

財團法人七星農業發展基金會

中華民國112年度預算



財團法人七星農業發展基金會編

財團法人七星農業發展基金會

目次

總說明

壹、概況

一、 設立依據	1
二、 設立目的	1
三、 組織概況(另附組織系統圖)	2

貳、工作計畫或方針	3
-----------	---

參、本年度預算概要	9
-----------	---

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	10
--------------------------	----

主要表

收支營運預計表	24
現金流量預計表	26
淨值變動預計表	27

明細表

收入明細表	28
支出明細表	29

參考表

資產負債預計表	31
金融資產及買賣股票交易明細表	33
員工人數彙計表	34
用人費用彙計表	35
媒體政策及業務宣導費彙計表	36

財團法人七星農業發展基金會

總說明

中華民國 112 年度

壹、概況

一、設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉臺灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提升生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

二、設立目的

本法人目的事業為：

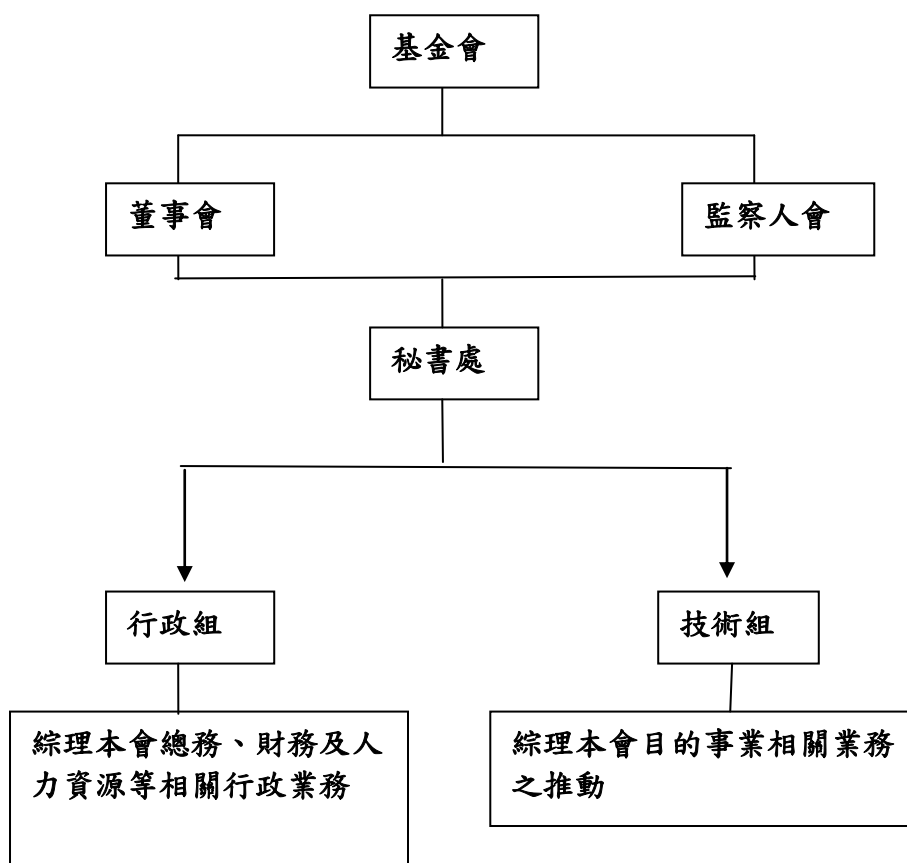
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。
8. 農業環境污染之監測與管理。
9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

三、組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后：

- 1.行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本基金會目的事業相關業務之推動。

綜理本會總務、財務及人力資源等相關行政業務



貳、工作計畫或方針：

單位：新臺幣千元

計畫名稱	計畫重點 執行期限 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	經費需求	預期效益
壹、計畫方案			
1. 都市農業 環境調查 與農場輔導	緣起 都市農業的發展，在高價土地成本壓力維持農業環境生產，運用有限資源發展食農教育、園藝療育、長照休閒等多角化產業，尤其大臺北都會區里山休閒農業經營運作，探討基地的潛力與限制，研擬課題與對策提供休閒農場經營者未來發展時的參考。 執行方式 考量地域環境特性，依據休閒農業輔導管理辦法及食農教育法等相關法規，與臺北市政府、臺北市農會及文化大學師生們建教合作，進行休閒農場內園區資源盤點，製作全區模型及推廣短片，協助行銷農場並提供日後營運時資料庫。	300	1. 邀集臺北市府、農會組織及學界共同討論特色農園，由專業輔導團隊進行園區資源盤點，建立農場滾動式資料庫。 2. 製作全區模型提供農場未來發展及導覽解說，農場影片競圖進行行銷。 3. 輔導農場永續環境經營，服務農民提昇臺灣都市型農村環境特質。
2. 七星都市 農業學苑 之營運	緣起 本基金會於 94 年於林森公園設置了七星農業學苑起已十餘年，臺北市 104 年起推動田園城市政策也已快邁入第 8 年，配合市府在新生公園持續開辦課程，以環境、健康、新生活議題為主軸，讓學員們學以致用。 執行方式 七星都市農業學苑講師群除了學界及研究單位學者之外，主要安排臺北市有實際耕作經驗的農園老闆們分享經驗傳承，讓課程落實食農教育推廣政策，讓學員們能夠在務實的課程中達到市府田園城市推廣政策。	250	1. 協助推動臺北田園城市計畫，成為都市型農村與市民們交流的平臺。 2. 培養農友經驗傳承培養七星農業學苑種子教師並組織運作七星農業學苑 OB 群組。 3. 落實本基金會農業推廣教育之環境、健康、新生活之理念。
3. 農民加值 專長培訓	緣起 以培訓養成農友園藝、花卉設計專業之第二專業技術，運用技藝美學養成法訓練並傳授花卉生活運用方法，藉培訓技藝專業課程提升農友創意及設計思維能力還有花藝的操作技巧，最主要是創作力訓練，強化農民自身美學素養能力，增加競爭力為主要訴求，讓農民能有擁有異於平時的花卉佈展及設計新思維，以提昇園藝佈展及設計水平。 執行方式 因應時代環境改變，期運用不同	350	1. 培訓農民具第二特殊專長的花卉設計美學素養，開啟農民文創根基，強化設計佈置技巧，提高農友新思維並提升農作收益。 2. 藉新文創思維的啟發並以花藝園藝設計美學及佈置設計概念課程與運用，行銷創意盆栽生產效益 3. 提升農友花卉佈置設計感，訓練盆栽組合熟稔度，藉以推展並促進新

	技法的花卉組合盆栽訓練、花藝園藝技巧、玻璃透明秀、及微景觀環境、泥作盆栽等不同面向文創新栽植教學法，讓參與農友具不同花卉創作設計構想，運用在園藝農業盆栽創意栽培，以提升更高收益。		文創盆栽產業。
4. 農產品產銷及輔導計畫	緣起 因應臺北市農業政策白皮書發佈，臺北市的農業區塊除了關渡平原的農業區外，其他分佈郊區，且限於國家公園法，無法有效利用土地，農產品小規模生產所致產能及產值低落，擬將主要特色農產品以農業行銷活動帶動文創思維設計，促進農產品的附加價值，解決農產品盛產的困境。 執行方式 與士林區農會、臺北市農會之山藥、土肉桂產銷班、咖啡農合作相關農業行銷及學習活動，以提升農產品價值	350	1. 辦理農業行銷及文創展售活動，並設計具創意的包裝盒，以提升農產品之價值及豐富農產品之活動內容；藉由不同類型行銷活動，帶動農產品能見度及體驗，提升農產品價值及農民收益 2. 透過農事學習及文創行銷活動，讓單純農產品，得以提升價值及亮度，提升購買力。
5. 新興作物發展計畫	緣起 本基金會配合政府擴大灌溉區服務，對於耕作環境改變，為尋找新發展方向，以配合政府多元農作物產業種植計畫，並藉由栽培戶之栽培訓練，強化農友的農事技巧，達到興農目標。 執行方式 1. 配合政府擴大灌區尋找新興作物品種，供農友試種 2. 委請農業改良場專家辦理相關栽培課程講習會	350	1. 開發新農產品種類 2. 尋求新的農業出路 3. 改善舊有農作方法 4. 增進農友農業收益
6. 七星農業發展獎及活動經費	緣起 本基金會自民國 82 訂立本獎項以來，以獎學金合計頒發五專部學生 3 人、大學部學生 172 人、研究所學生 186 人，合計 361 人學生受益；神農獎則頒發傑出專業農民 10 人、傑出青年農民 9 人及傑出農家婦女 9 人，合計 28 人受益，另農業相關從業人員合計 5 人受益，以鼓勵農業相關人員為出發。 執行方式 由學校、臺北市各級農會、農業相關團體等推薦經評審機制選出獲獎人員，予以公開頒獎。	350	1. 獎勵優秀農業從業人員 2. 獎勵傑出專業農民、傑出青年農民、傑出農家婦女之臺北市神農獎得主 3. 獎勵農業相關科系學生 112 年度大學部及研究所各 10 名
7. 都市農業推廣計畫	緣起 世界各地皆致力於開發兼具發展糧食系統與永續生態的城市，民眾重新嘗試用自己的方式種植自己的食物，將農耕重新融入生活中，現世界各地如巴黎、	300	1. 辦理講習推廣都市農業與經驗交流。 2. 輔導民眾體驗栽培樂趣，及「自栽自食」安全農產品。

	溫哥華、紐約、東京，甚至北京等國際都會區都開始進行各種可食性地景的政策，民眾在摩天大樓旁邊的空地、社區菜園、校園菜園、屋頂農園、溫室拿著鋤頭，耕田種菜。在水泥叢林裡務農看似抽象，但許多都市農耕愛好者正在一步步努力進行革命運動，利用閒置或廢棄的都會空間，將都市重塑為永續生態之都，建立都市農業，除享受田園採收安全蔬果的樂趣，更能達到降低溫室效應、節能省碳與園藝治療之效果。 執行方式 透過講習會、專題演講或體驗、實習場之設立等，聚集有興趣之民眾，藉由經驗交流與專家的建議，達到推廣都市農業之效。		3. 推動都市綠美化達到降低都市溫室效應與節能減碳之效。 4. 推動園藝治療，減少社會症狀群的發生，引領現代人健康的生活態度。
8. 青年農民專業培訓與活動交流	緣起 面對未來高齡社會化農業傳承課題，針對青年農民及農業園藝造園等相關科系在校的學生，強化輔導園藝造園等專業技能的訓練，提供一處年輕學子與農業交流的平臺。 執行方式 讓青年農民及園藝、造園的相關學子們有一處交流發揮的舞臺，邀請學校推薦遴選出有興趣的年輕人，於活動中發揮想法及創意，會後頒獎感謝狀及獎金，期盼能夠經由活動的辦理，實質達到產業推廣並達到青年農民專業培訓與活動交流目的。	250	1. 解決農村高齡化課題，輔導專業務農青年返鄉。 2. 經由活動辦理與推薦遴選，讓青年農民專業培訓與活動交流提升專業素質。 3. 提升花卉園藝產業經濟效益增加農友們的生產，在農業專職教育訓練及產業中建立一處交流平臺。
9. 安全農業推廣宣導講習	緣起 近年世界各地食安問題層出不窮，為提高國人食品的安全性，安全農產品的生產、行銷與產銷履歷之認證是非常重要的一環，為解決與改善上述問題，輔導農民，經由農民認知、態度、行為的改變提昇，接受正確的安全農業栽培觀念，以達到產出安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品推廣與生產履歷認證宣導，達到農民與消費者雙贏局面。 執行方式 1. 辦理消費者安全農產品及產銷履歷教育宣導，讓民眾了解安全農產品相關知識與選購資訊。 2. 安全農業栽培模式推廣，讓農民了解安全農業之重要與栽培方式。 3. 提供農民益生菌降地肥、農藥	300	1. 以宣導講座，傳達正確的安全農業及產銷履歷相關知識，建立農民、消費者正確的安全農業觀念，提昇對安全農產品生產、認知及消費意願。 2. 運用益生菌促進根系發展、降低肥、農藥使用量，達到改善土壤之效。 3. 採用安全農業栽培生產模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展。 4. 提昇食用農產品安全性，保護消費者身體健康。

	使用、改善土壤及降低成本。		
10 食農教育 研討與推廣	緣起 面對全球氣候及環境改變，嚴重影響糧食的生產，食農教育法於111年4月19日正式立法通過，作為農業發展的根基，更是培養國人認識食物、農業、土地乃至環境的第一步。 執行方式 邀請農業及行銷各方面專家學者參與研討，並蒐收各方的研討結果進行示範性的推廣	300	1. 宣傳食農教育的精神 2. 建立國人認識在地的食物、農作物，愛惜土地及環境
11. 國際永續 農業交流及 研討	緣起 臺灣以農立國，以農業扶植工業發展，在農業技術需具程度上的領先，但面對瞬息萬變的新技術，仍需和國際接軌，特別是開放後的中國，在栽培技巧、生物科技、水利系統等相關農業議題，尤需和全球互動交流，以提升國之之農業技術與新知。 執行方式 參與國際研討會、參訪及辦理論壇等方式邀集國內外專家共同交流農業相關發展議題等	95	1. 透過國際會議帶動新的農業發展思維 2. 藉由國際交流引進新的農業技術 3. 辦理及參與國際論壇帶動新的研究方法
12. 「內湖用地」發展相關 經費	緣起 此基地為原臺北市七星農田水利會(現為七星管理處)捐贈給予本會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更之故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 執行方式 為增加本基金會資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫之推動及繳納地價稅。 執行期限： 107年8月1日至112年7月31日(合約期滿前進行後續評估會議及招租)	6,000 (含房屋稅. 地價稅. 相關保險. 管理費. 管理基金及相關費用等)	增加本基金會推動業務之相關經費，使本會得以永續經營。
13. 「農業發展試驗研究場」112年度	緣起 本試驗研究場依據行政院農業委員會「農業發展條例」、「農民團	350	1. 做為輔導農民農業轉型、農產品精緻化及農民輔導服務之據點。

發展計畫	體農業企業機構及農業試驗研究機構申請承受耕地移轉許可準則」等相關法規之規定提出申請購置，位於南投縣埔里鎮水尾段。 執行方式 此基地面積寬廣，本基金會保留部分土地種植臺灣原生植物做為日後園區綠美化及推動臺灣原生植物綠化之用，其餘則委託農民耕作，利用谷特菌進行農業栽培，以減少農藥、肥料之用量，轉型生產安全之農產品，並改良土壤及農場生態環境。		2. 無毒、健康農業模式之操作與推廣。
14. 農業發展事業考察與交流	緣起： 為促進國內農業、綠化、環保、生態等發展、創新與永續發展，將國外優良農業、綠化等相關經驗引進國內，以提昇國內素質及促進農業永續發展。 執行方式： 選定國外優良農業、綠化發展及自然環境保育之地點，組團進行考察計畫、現況等做為國內參考與借鏡，促進臺灣農業永續經營及自然環境、生態等之保育。	1,960	1. 將國外成功經驗供相關單位參考，提昇國內農業、綠化、環保素質。 2. 促進國際間的外交友誼關係。
15. 都市農業教育訓練實習場計畫	緣起 配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」之室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及本基金會相關業務。 執行方式 配合政府都市農業發展規劃短中長期開發計畫，提報董監事會議後，再依計畫書內容推動業務。	2,300	1. 做為輔導農民轉業之訓練、安全農產品之宣導與教育，及推動市民節能省碳、環境綠美化、環保、生態保育觀念之教育據點。 2. 提升農民競爭力、增加農民收入及提升農民社會地位。 3. 提供市民實施操作體驗及食農教育之場所。 4. 推動園藝療育及休閒農業之據點。
16. 其他業務：董監事輔導費暨健康檢查費(含職員)、副執行長業務指導費每月 50 千元(年編 600 千元)、網路相關、車位租金等 3,000 千元 備註： (一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用 (二) 以上各項經費包含管理費等			
小計	16,805 千元		
貳、事務推廣費			
	1. 各項業務報告、農業教材及書刊印製等費用 2. 業務成果推廣及展示相關經費 3. 配合農業單位從事農業活動 4. 相關農業團體活動等相關經費 5. 輔導農業發展相關業務	2,600	1. 編印各式農業手冊、教材及業務成果報告等以傳導業務成效 2. 配合農業相關單位、團體及政府相關農業部門推動農業政策 3. 輔導農業相關議題發展等
備註： (一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用			

(二) 以上各項經費包含管理費等			
參、研究發展			
	1. 農業書籍、應用軟硬體購置及資料收集印製經費 2. 專家學者研討、座談及計畫會議等經費 3. 協助業務執行作業經費及相關法令規章諮詢費用 4. 業務研究發展及員工在職進修、在職訓練經費 5. 業務發展研討等相關經費	1,200	1. 增設農業相關書籍及軟硬體等之軟體 2. 籌組農業專家相關議題之研討、座談等 3. 協助本基金會業務發展等 4. 培訓員工在職進修機會及能力
備註：(一) 以上各項經費得視實際情形而調整運用			
(二) 以上各項經費包含管理費等			
肆、補助計畫支出:800 千元(執行政府機關、民間單位補助、委託計畫)			
總計	21,405 千元		

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度勞務收入 800 千元，同上年度預算數。

(二)本年度財務收入 36,000 千元(含利息收入 4,000 千元、租賃收入 29,500 千元及股利收入 2,500 千元)，較上年度預算數 37,800 千元減少 1,800 千元，約 4.76%，主要係利息收入、租賃收入及股利收入減少所致。

(三)本年度勞務成本 21,405 千元，較上年度預算數 20,235 千元增加 1,170 千元，約 5.78%，主要係年度業務計畫經費增加所致。

(四)本年度管理費用 14,395 千元，較上年度預算數 16,365 千元減少 1,970 千元，約 12.04%，主要係退休、卹償金及資遣費減少所致。

(五)以上總收支相抵後，計賸餘 1,000 元(結餘款)，依據本會第 7 屆 109 年度第 3 次董事、監察人會議決議，經行政院農業委員會 109.08.06 農水字第 1090721422 號函備查在案，悉數轉列購地準備以作為本會設置「關渡永續農業方舟發展計畫」之經費來源。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入(出)0 千元。

(二)現金及約當現金之增加 2,500 千元，係期末現金及約當現金 23,365 千元，較期初現金及約當現金 20,865 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 1,238,352 千元，加計本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益增加 10,187 千元(依據 111 年 6 月 20 日平均收盤價估列)，期末淨值為 1,248,539 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1. 勞務收入決算數 8,717 千元，較預算數 800 千元，增加 7,917 千元，約 989.63%，主要係補助計畫收入增加所致。
2. 財務收入決算數 36,323 千元，較預算數 35,500 千元，增加 823 千元，約 2.32%，主要係股利收入增加所致。
3. 勞務成本決算數 26,662 千元，較預算數 22,222 千元，增加 4,440 千元，約 19.98%，主要係補助計畫支出增加所致。
4. 管理費用決算數 11,774 千元，較預算數 14,078 千元，減少 2,304 千元，約 16.37%，主要係撙節開支所致。
5. 提列購地準備 6,604 千元(結餘款)，依據本會第 7 屆 109 年度第 3 次董事、監察人會議決議，經行政院農業委員會 109.08.06 農水字第 1090721422 號函備查在案。110 年度結餘款悉數轉列購地準備以作為本會設置「關渡永續農業方舟發展計畫」之經費來源。
6. 以上總收支相抵後，計賸餘 0 元；與預算數同。

(二)計畫執行成果概述

1. 計畫方案

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 休閒農場環境調查與營造輔導	年初輔導團隊前往北投區二崎休閒農場調查，修正完成二崎休閒農場全區解說導覽圖。全區解說導覽圖採取學生公開競圖，由臺北市政府產業發展局、臺北市農會以及文大師生們票選產生，競爭下評選出前三名予以公開表揚頒發獎狀及獎金。位於關渡平原八仙六代園由臺北市青農代耕近 10 公頃的水稻田，同時並配合政府辦理波斯菊花海、彩繪稻田等相關計劃，在政府尚未徵收前的公共設施用地。今年度選定位於北投區的八仙六代園，輔導團隊經過與農民溝通簡報後已著手進行盤點調查中，期盼未來能提供農場一個全區大模型、全區解說導覽圖及完整的資源盤點資料供日後發展參考。八仙六代園位於臺北市北投區的關渡平原中，是一座以種植水稻為主的農場，其景觀視野良好，希望能將當地特色自然人文特色融入基地，創新北投當地農業及創造一個臺北都市圈放鬆休憩的新選擇。
2. 田園城市都市農業學苑之營運	秉持著本基金會環境・健康・新生活的理念及臺北市政府新的田園城市政策的推動，經營七星農業學苑已 14 年，這些年來在本基金會協助下共計舉辦 650 堂農業相關講座，廣受歡迎獲得市民熱烈參與。七星農業學苑 0B 班的群組針對每一年度各季班學程課程結束之後，邀請他們加入七星農業學苑 0B 群組目前成員約為 290 位，過去參加過的學長姐們的群組學長姐們不藏私指導學弟妹們互動獲得更多的回饋。授課講師群除學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，今年年初疫情穩定配合新生公園玫瑰花展，七星農業學苑以玫瑰為主題開課並順利結業，但是春季班開學後遭逢新冠肺炎疫情惡化，5 月 12 日起開始停課，直到疫情早日平緩 9 月 8 日秋季班再度開始招生上課，今年度終於完成後續預定的夏季班 11 堂課程、秋季班 11 堂課程，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 農民加值專長培訓	計畫推動方向以臺北市實際從事花卉栽培事業之花卉專業農民為主要培訓對象，也因應新冠疫情之性彈整人數及教授內容，培訓課程與臺北市農會共同合作辦理，以生活運用藝術為主要的花卉培訓教育為課程目標，課程主題訂名為：「特色主題組合盆栽班」，於 9/2~10/7（每周四）假臺北市農會大禮堂辦理。
4. 農產品產銷及輔導計畫	一、桶柑季 原 110 年 1 月 30 日辦理「北投區桶柑季」，藉由大屯山桶柑健行活動，以代表北投區的桶柑，迎接春天及遊客到來，活動期間適逢新冠肺炎期間桃園部立醫院院內感染，原先規劃的活動內容，修正為桶柑行銷及網路促銷活動，強化平面及網路媒體新聞露出，其他健行及 DIY 等相關活動一律取消停辦以防疫為優先。 二、「山藥季活動」 以士林區陽明山的特色農產品~山藥為主要的推廣品項，結合士林區農會共同辦理系列活動：12/4 假圓山花博農民市集辦理山藥展售會暨發表會、12/25 假花卉村辦理山藥饗宴
5. 新興作物發展計畫	本基金會自民國 104 年起輔導南港區種植小果油茶樹，歷經 5 年苗木培育，已在 109 年進入少量的結果期，進入加工期的推動工作，同時建立屬南港專有的苦茶油品牌，從瓶身挑選至內外包裝設計、挑選瓶蓋及色澤等，將代表臺灣的好油~苦茶油正式上市發表，除了多年來輔導種植技術外，今年特別邀請業界專家進行田間嫁接更新教學及室內的油茶實體嫁接技術教學，教導農友不同的嫁接方式，並透過實作學習，將新技巧充份傳授及加增農友的實習，透過教學活動提升農民園藝繁殖技巧，期達提升農收為益。

6. 七星農業發展獎及活動經費	依據本獎學金頒授辦法評選，大學部計 10 人獲獎，每人獎學金新臺幣壹萬元伍仟元整，研究所 10 名每人獎學金新臺幣貳萬元整。 於中華民國 111 年 1 月 24 日假本會舉行頒獎典禮，除頒發獎學金外並頒贈獎狀以茲鼓勵優秀同學。
7. 都市農業推廣計畫	以興農市場屋頂農園、陽明教養院、行政院農業委員會農田水利署七星管理處、三軍總醫院、萬芳醫院、三和國中特教班、文山區明興里 7 處為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝療育，執行狀況如下： 一、興農市場屋頂農園：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-12 月約送出 800 斤之蔬菜。 二、陽明教養院：協助維護管理屋頂農園及推動園藝療育。 三、行政院農業委員會農田水利署七星管理處：持續協助農園栽培管理。 四、萬芳醫院：協助維護管理屋頂農園及推動過動兒、洗腎病患園藝療育。 五、三軍總醫院：針對安寧病房推動園藝療育 六、三和國中特教班：針對特教班學童推動園藝療育。 七、文山區明興里：協助借用軍方閒置土地後建置農場種植安全蔬菜，最為銀髮族共餐之用，因新冠肺炎疫情影響共餐暫停。
8. 青年農民專業培訓與展示	本基金會於過去 20 年來辦理了全民總動員造景大賽，在北部地區的專業學校熱烈參與下，為了讓農村技術的傳承與專業化，農業後繼者的培育與養成，讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺。今年因舉辦 20 週年菊展原擴大辦理，也已協助各校同學進行菊花扦插繁殖準備時，6 月份因全國性疫情提升警戒，為避免年輕學子於活動期間交互感染，與市府決定暫停辦理。
9. 安全農業推廣宣導講習	本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念，以達到生產安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品、產銷履歷推廣與宣導、促進消費，達到農民與消費者雙贏局面；期望能透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展，及提昇市民食用農產品安全意識，並建立與市民間的消費橋樑，保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位。 執行項目如下： 一、培養谷特菌提供農民使用，以達到降低肥料、農藥使用及土壤改善之效。 二、辦理消費者安全農產品、產銷履歷教育宣導及試吃試賣會，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，於 7 月 24-25 月 12 月 18-19 日假建國花市農業櫥窗辦理第二場次。
10. 「內湖用地」發展相關經費	此基地為七星管理處(原臺北市七星農田水利會)捐贈予本會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
11. 「農業發展試驗研究場」110 年度發展計畫	本基地規劃主要因時間、經費考量，故將採取分期分區方式執行，分為短、中、長三期，由核心逐漸向外發展。購置後主要工作為推廣臺灣原生植物之應用與美化農舍周圍及育苗供日後休農場整體開發之景觀植栽，先後已種植山櫻花、八重櫻、臺灣流蘇、臺灣檉木等多種臺灣原生植物植栽；本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委

	託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 工作項目： 一、每 1-2 個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、水井、蓄水池等維護管理工作。 二、移植櫻花至紅茶區，並預定桃園區農業改良場新育種之 4 種平地山櫻花苗 400 顆，預定於 111 年定植於農場。
12. 都市農業教育訓練實習場計畫書	一、本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、有關關渡都市農業教育訓練實習場發展乙事，初步已完成基地便道、排水處理(基地周圍及請七星管理處會協助大範圍排水)、農業用電申請，有關整體發展方向經與臺北市政府產發局、桃園區農業改良場等單位討論後，短中期朝食農教育、農民訓練、園藝療育方向推動，長期結合周邊土地共同推動休閒農業，目前有關都市農業發展農委會與桃園區農業改良場擬定 10 年發展方向中，為來配合政府農業政策方向推動 三、執行事項：網室申請、紅火蟻防治、填土、網室招標及興建、整體園區建置及作物栽培、辦理食農教育。

2、受補助計畫：

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市政府產業發展局	1. 竹子湖入口海芋意象造景展	700,000	一、辦理期程：110 年 1-8 月 二、實施地點：竹子湖入口停車場 三、活動主題：看見我曾經聽過的聲音 四、展期： (一) 第一場：110 年 3/25--4/6 (二) 第二場：110 年 4/10-4/25 五、重要工作項目： (一) 辦理二場「入口意象造景展」 (二) 展期內進行維護管理 (三) 現地花展佈置管控 (四) 展場維護管理
臺北市政府產業發展局	2. 臺北市農業政策白皮書出版暨發布計畫	849,000	一、辦理期限：110 年 1 月~12 月 二、實施地點：臺北市 三、計畫目的：基於永續臺北生態城市之願景，滾動修正臺北市農業政策白皮書之規劃內容，並完成編印出版，辦理政策發布記者會暨專家學者圓桌論壇，作為推動臺北市農業永續發展之政策依據。 四、重要工作項目： (一)編印臺北市農業政策白皮書 (1) 滾動修正臺北市農業政策白皮書內容與文

			字稿，參與相關工作會議，提交相關工作報告及進行簡報等 (2) 臺北市農業政策白皮書排版設計印刷出版 (二)辦理臺北市農業政策白皮書發布記者會暨專家學者圓桌論壇 (1) 活動規劃籌備聯繫及撰擬活動記錄 (2) 活動辦理與執行工作
臺北市政府產業發展局	3. 花博田園市集及屋頂綠化推廣計畫	1, 300, 000	一、辦理期程：110 年 2-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園 三、執行成效： 1. 擴建智慧型屋頂實驗農場： 本計畫延續「城市智慧型屋頂實驗農場」理念，建置花博智慧型屋頂農場，現在花博智慧屋頂農場面積約 900 平方公尺，目前主要以現場影像監測同步雲端，運用手機直接管理農場的澆灌系統，未來預定擴大面積為 1,800 平方公尺，期盼成為臺北市最為重要最多民眾參與的田園基地。 2. 辦理智慧型屋頂實驗農場活動講座： 本次媒合會對象除了原有社區及管委會之外，針對企業推廣綠屋頂結合智慧農場的概念。媒合會課程特別邀請針對田園綠屋頂具有特別專長擔任授課老師，為避免參與人數受限於場地大小及辦理時間，在授課老師同意之下不排除線上直播。 3. 辦理田園綠屋頂宣傳活動： 配合市府於南港瓶蓋工廠辦理「園圃生活節」，結合每年主題聚焦亮點活動，展示田園城市綠屋頂的資材、作物栽培方式病蟲害管理等不同的亮點活動，吸引市民參與進而落實都市田園的理念。
臺北市政府產業發展局	4. 花博三樓看台綠屋頂體驗農場營運計畫	1, 200, 000	一、辦理期程：110 年 6-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園 三、執行成效： 1. 維生系統及雲端監控系統建置 延續「城市智慧型屋頂農場」理念，今年擴充第二期體驗農場 1,800 平方公尺及公有示範農園 2,860 平方公尺，基地內建置帶狀的「智能可食綠廊」串連整體空間，並以整體視覺景觀色彩分析後搭配盆器與植栽內容。 2. 屋頂示範農園之營運與管理 針對花博圓山未來整體農園的營運與管理，本計畫主要工作項目包括(1)全區解說導覽系統建置(2)導覽服務協助辦理網路行銷(3)宣傳文宣之美編設計及印刷；經營臉書粉絲團及設計

			精美解說摺頁文宣海報等，讓參訪者容易取得易懂方便的都市農業資訊。 3. 農場認養志工回娘家活動 目前農場認養志工約為 280 位，召集大家回娘家團聚交流並分享經驗，宣導體驗都市農業的點滴，落實田園都市的理念。 4. 辦理綠屋頂技術服務團 邀請綠屋頂領域之專家學者成立綠屋頂技術服務團，並配合市府活動安排出勤，從綠屋頂基礎知識教學、資材及栽植作物選擇等，輔導並推廣田園綠屋頂之建置，如因疫情持續考慮以線上或視訊辦理。
臺北市政府產業發展局	5. 田園城市漫畫比賽	320,000	一、辦理期程：110 年 6-12 月 二、實施地點：臺北市劍潭活動中心 三、計畫目的： 本會為了國人對於農業的重視及農村景觀的認知，過去曾辦理過「農情美意看台灣」攝影比賽，本次結合臺北市政府「田園城市」政策，針對臺北市幼兒及國小學童們辦理漫畫比賽，希望學生們暫時將 3C 產品放下，藉由防疫漫畫比賽結合田園城市作為構思的方向，更透過田園城市來舒緩大家緊繃的心情，人民可以更注重防堵疫情同時持續這得來不易的防疫成果，成為本計畫最主要的工作使命。 四、工作項目： 辦理田園城市漫畫比賽：本計劃與漫畫、人文藝術相關專業團體合作，針對臺北市各國小學生及幼兒園小朋友們辦理田園城市漫畫比賽。田園城市漫畫比賽頒獎：本計畫分為幼兒園組(漫畫著色比賽)、國小低年級組(漫畫著色比賽)、國小中年級組(漫畫創作比賽)、國小高年級組(漫畫創作比賽)經專業評審委員評審後分級選出前 3 名，於 110 年 11 月底前完成評審，並於臺北市劍潭活動中心進行頒獎。
臺北市政府產業發展局	6. 輔導關渡平原轉作及當地食農特色品牌計畫	2,348,019	一、辦理期程：110 年 9-12 月 二、實施地點：臺北市豐年段三小段 167-2 地號 三、工作項目： 1. 都市農業發展推廣 關渡平原是難得的都會農業用地，都會地區人口稠密，都會農業的運作樣貌、產業技術與產銷合作規模、加工應用型態與傳統農業區都不同，本計畫有助於觀察都市

			農業的發展差異與紀錄，提供往後產業發展參考。並在此營運過程中建立示範模型，供往後關渡農業發展參考。 2. 轉作高經濟作物，置入智慧型農業管理系統 本計畫以網室設備種植哈密瓜、玉女番茄等高經濟作物，有助於改變本區農業樣貌，並提升單位面積產值。置入智慧型農業管理系統，以探測器收集資訊，連結電腦、手機通訊控制灌溉、捲揚等設備，達到降低管理與勞動人力的效益，進而降低成本，改變生產結構。 3. 支持在地農業，減少碳足跡 本基地位於臺北市內，是最具體的在地生產在地銷售的產業型態，最短的農產品運輸距離，代表著相對低的碳足跡來供應在地消費者更新鮮、更快速抵達的農產品。 4. 協助推廣食農教育，提升農業休閒療癒效益。 近年來校園發起食農教育，從中建立學生認識農業，認識食物，從而建立正確健康的飲食習慣與知識學習。對大多數的都會人口而言，每人平均分配到綠地相當低，更遑論已近在咫尺的距離就能輕鬆的接觸、體驗農業，農業所帶來的休閒/教育/療癒效益能直接回饋到都會大眾身上。 四、工作效益 發展關渡平源稻米產業六級化及地域品牌重新挖掘產業資源包括一級農作物銷售的稻米（特色及故事），二級加工和三級的體驗行銷（周邊景點及資源），將稻米產業六級化。
臺北市政府產業發展局	7. 東湖圖書館綠屋頂體驗區建置補助計畫	2,000,000	一、辦理期程：110 年 6-12 月 二、實施地點：臺北市立圖書館東湖分館 三、執行成效： 1. 建置田園綠屋頂體驗區： 延續「城市智慧型屋頂實驗農場」理念，建置「科技化」智慧管理系統以示範性屋頂自動化

			維生系統管理維護所有盆鉢植物。空間配置運用以「精緻化」為導向，突破過去一般只種植短季葉菜，農場以「多樣化」手法收集產業界各式盆器，因應節氣種植蔬菜外，並種瓜、果、豆、藤蔓及多年生香草等，基地外圍種植多年生木本矮化果樹如木瓜、芭樂、無花果等複層栽植。基於「生態化」理念全採用香草及避忌植物以有機防治友善耕作為主，設置有機堆肥箱、水撲滿補充水源及部份澆灌洗滌並可供解說教育。秉持「生活化」結合在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴們成為居民生活的一部份。 2. 辦理田園綠屋頂體驗活動講座： 本次活動講座及媒合會的主要對象針對原有企業主、社區及管委會之外，凝聚在地共識提供樂齡學習中心及認養里民伙伴們參與。 3. 辦理田園綠屋頂宣傳活動： 計畫啟動開始拍攝製作田園綠屋頂建置全紀錄影片，並在主體建築入口、節點、停留及部份開放空間，設計布置解說導覽文案及動線誘導設施，因應農業時節及東湖圖書館綠屋頂體驗區完工啟用時，辦理田園綠屋頂啟用宣傳活動。
行政院農業委員會水土保持局臺北分局	8. 食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫	230,000 (詳備註)	一、辦理期程：110 年 9-12 月 二、實施地點：臺北市豐年段三小段 167-2 地號 三、工作項目： 1. 基礎建設：農作網室營建一式 2. 雨水回收系統設置： (1) 設置天溝集水及過濾裝置 (2) 儲留水槽及淨化設備 (3) 雨水使用連結設備：廁所及農用灌溉系統 四、工作效益 1. 完成不耗電、低人工維護、永續型雨水回收系統一式，實踐都會農業發展，逐步建構循環農場建設。 2. 辦理食農教育活動，活化周邊生活場域之民眾與農業的參與互動。

備註：食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫補助款 230,000 元，係於 111 年 1 月收款，故補助收入認列在 111 年，相關補助支出 230,000 元因已於 110 年取得憑證，歸屬認列在 110 年。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 111 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一)勞務收入執行數 10,010 千元，較預計數 800 千元，增加 9,210 千元，約 1,151.25%，主要係增加花博及東湖綠屋頂智慧農場維護暨屋頂綠化推廣計畫、中山足球場 2 樓示範綠屋頂智慧農場擴增範圍管理暨總體行銷案、松山文創水稻行銷、輔導關渡平原轉作及稻米產業升級計畫及 111 年度臺北市關渡及洲美農業區農業模擬精進計畫所致。
- (二)財務收入執行數 17,118 千元，較預計數 37,800 千元，減少 20,682 千元，約 54.71%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。
- (三)勞務成本執行數 8,000 千元，較預計數 20,235 千元，減少 12,235 千元，約 60.46%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。
- (四)管理費用執行數 3,914 千元，較預計數 16,365 千元，減少 12,451 千元，約 76.08%，主要係年度中部分業務尚未執行所致。
- (五)以上總收支相抵後，計賸餘 15,214 千元(截至 111 年 6 月 30 日止實收數 27,128 千元減實支數 11,914 千元)，較預計數 0 元，增加 15,214 千元，主要係年度各項業務、會務等陸續執行中所致。

(六) 111 年 1-6 月執行成果:

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 休閒農場環境調查與輔導	推動許久剛通過食農教育法案，運用僅有資源發展食農教育、園藝療育、長照休閒等多角化經營成為農場輔導重點，過去與文化大學景觀系合作完成士林區福田園休閒農場、梅居休閒農場、北投區十八份、內湖區清香休閒農場及北投區二崎休閒農場等農戶的整體資源盤點。年初輔導團隊前往北投區的八仙六代園細部調查，盤點後以全區模型跟農民及市府、農會進行交流簡報，修正

	完成二崎休閒農場全區解說導覽圖，並以競圖方式完成 3 段宣傳短片上傳影音平臺。今年度與市府及農會討論後，選定位於北投區青農代表新建置的「朝仔這」農園，期盼未來能提供農場一個完整的資源盤點資料供日後發展參考，製作宣傳短片上傳影音平臺宣傳行銷農場。
2. 田園城市 都市農業學 苑之營運	本基金會秉持以都市農業環境、健康、新生活之理念，自 104 年起配合臺北市開始推動田園城市政策，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 14 年，共舉辦 660 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，共計約 23,000 人次參與，講師群除了學校教授改良場研究員外，邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，年初疫情穩定配合新生公園玫瑰花展，以玫瑰為主題開課並順利結業，4 月春季班開學後新冠肺炎逐漸疫情惡化，配合市府防疫政策持續開課並預計 6 月底結業，後續預定夏季班 11 堂課程、秋季班 11 堂課程，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 都市農業 推廣計畫	以興隆市場、三軍總醫院、文山區明興里等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，執行狀況如下： 1. 興農市場(原大安老人服務中心遷移)：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-6 月約送出 300 斤之蔬菜(因疫情影響減少栽培面積)，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範案案例。 2. 三軍總醫院：針對安寧病房推動園藝療育 3. 文山區明興里：協助借用軍方閒置土地後建置農場種植安全蔬菜，做為銀髮族共餐之用，因新冠肺炎疫情影響共餐暫停。 4. 臺北啟智學校：針對院童推動園藝療育。
4. 青年農民 專業培訓與 展示	高齡化是全球農業經營與發展中共同面臨的課題，未來最主要的農業後繼者的培育與養成是一項重要工作，為了讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺，過去邀請臺北青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系共襄盛舉參與菊展活動。去年因為疫情活動暫停舉辦，今年預定配合士林官邸菊展 20 週年慶於 11 月 26 日，邀請園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，發揮年青人的想法及創意於臺北菊展活動中露兩手，同樣由大會提供植物材料及工具，會後頒獎感謝狀及獎金，活動期間作品展示給市民朋友欣賞。
5. 「內湖用 地」發展相 關	此基地為臺北市七星農田水利會捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
6. 「農業發 展試驗研究 場」111 年 度發展計畫	本基地規劃主要因時間、經費考量，故將採取分期分區方式執行分為短、中、長三期，由核心逐漸向外發展。購置後主要工作為推廣臺灣原生植物之應用與美化農舍周圍及育苗供日後休農場整體開發之景觀植栽，先後已種植山櫻花、八重櫻、臺灣流蘇、臺灣檉木等多種臺灣原生植物植栽，1-6 月工作項目：

	1. 每 1-2 個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 2. 本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 3. 4 月 6 日在莊董事長率領董監事們於本基地種植景觀櫻花樹。
7. 都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合 285 地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、111 年度 1-6 月執行事項為：園區綠美化、看板製作、戶外食農教育區、網室作物栽培管理、6/10 辦理農民觀摩、食農教育、6/12 臺北市政府長官參訪導覽等。

二、受補助計畫：

(單位:新臺幣千元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市政府產業發展局	1. 中山足球場 2 樓示範綠屋頂智慧農場擴增範圍管理暨總體行銷案	2,200	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園 三、重要工作項目： 1. 維管及雲端監控系統建置與維護 第二期體驗農場達 3,600 平方公尺，維護所有箱植植物，考量參訪使用者的安全，進行管理，積極盤點保養硬體設施修繕更新等工作。 2. 綠屋頂智慧農場之營運與管理 針對花博圓山整體農園的營運與管理 (1) 主要節點佈置與維護 (2) 全區解說導覽系統建置 (3) 導覽服務協助辦理網路行銷 3. 城市農夫食農教育工作坊 5 場次 (1) 城市農夫食農教育入門工作坊： (2) 城市農夫食農進階工作坊 5 場次 4. 屋頂花海實境探索尋寶活動 足球場看臺約 3,600 平方公尺中，以可食地景結合大地裝置藝術，點建置花海區域結合花海打卡，辦理實境探索尋寶活動，準備活動宣導品邀請全體市民一同參與這場盛會。 5. 活動行銷影片拍攝紀錄 針對綠屋頂智慧農場硬體建置與維

			護、軟體營運與管理、食農教育課程及綠屋頂花海實境探索尋寶遊戲過程進行影片紀錄，後製製作 90 秒宣傳活動影片。
臺北市 政府產業發展局	2. 花博及東湖綠屋頂智慧農場維護暨屋頂綠化推廣計畫	1,900	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 三、重要工作項目： 1. 維護管理花博綠屋頂智慧農場及東湖綠屋頂智慧農場： 花博綠屋頂智慧農場可供認養面積約 1,800 平方公尺，運用手機直接管理農場的澆灌系統，期盼成為臺北市最為重要最多民眾參與的田園基地。 去年底剛完工目前正試營運的東湖綠屋頂智慧農場，配合圖書館營運時間採人流分時段管理，目前市府將東湖農場定位為「臺北植人培訓所」培訓在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴們，培訓後推廣至臺北各園圃基地。 2. 辦理綠屋頂實務講座及綠屋頂廠商媒合會： (1) 辦理「綠屋頂實務講座及綠屋頂業者媒合會」5 次預計 250 人次參與 (2) 辦理「綠屋頂實務講座及綠屋頂業者媒合會」5 次預計 250 人次參與。 3. 配合市府田園城市推廣政策辦理相關活動：配合市府辦理「園圃生活節」。
臺北市 政府產業發展局	3. 松山文創水稻行銷	2,000	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 三、重要工作項目： 1. 春耕插秧活動辦理 春耕插秧活動場地軟硬體設計製作，活動包含拜天公、開場致詞、貴賓換裝種植、清潔、事後田間整理補植、活動新聞稿等。

			2. 作伙收成活動辦理 作伙收成活動場地軟硬體設計製作，活動包含開場致詞、貴賓收割、倒掛曬穀等。作伙收成活動場地軟硬體設計製作，活動包含感恩致詞、貴賓打穀、控窯、爆米香活動分享並包裝爆米香贈送、媒體協助露出等。 3. 食農教育課程辦理 (1)城市農夫食農教育工作坊： 對象：伙新仁農園認養人辦理 8 場次 內容：米食加工系列 (2)從小紮根食農教育： 對象：基地附近學校辦理 2 場次 內容：種子到收成上餐桌系列 4. 協助耕種輔導 協助進行田土改良、灌排測試等工作，於節氣驚蟄前配合春耕插秧活動種植第一期水稻，專業農夫陪伴指導志工栽培管理水稻，直到水稻收成及輔導後續加工處理。 5. 行銷宣傳 針對春耕插秧、作伙收成、食農教育、耕種輔導過程進行影片紀錄，剪輯成一部完整的 3 分鐘宣傳活動影片。
臺北市 政府產業發展局	4. 輔導關渡平原轉作及稻米產業升級計畫	2,500	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：七星農業推廣中心、關渡地區 三、工作項目： 1. 網室、戶外食農教育區作物種植維護管理。 2. 辦理農民觀摩。 3. 辦理食農教育。 4. 碾米廠可行性評估。 5. 媒體宣導。 四、工作效益 1. 都市農業發展推廣，並建立示範專區營運模型。 2. 轉作高經濟作物提升農民收入。3. 推動關渡平原稻米地產地消、支持

			在地農業，減少碳足跡。 4. 協助推廣食農教育，提升農業休閒療癒效益。 5. 評估在關渡平原周遭設置碾米廠，促進稻米產業升級之可行性。 6 協助關渡平原農民推動稻米產業六級化。
臺北市 政府產 業發展 局	5. 臺北市關渡 及洲美農業區 農業模擬精進 計畫	1,050	一、辦理期程：111 年 3-12 月 二、實施地點：臺北市關渡平原及洲美地區農業區 本計畫包括大度路以北之關渡農業區，承德路六段、七段以西之洲美農業區及大度路以南之景觀公園及運動公園用地 三、重要工作項目： （一） 提出關渡平原及洲美平原未來農業發展空間整體發展定位 （二） 「農業示範基地」先期規劃 （三） 配合辦理及出席產業發展局「臺北下一步」系列規劃講座 （四） 其他配合辦理事項
臺北市 政府產 業發展 局	6. 松山文創水 稻田田間整理 計畫	130	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 三、重要工作項目：田間整理：將原水稻田的基地結合青農重新整理，以機械化的農耕方式進行土地的重整，並將不適的田再次翻動，提供最佳的水稻田供後續插秧等活動使用。

財團法人七星農業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
45,040	100.00	收入	36,800	100.00	38,600	100.00	-1,800	-4.66	
8,717	19.35	業務收入	800	2.17	800	2.07	0	0.00	
8,717	19.35	勞務收入	800	2.17	800	2.07	0	0.00	
8,717	19.35	補助計畫收入	800	2.17	800	2.07	0	0.00	
36,323	80.65	業務外收入	36,000	97.83	37,800	97.93	-1,800	-4.76	
36,323	80.65	財務收入	36,000	97.83	37,800	97.93	-1,800	-4.76	
4,887	10.85	利息收入	4,000	10.87	4,800	12.44	-800	-16.67	
27,649	61.39	租賃收入	29,500	80.16	29,800	77.20	-300	-1.01	
3,787	8.41	股利收入	2,500	6.79	3,200	8.29	-700	-21.88	
0	0.00	其他業務外收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
45,040	100.00	支出	36,800	100.00	38,600	100.00	-1,800	-4.66	
45,040	100.00	業務支出	36,800	100.00	38,600	100.00	-1,800	-4.66	
26,662	59.20	勞務成本	21,405	58.17	20,235	52.42	1,170	5.78	
15,063	33.44	計畫方案	16,805	45.67	15,635	40.51	1,170	7.48	
2,175	4.83	業務宣導	0	0.00	2,600	6.74	-2,600	-100.00	詳備註 1
0	0.00	事務推廣費	2,600	7.07	0	0.00	2,600	0.00	詳備註 1
707	1.57	研究發展	1,200	3.26	1,200	3.11	0	0.00	
8,717	19.35	補助計畫支出	800	2.17	800	2.07	0	0.00	
11,774	26.14	管理費用	14,395	39.12	16,365	42.40	-1,970	-12.04	
518	1.15	議事費用	950	2.58	950	2.46	0	0.00	
1,157	2.57	特別費	1,193	3.24	1,193	3.09	0	0.00	
3,221	7.15	薪 資	4,000	10.87	3,600	9.33	400	11.11	
48	0.11	加班費	50	0.14	50	0.13	0	0.00	
635	1.41	獎 金	840	2.28	840	2.18	0	0.00	
352	0.78	保險費用	500	1.36	360	0.93	140	38.89	
108	0.24	福利費	210	0.57	210	0.54	0	0.00	

570	1.27	退休、卹償金及資遣費	700	1.90	3,210	8.32	-2,510	-78.19	
106	0.24	文具印刷費	150	0.41	150	0.39	0	0.00	
123	0.27	水電郵費	240	0.65	190	0.49	50	26.32	
21	0.05	旅運費	100	0.27	100	0.26	0	0.00	
98	0.22	購置費	150	0.41	150	0.39	0	0.00	
86	0.19	清潔與管理費	150	0.41	150	0.39	0	0.00	
40	0.09	財產維護費	150	0.41	150	0.39	0	0.00	
54	0.12	設備維護費	150	0.41	150	0.39	0	0.00	
167	0.37	辦公設備費	200	0.54	200	0.52	0	0.00	
34	0.08	會議費	100	0.27	150	0.39	-50	-33.33	
250	0.56	勞務費	300	0.82	300	0.78	0	0.00	
89	0.20	燃料費	137	0.37	137	0.35	0	0.00	
27	0.06	稅捐	200	0.54	200	0.52	0	0.00	
148	0.33	什費	425	1.15	425	1.10	0	0.00	
3,371	7.48	折舊費用	3,500	9.51	3,500	9.07	0	0.00	
551	1.22	所得稅費用	0	0.00	0	0.00	0	-	
6,604	14.66	提列購地準備	1,000	2.72	2,000	5.18	-1,000	-50.00	
0	0.00	本期賸餘(短絀)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增減(一)
14,527	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益（詳備註2）	10,187	0	10,187
14,527	本期其他綜合餘絀（稅後淨額）合計	10,187	0	10,187

備註：1.業務宣導不屬於111年3月23日行政院主計總處增訂「媒體政策及業務宣導費」為避免造成混淆故於112年改為「事務推廣費」。

2.透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

財團法人七星農業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

項	目	預	算	數	說	明
業務活動之現金流量						
	稅前賸餘(短絀)			0		
	利息收入之調整			(4,000)		
	股利收入之調整			(2,500)		
	未計利息股利之稅前賸餘(短絀)			(6,500)		
	調整非現金項目					
	折舊費用			3,500		
	提列業務準備			(1,000)	詳備註	
	未計利息之現金流入(流出)			(4,000)		
	收取利息			4,000		
	業務活動之淨現金流入(流出)			0		
投資活動之現金流量						
	採權益法之長期股權投資增加			0		
	基金資產減少			0		
	取得現金股利			2,500		
	投資活動之淨現金流入(流出)			2,500		
現金及約當現金之淨增(淨減)				2,500		
期初現金及約當現金				20,865		
期末現金及約當現金				23,365		

備註：依據本會第 7 屆 109 年度第 3 次董事、監察人會議通過之「關渡永續農業方舟發展計畫」計畫方案所提列之購地準備，經行政院農業委員會 109.08.06 農水字第 1090721422 號函備查在案。

財團法人七星農業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增 (減) 數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金				
創立基金	300,000		300,000	
捐贈基金	566,718		566,718	
其他基金	400,562		400,562	
累積餘絀				
累積賸餘	-28,928		-28,928	
其他權益				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益		10,187	10,187	依據 111 年 6 月 20 日平均收盤價估列 (詳備註)
合 計	1,238,352	10,187	1,248,539	

備註：透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

財團法人七星農業發展基金會

收入明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
8,717	業務收入	800	800	
8,717	勞務收入	800	800	
8,717	補助計畫收入	800	800	政府補助計畫收入
36,323	業務外收入	36,000	37,800	
36,323	財務收入	36,000	37,800	
4,887	利息收入	4,000	4,800	定期存款及活期儲蓄存款利息收入
27,649	租賃收入	29,500	29,800	內湖地暨房屋及埔里土地出租之租金收入
3,787	股利收入	2,500	3,200	投資股票取得之股利
0	其他業務外收入	0	0	
45,040	總計	36,800	38,600	

財團法人七星農業發展基金會
支出明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
45,040	業務支出	36,800	38,600	
26,662	勞務成本	21,405	20,235	勞務成本本年預算數 21,405 千元，較上年度預算數 20,235 千元，增加 1,170 千元，主要係都市農業教育訓練實習場計畫延續上年度農場及溫室建置中。
15,063	計畫方案	16,805	15,635	
2,175	業務宣導	0	2,600	詳備註 2
0	事務推廣費	2,600	0	詳備註 2
707	研究發展	1,200	1,200	
8,717	補助計畫支出	800	800	
11,774	管理費用	14,395	16,365	管理部門所發生之各項費用
518	議事費用	950	950	董監事暨顧問出席費、年節禮品、餐敘及其他會議雜支等
1,157	特別費	1,193	1,193	董事長、執行長特別費之編列係依據立法院通案決議辦理
3,221	薪 資	4,000	3,600	員工薪資等
48	加班費	50	50	員工加班費
635	獎 金	840	840	員工年終獎金
352	保險費用	500	360	員工勞保、健保等經費
108	福利費	210	210	員工制服及自強活動費
570	退休及、卹償金及資遣費	700	3,210	提列職工退休金等
106	文具印刷費	150	150	文具、事務用品及印製費等
123	水電郵費	240	190	水電費、郵資及電話費等
21	旅運費	100	100	出差旅運費及公出車資等
98	購置費	150	150	器具用品、電腦週邊及材料等辦公室雜項購置
86	清潔與管理費	150	150	辦公室、大樓清潔服務費及清潔用品等費用

40	財產維護費	150	150	公務車、房屋及大樓等財產維護修繕費、保險等費用
54	設備維護費	150	150	辦公設備、器具用品等維護修繕費
167	辦公設備費	200	200	辦公設備採購
34	會議費	100	150	會務研討會議費等相關經費
250	勞務費	300	300	會計師簽證費、顧問費及其他有關專業酬金等
89	燃料費	137	137	油料費、燃料稅等
27	稅捐	200	200	基金會房屋稅、牌照稅等其他有關稅金
148	什費	425	425	辦公室各項消耗品、租用保管箱及其他雜項支出等
3,371	折舊費用	3,500	3,500	依一般公認會計原則編列
551	所得稅費用	0	0	所得稅費用
6,604	提列購地準備	1,000	2,000	詳備註 1
45,040	總 計	36,800	38,600	

備註：1.依據本會第 7 屆 109 年度第 3 次董事、監察人會議決議，經行政院農業委員會 109.08.06 農水字第 1090721422 號函備查在案，109 年度結餘款 10,342,751 元悉數轉列購地準備以作為本會設置「關渡永續農業方舟發展計畫」之經費來源。

2.業務宣導不屬於 111 年 3 月 23 日行政院主計總處增訂「媒體政策及業務宣導費」為避免造成混淆故於 112 年改為「事務推廣費」。

財團法人七星農業發展基金會

資產負債預計表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

110年12月31日 實 際 數	科 目	112年12月31日 預 計 數	111年12月31日 預 計 數	比較增(減-)數
	資 產			
52,385	流動資產	23,365	20,865	2,500
52,385	現金	23,365	20,865	2,500
665,251	非流動資產	660,730	650,543	10,187
587,724	基金-定期存款	587,724	587,724	0
181	基金-證券專戶			
	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動(詳備註1)	73,006	62,819	10,187
573,299	不動產、廠房及設備	569,477	572,977	-3,500
465,032	土地	465,032	465,032	0
151,524	房屋及建築	151,524	151,524	0
-43,977	累積折舊-房屋及建築	-47,647	-44,447	-3,200
1,425	交通及運輸設備	1,425	1,425	0
-705	累積折舊-交通及運輸設備	-857	-557	-300
181	什項設備	181	181	0
-181	累積折舊-什項設備	-181	-181	0
502	其他資產	502	502	0
502	什項資產	502	502	0
1,291,437	資 產 合 計	1,254,074	1,244,887	9,187
	負 債			
845	流動負債	100	100	0
845	應付款項	100	100	0
21,661	其他負債	5,435	6,435	-1,000
16,947	購地準備	1,000	2,000	-1,000
4,714	什項負債	4,435	4,435	0
22,506	負 債 合 計	5,535	6,535	-1,000
	淨 值			
1,267,280	基金	1,267,280	1,267,280	0
300,000	創立基金	300,000	300,000	0
566,718	捐贈基金	566,718	566,718	0
400,562	其他基金	400,562	400,562	0
-12,876	累積餘絀	-28,928	-28,928	0
-12,876	累積賸餘	-28,928	-28,928	0
14,527	淨值其他項目	10,187	0	10,187

14,527	透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 (詳備註 2)	10,187	0	10,187
1,268,931	淨 值 合 計	1,248,539	1,238,352	0
1,291,437	負債及淨值合計	1,254,074	1,244,887	9,187

備註：1. 係依據一般公認會計原則金融資產評價，故透過損益按公允價值衡量之金融資產評價調整科目。

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益係備供出售之股權期末（依據 111 年 6 月 20 日平均收盤價估列）以公平價值續後評價所認列之權益調整項目（不影響本期課稅所得）。

財團法人七星農業發展基金會

金融資產及買賣股票交易明細表

中華民國 111 年 6 月 20 日

單位：新台幣千元

股票 名稱	期初餘額			本期購入				本期出售						期末價值					評價(損)益
	股數	單價	金額	購入 日期	股數	單價	金額	出售 日期	股數	單價	售價	成本	出售(損)益	股數	單價	帳面價值	期末每股市價	期末股數* 12/31 市價	
富邦金 2881	198,000	75.03	14,855											198,000	75.03	14,855	62.56	12,387	-2,468
玉山金 2884	358,655	27.89	10,003											358,655	27.89	10,003	29.32	10,516	513
中信金 2891	430,000	25.66	11,034											430,000	25.66	11,034	26.24	11,283	249
台 泥 1101	218,000	47.36	10,324											218,000	47.36	10,324	40.83	8,901	-1,424
亞 泥 1102	215,000	43.46	9,344											215,000	43.46	9,344	43.92	9,443	99
國泰金 2882	218,000	60.66	13,224											218,000	60.66	13,224	54.04	11,781	-1,443
和 碩 4938	126,000	67.95	8,562											126,000	67.95	8,562	69.01	8,695	134
合 計	1,763,655		77,346											1,763,655		77,346		73,006	-4,340

成本= 62,819 千元

其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益 10,187 千元

員工人數彙計表

單位：人

總計

財 團 法 人 七 星 農 業 發 展 基 金 會

用人費用彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職 稱	薪 資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險 費	福利費	其他	總計
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0
副執行長	0	0	0	0	55	29	0	0	84
研究員	2,927	30	0	622	545	346	126	0	4,596
會計	572	20	0	120	53	69	42	0	876
出納兼行政	501	0	0	98	47	56	42	0	744
總計	4,000	50	0	840	700	500	210	0	6,300

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預計執行內容
業務支出	本基金會 無此預算	
總 計		

填表說明：1.媒體政策及業務宣導費係指依預算法第62條之1規定，編列預算於平面媒體、廣播媒體、網路媒體（含社群媒體）及電視媒體辦理政策及業務宣導。

2.財團法人接受政府機關（構）、學校（含普通基金及特種基金）捐助及自籌財源辦理者，均應於本表表達。

