

財團法人七星農業發展基金會



中華民國 114 年度決算書  
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

財團法人七星農業發展基金會 編

# 目次

## 總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1.
貳、114年度各項工作計畫或方針之執行成果	4.
參、決算概要	
一、收支營運實況	9.
二、現金流量實況	10.
三、淨值變動實況	10.
四、資產負債實況	10.

## 主要表

一、收支營運表	12.
二、現金流量表	14.
三、淨值變動表	15.
四、資產負債表	16.

## 明細表

一、收入明細表	18.
二、支出明細表	19.
三、轉投資及其盈餘明細表	21.
四、基金數額增減變動表	22.

## 參考表

一、員工人數彙計表	23.
二、用人費用彙計表	24.
三、媒體政策及業務宣導費彙計表	25.

# 財團法人七星農業發展基金會

## 總說明

中華民國 114 年度

### 壹、財團法人概況

#### (一)設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉臺灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提昇生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

#### (二)設立目的

本法人目的事業為：

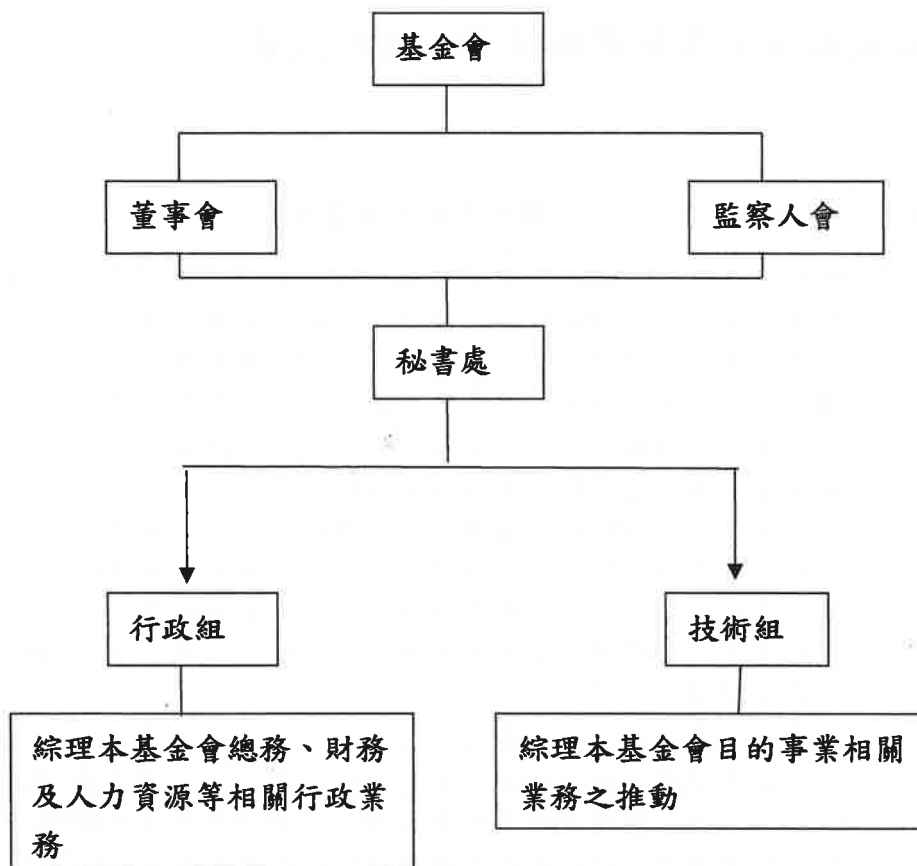
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。

8. 農業環境污染之監測與管理。
9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

### (三)組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后

- 1.行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本基金會目的事業相關業務之推動。



## 貳、114 年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、計畫方案

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 休閒農業輔導計畫	<p>本計畫上半年以位於士林區臺北市福田園休閒農園為主要輔導對象，製做全區發展模型贈與農場，提供日後導覽解說時使用，並將製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。下半年度前往白石湖休閒農業區進行盤點調查，除了進行全區景觀、生態、人文基盤滾動式盤點，碳匯計算時需整合環境解說資源，調查後發現農地共有產權複雜成為推動整合的阻力，各農園塊狀海芋田及入口繡球花的種植，主動線如果導入帶狀季節感景觀作物金針花為視覺誘導，將可塑造全區地域自明性景觀特色，規劃各餐廳業者特色餐飲及伴手禮提升遊客回籠率。計畫中製作白石湖休閒農業區全區大模型，預計擺放在休區未來協助扮演導覽解說之角色。</p>
2. 農業學苑營運推廣	<p>本基金會基於推廣都市農業教育推廣理念，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 17 年，共舉辦 800 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題 2 月 19 日開課並於 4 月 23 日順利結業，春季班以夏耘為主題 5 月 14 日開學 8 月 20 日結業，秋收班以秋收為主題 9 月 10 日開學 12 月 17 日結業，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。</p>
3. 農民加值專長培訓	<p>配合農業部綠色照顧推動示範計畫，與新北市三重區農會，辦理 9 次綠色照顧課程，以綠色盆栽及種子創作為主角透過理論教學，輔以實際實作實習，讓參加研習課程高齡長者身體律動，帶動手部及腦部運動，增加腦內啡分泌，防止腦部病變，也藉手部運作，讓身心靈參與，讓老者透過學習分享，講述心得，助益國產盆栽消費量並增加收益；同時於七星生態花園辦理 4 場 80 人次之臺北市農友進階培訓組合盆栽研習課程，主題以最新時尚園藝課程～因應極端氣候盆栽板植及大型花卉展覽為盆栽設計課程主題。</p>
4. 農產品產銷及輔導計畫	<p>與士林區陽明山山藥產銷班合作開發新品『山藥綠拿鐵』，希望藉由多元產品的創新及開發運用跨世代創新有趣的行銷方式，讓山藥這一傳統食材重新煥發現代光彩，吸引年輕人和外國旅客的關注；透過不同品項的研發，同時注入行銷活動舉辦「山藥暨士林農特產品展售會」及最終場的「山藥饗宴」，活絡行銷士林陽明山山藥，劃下年度完美的山藥季行銷。</p> <p>活動內容： 114/11/29~30 臺北市建國假日花市</p> <p>一、 山藥輕旅行： 114/10/22 陽明山山藥園</p> <p>二、 山藥季饗宴：114/12/13 臺北花卉村</p> <p>三、 創意料理宣傳短片：製作三支短影片：三道料理影片教學、山藥御品養身湯詳細介紹、活動宣傳短片。</p>

5. 新興作物發展計畫	<p>本基金會自民國 104 年起輔導南港區種植小果油茶樹，歷經 5 年苗木培育，已在 109 年進入少量的結果期，並完成油品加工榨油及油品包裝印刷，多年的油茶推廣基礎下，除持續進行油茶關心工作項外，在 112 年開啟新作物～香莢蘭推廣工作，由桃園農業良場香莢蘭專家葉志新副研究員協助相關栽培工作，並提供苗木試種及肥料，因颱風影響，苗木摧毀殆盡，重新提供苗木更植；同時協同士林農友咖啡農事班辦理 4 場農友咖啡栽培法、咖啡豆研磨技巧、手沖咖啡技巧精進等研習課程，期藉多元新興產業推廣，讓農友更新暨有農產業的思維，精進對農業市場的行銷概念，再創造農業體質提昇。</p>
6. 七星農業發展獎及活動經費	<p>114 年度七星農業發展獎學金頒授辦法，特別修法增設博士班獎項 5 名，同時把碩士班名額增額至 10 名。</p> <p>來自全國各大學院校優秀學生共計 107 名學生申請獎學金，是創會以來最多年度申請人數，經過資格審查，進入複選，每個學生的差距都極微小，依據本獎學金頒授辦法評選出大學部 10 人獲獎，每人獎學金新臺幣壹萬元伍仟元整，碩士班 10 名，每人獎學金新臺幣貳萬元整，博士班 5 名，每人獎學金新臺幣參萬元整。</p>
7. 都市農業推廣計畫	<p>以興隆市場、萬芳醫院、社區、北商大、三軍總醫院、耕莘醫院、國中小及錦安香草園等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，執行狀況如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 興農市場：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-12 月約送出 900 斤之蔬菜，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範點。</li> <li>2. 萬芳醫院：針對院內病患、洗腎病友及安寧病房推動園藝療育及屋頂農園維護管理。</li> <li>3. 社區：推動社區都市農業及園藝療育。</li> <li>4. 北商大：推動校園園藝療育。</li> <li>5. 三軍總醫院：針對病人及醫護人員推動園藝療育。</li> <li>6. 耕莘醫院：針對院內老人病患推動園藝療育。</li> <li>7. 河堤、幸安國小、中崙、大安國中等校園都市農業推動及園藝療育。</li> <li>8. 天母特教：針對特教學童進行園藝療育。</li> <li>9. 錦安香草園 社區綠地：著集市民大眾維護荒廢社區綠地，並進行園藝療育。</li> </ol>
8. 青年農民專業培訓	<p>針對農業生產環境少子高齡化困境下鼓勵青農回鄉，培養輔導年青學子在農藝園藝相關科系中建立專業素養，年輕學子們相關證照的推動，讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺，邀請臺北青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與菊展活動。今年大會以「圓滿」為主題盛大登場，青春花壇創意大賞活動中以「童話世界」為主題，邀請臺北市青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，活動完成後展示給市民朋友欣賞。</p>

9. 安全農業推廣宣導講習	<p>本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念，以達到生產安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品、產銷履歷推廣與宣導、促進消費，達到農民與消費者雙贏局面；期透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展，及提昇市民食用農產品安全意識，並建立與市民間的消費橋樑，保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位，工作項目：</p> <p>一、 培養谷特菌提供農民使用，以達到降低肥料、農藥使用及土壤改善之效。</p> <p>二、 辦理消費者安全農產品、產銷履歷教育宣導及試吃試賣會，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，於7月19-20日12月6-7日假建國花市農業櫥窗辦理二場次。</p>
10. 食農教育研討與推廣	<p>本計畫執行工項有二，一為食農教育推廣活動，其二為委託臺灣綠色療育環境協會執行臺灣休閒農業區療育環境規劃設計手冊～以北部三個休區為例之專案，而食農教育推廣活動總計辦理16場480人次的臺北市農特產品～士林山藥粉及土肉桂茶推廣活動，以食用在地特色農產品為食農推廣標的及精神，減少碳足跡的綠色行銷，也在活動中結合試喝試飲，強化產品印象，大獲民眾好評及讚賞。</p>
11. 國際永續農業交流及研討	<p>關渡平原兼具農業生產、生態棲地、滯洪調節、微氣候調節及文化教育等多元功能，是臺北盆地重要的自然資本。然而，土地利用變遷、都市計畫調整與生態威脅，使其永續發展面臨挑戰。本研究以臺北市關渡平原為研究基地，運用條件評估法（CVM），量化都市居民對關渡農業區永續利用的願付價格（WTP），以評估其生態系統服務等多功能價值。</p>
12. 「內湖用地」發展相關經費	<p>此基地為臺北市七星農田水利會捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用；為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。</p>
13. 「農業發展試驗研究場」114年度發展計畫	<p>本基地因面積寬廣，且距離臺北較遠，經常性管理不易、因此採用委託農民耕作經營方式處理，要求農民採用益生菌改良土壤減少肥料、農藥使用，推動安全農業，工作項目：</p> <p>一、 每1-2個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池、農舍屋頂防水漆處理等維護管理工作。</p> <p>二、 本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。</p> <p>三、 櫻花苗維護管理。</p> <p>四、 育種成功百香果栽培生產行銷。</p>
14. 農業發展	<p>本基金會為推動會務之永續發展調查國外農業發展現況，結合</p>

事業考察與交流	產官學各領域，組成一組專業的農業發展事業考察團。本次考察針對日本九州考察農業發展及各主要農莊的綠美化手法，九州的氣候與臺灣相近並適合多種農作物的生長，可以學習如何在不同的自然條件下進行有效的農業管理，期盼參訪後可得到其寶貴經驗提供給予未來臺灣農村環境規劃時之借鏡，期望藉由本次考察可以納入本基金會業務推廣時參考。
15. 都市農業教育訓練實習場計畫	<p>一、本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。</p> <p>二、工作項目：</p> <p>1. 戶外食農教育區、網室作物栽培管理、農民觀摩、企業及幼稚園食農教育、邊坡護坡填土、網室地面下陷處理、網室維修等。</p> <p>2. 配合臺北市政府產業發展局「關渡平原食農教育場域推廣計畫」辦理40場食農教育，參加人數1200人以上。</p>

## 二、受補助計畫：

(單位:新臺幣元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市 政府產 業發展 局	1. 花博及東湖 綠屋頂農場維 護暨屋頂綠化 推廣計畫	2,520,000	<p>一、 執行期限：114年2月~12月</p> <p>二、 實施地點：臺北市花博公園 、臺北市立圖書館東湖分館</p> <p>三、 重要工作項目： 目前花博綠屋頂農場可供認養面積約1,800平方公尺，已成為臺北市最多民眾參與的田園基地。東湖綠屋頂農場結合在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴們，給予共同參與認養並培訓綠屋頂種子教師。兩處農場皆安排具農業及園藝專業之達人駐點，並定期開放參觀及導覽服務，提供民眾諮詢並協助處理市民朋友盆鉢認養之相關事宜。</p> <p>四、執行成效： 花博綠屋頂農場於廢棄之中山足球場看臺，東湖綠屋頂農場則位於北市東湖圖書館屋頂，建置原本閒置的兩處綠屋頂農場，除了解決都市環境日益惡化減緩熱島效應，並提供臺北市民一處假日休憩體驗都市農業的空間，更透過公部門及民間 NGO 推動導入農業新技術，落實花博會後及閒置公共空間永續經營理念，落實田園綠屋頂</p>

<p>臺北市 政府產 業發展 局</p>	<p>2. 松菸食農園 區室外體驗課 程計畫</p>	<p>500,000</p>	<p>為本計畫的最大效益。</p> <p>一、執行期限：114年2月~12月 二、實施地點：松山文創食農教育園區及食農教育講堂 三、重要工作項目： 為提升在地社區園圃種植專業技術及能力養成，規劃8堂社區食農工作坊及6堂教育農場進修班，課程以在地社區里民及社區園圃認養人為主要對象。為擴及本計畫效益以臺北市廣大市民及親子夥伴們為主要對象，今年度以食材形狀為主題規劃幸福美滿-圓形食材運用及富貴一生-長形食材運用兩梯次，每梯次7堂課辦理計14堂食農教育推廣課程，鼓勵有意願及興趣市民參加，經由七星農業發展基金會官方網站辦理公告及報名 四、執行成效： 經由本計畫執行在松山文創園區旁新建置的食農室外教育講堂，針對志工及一般民眾辦理社區食農工作坊、進修班及一系列食農教育推廣課程，推動執行食農教育法有領頭羊示範效果，結合松菸食農園區的原有市民菜園竹林、果樹，同時發揮食農講堂的功能，成為一處複合性多功能型都市食農教育園區，期盼未來成為臺北市示範性的都市田園基地，作為未來食農教育課程辦理實施參考。</p>
<p>臺北市 政府產 業發展 局</p>	<p>3. 114年關渡平原食農教育場域推廣</p>	<p>2,000,000</p>	<p>一、辦理期程：114年3-12月 二、實施地點：七星農業推廣中心、關渡地區 三、工作項目： 1.場域維護管理(網室設備、智慧系統及戶外植栽區域等) 2.作物栽培管理 3.結合企業推動SDGs、ESG 4.食農教育課程 四、工作效益 1.實踐都會農業在地產銷與作物多元。 2.導入智慧農業輔助系統，利用農業設施，降低人力、提升產出。 3.維護都會農業綠地，提升休閒效益。 4.規劃關渡平原食農教育體驗課程，</p>

			及食農教育活動辦理。 5. 推動 ESG 及 SDGs
臺北市 政府工 務區公 園路工 程管理 處	4. 2025 青春花 壇創意大賞	96,000	一、執行期限：114年7月1日至12月25日 二、實施地點：臺北市士林官邸公園 三、重要工作項目： 基於 20 餘年來本基金會協助辦理之 成果與經驗，臺北市府工務局公園路 燈工程管理處特別補助辦理「2025 青 春花壇創意大賞」。今年活動執行以「 藝菊圓夢」為主題發想，參加學校自 己發展細部子題，製作主題裝置物於 指定範圍內進行佈置，提供之材料不 得破壞且全數使用於活動場地中，參 加學校單位於開幕式中由臺北市副市 長親自頒發感謝狀及禮券。
合計		5,116,000	

## 參、決算概要

### (一) 收支營運實況

114 年度收入決算數計收到 5,068 萬 8,291 元，較 114 年度預算數 4,190 萬元增加 878 萬 8,291 元，約增加 20.97%。114 年度收入決算數為補助計畫收入 511 萬 6,000 元、財務收入 4,557 萬 2,291 元〔含利息收入 1,074 萬 1,101 元、租賃收入 3,033 萬 8,396 元及股利收入 449 萬 2,794 元〕，其他業務外收入 0 元。

114 年度支出決算數計支出 5,068 萬 8,291 元，較 114 年度預算數 4,190 萬元增加 878 萬 8,291 元，約增加 20.97%。114 年度支出決算數為勞務成本 2,541 萬 8,294 元、管理費用 1,252 萬 4,788 元及提列修繕計畫準備 1,274 萬 5,209 元〔依據本會第 8 屆 114 年度第 2 次臨時董事、監察人聯席會議決議，經農業部 114.12.17.農授水字

第 1140727694 號函備查在案(114-116 年度結餘款轉列修繕計畫準備)，114 年度結餘款 12,745,209 元悉數轉列以作為本會修繕「貝克漢高爾夫球練習場建築物防水及修繕工程」場地之經費來源}。

114 年度決算執行結果收支相抵計賸餘 0 元。

## (二)現金流量實況

期初現金及約當現金 6,112 萬 8,208 元，本期現金及約當現金增加 1,293 萬 2,766 元，期末現金及約當現金 7,406 萬 0,974 元。

## (三)淨值變動實況

淨值餘額為 13 億 3,323 萬 9,340 元，含基金 13 億 153 萬 312 元、累積餘絀 35 萬 9,989 元及淨值其他項目為 3,134 萬 9,039 元。

## (四)資產負債實況

資產部分：流動資產決算為 7,435 萬 3,804 元，較 113 年決算數 6,140 萬 2,426 元增加 1,295 萬 1,378 元；非流動資產決算為 7 億 1,632 萬 2,921 元〔含基金-定期存款 6 億 2,197 萬 3,882 元、基金-證券專戶 18 萬 1,104 元及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動 9,416 萬 7,935 元〕，較 113 年決算數 7 億 1,478 萬 3,493 元增加 153 萬 9,428 元；不動產、廠房及設備決算為 5 億 6,012 萬 3,394 元，較 113 年決算數 5 億 6,323 萬 7,426 元減少 311 萬 4,032 元；其他資產決算為 50 萬 2,000 元，同 113 年決算數。

資產合計為 13 億 5,130 萬 2,119 元，較 113 年決算數 13 億 3,992

萬 5,345 元增加 1,137 萬 6,774 元。

負債部分：流動負債決算為 72 萬 1,866 元，較 113 年決算數 308 萬 9,729 元減少 236 萬 7,863 元；其他負債決算為 1,734 萬 913 元，較 113 年決算數 513 萬 5,704 元增加 1,220 萬 5,209 元。

淨值部分：基金決算為 13 億 153 萬 312 元，同 113 年決算數；累積餘絀決算為 35 萬 9,989 元，同 113 年決算數；淨值其他項目決算為 3,134 萬 9,039 元(係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目；不影響本期課稅所得)，較 113 年決算數 2,980 萬 9,611 元增加 153 萬 9,428 元。

負債及淨值合計為 13 億 5,130 萬 2,119 元，較 113 年決算數 13 億 3,992 萬 5,345 元增加 1,137 萬 6,774 元。

**財團法人七星農業發展基金會**  
**收支營運表**

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
52,022,726	收入總額	41,900,000	50,688,291	8,788,291	20.97
6,254,892	業務收入	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60
6,254,892	勞務收入	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60
6,254,892	補助計畫收入	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60
45,767,834	業務外收入	40,900,000	45,572,291	4,672,291	11.42
45,767,834	財務收入	40,900,000	45,572,291	4,672,291	11.42
9,944,559	利息收入	6,400,000	10,741,101	4,341,101	67.83
32,395,332	租賃收入	32,000,000	30,338,396	-1,661,604	-5.19
3,427,943	股利收入(註1)	2,500,000	4,492,794	1,992,794	79.71
0	其他業務外收入	0	0	0	0.00
38,786,485	支出總額	41,900,000	50,688,291	8,788,291	20.97
38,786,485	業務支出	41,900,000	50,688,291	8,788,291	20.97
24,457,112	勞務成本	26,535,000	25,418,294	-1,116,706	-4.21
14,963,302	計畫方案	21,735,000	17,223,471	-4,511,529	-20.76
2,573,360	事務推廣費	2,600,000	2,581,132	-18,868	-0.73
665,558	研究發展	1,200,000	497,691	-702,309	-58.53
6,254,892	補助計畫支出	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60
14,329,373	管理費用	15,365,000	12,524,788	-2,840,212	-18.48
275,497	議事費用	950,000	534,356	-415,644	-43.75
1,163,113	特別費	1,193,000	1,182,966	-10,034	-0.84
3,789,599	薪 資	4,500,000	3,952,518	-547,482	-12.17
69,500	加班費	100,000	96,500	-3,500	-3.50
577,928	獎金	850,000	603,766	-246,234	-28.97
371,253	保險費用	500,000	376,650	-123,350	-24.67
153,000	福利費	260,000	156,500	-103,500	-39.81
613,532	退休、卹償金及資遣費	950,000	603,456	-346,544	-36.48
60,480	文具印刷費	200,000	149,181	-50,819	-25.41

151,169	水電郵費	300,000	129,311	-170,689	-56.90
24,215	旅運費	100,000	22,439	-77,561	-77.56
123,488	購置費	150,000	82,156	-67,844	-45.23
142,050	清潔與管理費	150,000	137,900	-12,100	-8.07
42,548	財產維護費	150,000	33,114	-116,886	-77.92
35,660	設備維護費	150,000	86,409	-63,591	-42.39
76,705	辦公設備費	200,000	115,595	-84,405	-42.20
8,075	會議費	100,000	13,495	-86,505	-86.51
250,000	勞務費	300,000	250,000	-50,000	-16.67
66,212	燃料費	137,000	39,500	-97,500	-71.17
28,513	稅捐	200,000	28,416	-171,584	-85.79
336,135	什費	457,000	384,485	-72,515	-15.87
3,320,657	折舊費用〔註2〕	3,468,000	3,114,032	-353,968	-10.21
2,650,044	所得稅費用〔註3〕	0	432,043	432,043	0.00
0	提列修繕計畫準備〔註4〕	0	12,745,209	12,745,209	0
<b>13,236,241</b>	<b>本期賸餘(短絀-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>

備註：1. 股利收入係為投資國內上市(櫃)公司股票之現金股利及股票股利所得。

2. 本期折舊費用較預算數減少，係因部分資產已屆使用年限之最後一年，當年度折舊提列期間未滿整年度，致實際認列之折舊費用低於預算數。

3. 本期所得稅費用與預算數差異，主要係租賃收入依法應課徵所得稅，惟因稅務簽證涉及帳外調整事項，致課稅所得與原預估基礎不同，且所得稅費用係依實際申報數計算認列。依「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定，所得稅費用應依相關稅法規定計算並認列為當期費用，故與預算數產生差異。

4. 依據本會第8屆114年度第2次臨時董事、監察人聯席會議決議，經農業部114.12.17.農授水字第1140727694號函備查在案(114-116年度結餘款轉列修繕計畫準備)，114年度結餘款12,745,209元悉數轉列修繕計畫準備以作為本會修繕「貝克漢高爾夫球練習場建築物防水及修繕工程」場地之經費來源。

上年度決算數	科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(一)
18,898,872	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公允 價值衡量之未實現損益	16,335,000	1,539,428	-14,795,572
18,898,872	本期其他綜合餘絀(稅後淨 額)合計	16,335,000	1,539,428	-14,795,572

# 財團法人七星農業發展基金會

## 現金流量表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度	本 年 度	比較增(減-)	
	預 算 數	決 算 數	金 額	%
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)* 100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	432,043	432,043	0.00
利息收入之調整	-6,400,000	-10,741,101	-4,341,101	67.83
股利收入之調整	-2,500,000	-4,492,794	-1,992,794	79.71
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-8,900,000	-14,801,852	-5,901,852	66.31
調整非現金項目：				
折舊費用	3,468,000	3,114,032	-353,968	-10.21
提列修繕計畫準備	0	12,745,209	12,745,209	0.00
與業務活動相關之資產/負債變動數				
應付費用及其他流動負債增加(減少)	0	-149,862	-149,862	0.00
業務產生之現金	-5,432,000	907,527	6,339,527	-116.71
收取之利息	6,400,000	10,722,489	4,322,489	67.54
支付所得稅	0	-2,650,044	-2,650,044	0.00
業務活動之淨現金流入(流出)	968,000	8,979,972	8,011,972	827.68
投資活動之現金流量				
股利收入	2,500,000	4,492,794	1,992,794	79.71
投資活動之淨現金流入(流出)	2,500,000	4,492,794	1,992,794	79.71
籌資活動之現金流量				
存入保證金減少	701,000	-540,000	-1,241,000	-177.03
籌資活動之淨現金流入(流出)	701,000	-540,000	-1,241,000	-177.03
現金及約當現金之淨增(淨減)	4,169,000	12,932,766	8,763,766	210.21
期初現金及約當現金	60,115,000	61,128,208	1,013,208	1.69
期末現金及約當現金	64,284,000	74,060,974	9,776,974	15.21

# 財團法人七星農業發展基金會

## 淨值變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說明
		增 加	減 少		
<b>基金</b>					
創立基金〈註1〉	300,000,000	0	0	300,000,000	銀行存款
捐贈基金〈註1〉	350,723,742	0	0	350,723,742	銀行存款
捐贈基金	215,993,950	0	0	215,993,950	內湖土地
其他基金	434,812,620	0	0	434,812,620	埔里及關渡土地
<b>累積餘絀</b>					
累積餘絀	359,989	0	0	359,989	〈註2〉
<b>淨值其他項目</b>					
透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 未實現損益	29,809,611	1,539,428		31,349,039	〈註3〉
<b>合計</b>	<b>1,331,699,912</b>	<b>1,539,428</b>	<b>0</b>	<b>1,333,239,340</b>	

- 備註：1、依據行政院農業委員會 103 年度審核意見，為使報表使用者了解原始捐助金額及後續捐贈金額，基金會原帳列「捐贈基金」區分為「創立基金」（原始設立之捐助基金）及「捐贈基金」（設立後之捐贈基金）。
- 2、民國 108 年 1 月 1 日之基金、累積餘絀係依照先前所列報之金額，再依財團法人法、農業財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則及其解釋有關分類之規定，對其他基金及累積餘絀作適當之重分類，並作為民國 108 年度之初始金額。
- 3、係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目；不影響本期課稅所得。

# 財團法人七星農業發展基金會

## 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	74,353,804	61,402,426	12,951,378	21.09
現金〈註1〉	74,060,974	61,128,208	12,932,766	21.16
應收利息	292,830	274,218	18,612	6.79
非流動資產	716,322,921	714,783,493	1,539,428	0.22
基金-定期存款	621,973,882	621,973,882	0	0.00
基金-證券專戶〈註2〉	181,104	181,104	0	0.00
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動〈註3〉	94,167,935	92,628,507	1,539,428	1.66
不動產、廠房及設備	560,123,394	563,237,426	-3,114,032	-0.55
土地	465,032,637	465,032,637	0	0.00
房屋及建築	151,523,793	151,523,793	0	0.00
累積折舊-房屋及建築	-56,433,036	-53,319,004	-3,114,032	5.84
交通及運輸設備	1,425,000	1,425,000	0	0.00
累積折舊-交通及運輸設備	-1,425,000	-1,425,000	0	0.00
什項設備	181,129	181,129	0	0.00
累積折舊-什項設備	-181,129	-181,129	0	0.00
其他資產	502,000	502,000	0	0.00
什項資產〈註4〉	502,000	502,000	0	0.00
<b>資產合計</b>	<b>1,351,302,119</b>	<b>1,339,925,345</b>	<b>11,376,774</b>	<b>0.85</b>
<b>負 債</b>				
流動負債	721,866	3,089,729	-2,367,863	-76.64
應付款項	721,866	3,089,729	-2,367,863	-76.64
其他負債	17,340,913	5,135,704	12,205,209	237.65
修繕計畫準備〈註5〉	12,745,209	0	12,745,209	0.00
什項負債	4,595,704	5,135,704	-540,000	-10.51
<b>負債合計</b>	<b>18,062,779</b>	<b>8,225,433</b>	<b>9,837,346</b>	<b>119.60</b>
<b>淨 值</b>				
基金	1,301,530,312	1,301,530,312	0	0.00
創立基金	300,000,000	300,000,000	0	0.00
捐贈基金	566,717,692	566,717,692	0	0.00
其他基金	434,812,620	434,812,620	0	0.00
累積餘絀	359,989	359,989	0	0.00
累積賸餘	359,989	359,989	0	0.00
淨值其他項目	31,349,039	29,809,611	1,539,428	5.16

透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益〈註6〉	31,349,039	29,809,611	1,539,428	5.16
淨值合計	1,333,239,340	1,331,699,912	1,539,428	0.12
負債及淨值合計	1,351,302,119	1,339,925,345	11,376,774	0.85

備註：1. 民國 108 年 1 月 1 日之資產、負債及淨值係依照先前所列報之金額，再依財團法人法、農業財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則及其解釋有關分類之規定，對現金、基金-定期存款、其他基金及累積餘絀作適當之重分類，並作為民國 108 年度之初始金額。

2. 依財團法人法第 19 條第 3 項第 5 款規定，在法院登記財產總額 1,267,280,172 元之百分之五內購買股票，提撥 63,000,000 元專供購買股票之用，並奉行政院農業委員會農水字第 1090721422 文號備查，新增取得之成本 62,818,896 元購買國內上市(櫃)公司股票，尚餘 181,104 元可供購買股票。

3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動 94,167,935 元〔含以成本 62,818,896 元購買國內上市(櫃)公司股票及金融資產評價利益 31,349,039 元(係期末以公允價值續後評價所認列之業主權益調整項目，帳列權益調整項目，不影響本期課稅所得)〕。

4. 什項資產 502,000 元(含土地銀行內湖分行保管箱保證金 2,000 元及申請關渡土地便道之履約保證金 500,000 元)。

5. 依據本會第 8 屆 114 年度第 2 次臨時董事、監察人聯席會議決議，經農業部 114.12.17. 農授水字第 1140727694 號函備查在案(114-116 年度結餘款轉列修繕計畫準備)，114 年度結餘款 12,745,209 元悉數轉列修繕計畫準備以作為本會修繕「貝克漢高爾夫球練習場建築物防水及修繕工程」場地之經費來源。

6. 係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目(不影響本期課稅所得)。

# 財團法人七星農業發展基金會

## 收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減-)		說 明
			金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
收入總額	41,900,000	50,688,291	8,788,291	20.97	
業務收入	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60	
勞務收入	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60	
補助計畫收入	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60	臺北市府增 4 補助計畫共計 5,116,000 元
業務外收入	40,900,000	45,572,291	4,672,291	11.42	
財務收入	40,900,000	45,572,291	4,672,291	11.42	
利息收入	6,400,000	10,741,101	4,341,101	67.83	銀行定存及其他存款利息收入
租賃收入	32,000,000	30,338,396	-1,661,604	-5.19	內湖土地、建物及埔里土地租金收入
股利收入	2,500,000	4,492,794	1,992,794	79.71	投資國內上市(櫃)公司股票之現金股利及股票股利所得
其他業務外收入	0	0	0	0.00	
合 計	41,900,000	50,688,291	8,788,291	20.97	

# 財團法人七星農業發展基金會

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減-)		說 明
			金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*10 0	
<b>支出總額</b>	<b>41,900,000</b>	<b>50,688,291</b>	<b>8,788,291</b>	<b>20.97</b>	
<b>業務支出</b>	<b>41,900,000</b>	<b>50,688,291</b>	<b>8,788,291</b>	<b>20.97</b>	
<b>勞務成本</b>	<b>26,535,000</b>	<b>25,418,294</b>	<b>-1,116,706</b>	<b>-4.21</b>	
計畫方案	21,735,000	17,223,471	-4,511,529	-20.76	摺節支出
事務推廣費	2,600,000	2,581,132	-18,868	-0.73	核實開支
研究發展	1,200,000	497,691	-702,309	-58.53	核實開支
補助計畫支出	1,000,000	5,116,000	4,116,000	411.60	臺北市政府增 4 補助 計畫計 5,116,000 元
<b>管理費用</b>	<b>15,365,000</b>	<b>12,524,788</b>	<b>-2,840,212</b>	<b>-18.48</b>	
議事費用	950,000	534,356	-415,644	-43.75	核實開支
特別費	1,193,000	1,182,966	-10,034	-0.84	
薪 資	4,500,000	3,952,518	-547,482	-12.17	核實開支
加班費	100,000	96,500	-3,500	-3.50	核實開支
獎 金	850,000	603,766	-246,234	-28.97	核實開支
保險費用	500,000	376,650	-123,350	-24.67	核實開支
福利費	260,000	156,500	-103,500	-39.81	核實開支
退休、卹償金及資遣費	950,000	603,456	-346,544	-36.48	核實開支
文具印刷費	200,000	149,181	-50,819	-25.41	摺節支出
水電郵費	300,000	129,311	-170,689	-56.90	摺節支出
旅運費	100,000	22,439	-77,561	-77.56	摺節支出
購置費	150,000	82,156	-67,844	-45.23	核實開支
清潔與管理費	150,000	137,900	-12,100	-8.07	摺節支出
財產維護費	150,000	33,114	-116,886	-77.92	核實開支

設備維護費	150,000	86,409	-63,591	-42.39	核實開支
辦公設備費	200,000	115,595	-84,405	-42.20	撙節支出
會議費	100,000	13,495	-86,505	-86.51	核實開支
勞務費	300,000	250,000	-50,000	-16.67	核實開支
燃料費	137,000	39,500	-97,500	-71.17	撙節支出
稅捐	200,000	28,416	-171,584	-85.79	核實開支
什費	457,000	384,485	-72,515	-15.87	撙節支出
折舊費用	3,468,000	3,114,032	-353,968	-10.21	註 1
所得稅費用	0	432,043	432,043	0.00	註 2
提列修繕計畫準備	0	12,745,209	12,745,209	0.00	註 3
合計	41,900,000	50,688,291	8,788,291	20.97	

備註：1. 本期折舊費用較預算數減少，係因部分資產已屆使用年限之最後一年，當年度折舊提列期間未滿整年度，致實際認列之折舊費用低於預算數。

2. 本期所得稅費用與預算數差異，主要係租賃收入依法應課徵所得稅，惟因稅務簽證涉及帳外調整事項，致課稅所得與原預估基礎不同，且所得稅費用係依實際申報數計算認列。依「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定，所得稅費用應依相關稅法規定計算並認列為當期費用，故與預算數產生差異。

3. 依據本會第 8 屆 114 年度第 2 次臨時董事、監察人聯席會議決議，經農業部 114. 12. 17. 農授水字第 1140727694 號函備查在案(114-116 年度結餘款轉列修繕計畫準備)，114 年度結餘款 12, 745, 209 元悉數轉列修繕計畫準備以作為本會修繕「貝克漢高爾夫球練習場建築物防水及修繕工程」場地之經費來源。

# 財團法人七星農業發展基金會

## 轉投資及其盈虧明細表

中華民國 114 年度

單位：新台幣元

名稱	轉投資事業		投資金額(取得成本)			持股比例		投資收入		說明
	截至本年度實收資本總額	發股數(1)	以前年度已投資(2)	本年度增(減)投資(3)	截至本年度投資淨額(4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數(5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
富邦金 2881	156,073,549,520	15,607,354,952	8,461,385	0	8,461,385	234,939	0.0015	974,138	不適用	含配得 54,939 股 股票股利
玉山金 2884	161,740,000,000	16,174,000,000	8,203,467	0	8,203,467	409,342	0.0025	486,340	不適用	含配得 71,342 股 股票股利
中信金 2891	201,778,069,030	20,177,806,903	8,359,899	0	8,359,899	430,000	0.0021	989,176	不適用	
台泥 1101	77,511,817,420	7,751,181,742	9,305,603	0	9,305,603	239,784	0.0031	239,784	不適用	含配得 21,784 股 股票股利
亞泥 1102	35,465,628,810	3,546,562,881	9,466,388	0	9,466,388	215,000	0.0061	473,000	不適用	
國泰金 2882	162,025,101,280	16,202,510,128	9,992,886	0	9,992,886	218,000	0.0013	763,000	不適用	
和碩 4938	26,822,001,030	2,682,200,103	9,029,268	0	9,029,268	126,000	0.0047	567,356	不適用	
合計			62,818,896		62,818,896			4,492,794		

# 財團法人七星農業發展基金會

## 基金數額增減變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期 初基金金額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原 始捐助基 金金額占 其總額比 率	本年度期末 基金金額占 其總額比 率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
公法人捐助：							
一、台北市七星 農田水利會	300,000,000	866,717,692	0	866,717,692	100.00	66.59	
二、累計餘絀轉 基金	0	434,812,620	0	434,812,620	-	33.41	
公法人捐助小計	300,000,000	1,301,530,312	0	1,301,530,312	100.00	100.00	
<b>合 計</b>	<b>300,000,000</b>	<b>1,301,530,312</b>	<b>0</b>	<b>1,301,530,312</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	

- 備註：1.表內各項捐助財團法人之金額與比率，其計算公式、認定基準、捐助基金累計金額、基金總額等認定原則，係依行政院 99 年 3 月 2 日院授主孝一字第 0990001090 號函示辦理。
- 2.依行政院主計總處之審核意見，業將台北市七星農田水利會捐贈原帳列資本公積項下之捐贈公積 215,993,950 元改列於基金-捐贈基金項下。
- 3.民國 108 年 1 月 1 日之基金、累積餘絀係依照先前所列報之金額，再依財團法人法、農業財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則及其解釋有關分類之規定，對其他基金及累積餘絀作適當之重分類，並作為民國 108 年度之初始金額。

財團法人七星農業發展基金會  
員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職 類 ( 稱 )	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
副執行長	1	1	0	
研究員	3	3	0	
會計	1	1	0	
出納兼行政	1	0	-1	
以下空白				
合 計	8	7	-1	

# 財團法人七星農業發展基金會 用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目 職類	本年度預算數(1)										本年度決算數(2)							比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明								
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退、 卹、 金、 資、 遣 費	分攤 保 險 費	福利 費	其他	合計	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退、 卹、 金、 資、 遣 費	分攤 保 險 費	福 費	其 他			合計							
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,417	0	0	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417			
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
副執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,417	0	0	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417	4,417		
研究員	3,315,000	80,000	0	600,000	770,000	330,000	156,000	0	5,251,000	3,275,104	84,500	0	498,278	548,496	287,499	116,000	0	4,809,877	4,809,877	4,809,877	4,809,877	4,809,877	4,809,877	4,809,877	-441,123	核實開支	
會計	670,000	20,000	0	150,000	100,000	90,000	52,000	0	1,082,000	677,414	12,000	0	105,488	54,960	80,317	40,500	0	970,679	970,679	970,679	970,679	970,679	970,679	970,679	-111,321		
出納兼行政	515,000	0	0	100,000	80,000	80,000	52,000	0	827,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-827,000	
總計	4,500,000	100,000	0	850,000	950,000	500,000	260,000	0	7,160,000	3,952,518	96,500	0	603,766	603,456	376,650	156,500	0	5,789,390	5,789,390	5,789,390	5,789,390	5,789,390	5,789,390	5,789,390	-1,370,610		

# 財團法人七星農業發展基金會

## 媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出	0	0	0	本年度無媒體 政策及業務宣 導費支出
總 計				

填表說明：1.媒體政策及業務宣導費：凡依預算法第 62 條之 1 規定於平面媒體、廣播媒體、網路媒體（含社群媒體）及電視媒體，配合政府推動各項政策及業務之宣導經費(含補助、委辦及自籌財源)屬之。

2.本年度決算數如有大於預算數之情形，應於說明欄說明差異原因

主辦會計：林秋華



董事長：蔡昇甫



