水字第 1130708513 號函備查在案；109-112 年度結餘款共計 3,425 萬元(109 年度結餘款 1,034 萬 3 千元、110 年度結餘款 660 萬 4 千元，111 年度結餘款 837 萬 2 千元及 112 年度結餘款 893 萬 1 千元) 同意轉入其他基金，待有合適土地再重提計畫書購置。因此案由 113 年度亦無需提列購地準備，故前版 113 年現金 2,686 萬 5 千元加計結餘款 3,425 萬元減扣 100 萬元之購地準備之合計為 6,011 萬 5 千元。

財團法人七星農業發展基金會
金融資產及買賣股票交易明細

中華民國 113 年 6 月 20 日

單位：新台幣千元

股票 名稱	期初餘額			本期購入				本期出售				期末價值			期末每 股市價	期末股數* 12/31 市價	評價(損)益
	股數	單價	金額	購入 日期	股數	單價	金額	出售 日期	股數	單價	售價	成本	出售(損) 益	股數	單價	帳面價值	
富邦金 2881	207,900	57.37	11,927	112/10/13	10,395	0.00								218,295	63.95	13,960	2,626
玉山金 2884	382,825	24.30	9,303	112/08/30	14,500	0.00								397,325	25.53	10,143	1,276
中信金 2891	430,000	22.39	9,628											430,000	27.72	11,920	4,055
台泥 1101	239,784	33.85	8,117											239,784	34.48	8,268	-271
亞泥 1102	215,000	41.16	8,849											215,000	41.45	8,912	94
國泰金 2882	218,000	41.09	8,957											218,000	45.28	9,871	2,769
和碩 4938	126,000	63.37	7,984											126,000	84.57	10,656	3,713
合計	1,819,509		64,765											1,844,404		73,730	14,262

成本= 62,819 千元

其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 25,173 千元

財 團 法 人 七 星 農 業 發 展 基 金 會

員 工 人 數 彙 計 表

中 華 民 國 114 年 度

單 位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
董 事 長	1	
執 行 長	1	
副 執 行 長	1	
研 究 員	3	
會 計	1	
出 納 兼 行 政	1	
以 下 空 白		
總 計	8	

財團法人七星農業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職稱	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	總計
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
副執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
研究員	3,315	80	0	600	770	330	156	0	5,251
會計	670	20	0	150	100	90	52	0	1,082
出納兼行政	515	0	0	100	80	80	52	0	827
總計	4,500	100	0	850	950	500	260	0	7,160

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預計執行內容
業務支出	本基金會 無此預算	
總 計		

填表說明：媒體政策及業務宣導費：凡依預算法第62條之1規定於平面媒體、廣播媒體、網路媒體（含社群媒體）及電視媒體，配合政府推動各項政策及業務之宣導經費(含補助、委辦及自籌財源)屬之。

