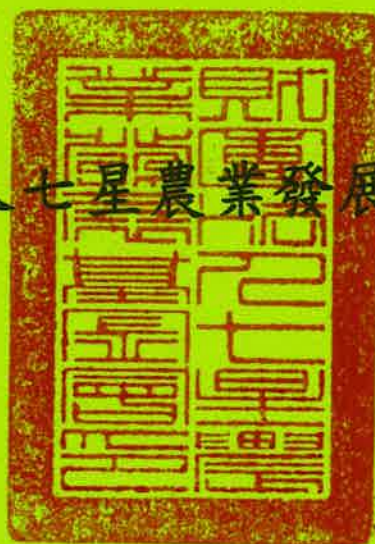


財團法人七星農業發展基金會



中華民國 111 年度決算書

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人七星農業發展基金會 編

目次

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況) ---	1.
貳、111 年度各項工作計畫或方針之執行成果 -----	3.
參、決算概要	
一、收支營運實況 -----	12.
二、現金流量實況 -----	12.
三、淨值變動實況 -----	12.
四、資產負債實況 -----	13.

主要表

一、收支營運決算表 -----	14.
二、現金流量決算表 -----	16.
三、淨值變動表 -----	17.
四、資產負債表 -----	18.

明細表

一、收入明細表 -----	20.
二、支出明細表 -----	21.
三、轉投資及其盈餘明細表 -----	23.
四、基金數額增減變動表 -----	24.

參考表

一、員工人數彙計表 -----	25.
二、用人費用彙計表 -----	26.

財團法人七星農業發展基金會

總 說 明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況

(一)設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉臺灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提昇生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

(二)設立目的

本法人目的事業為：

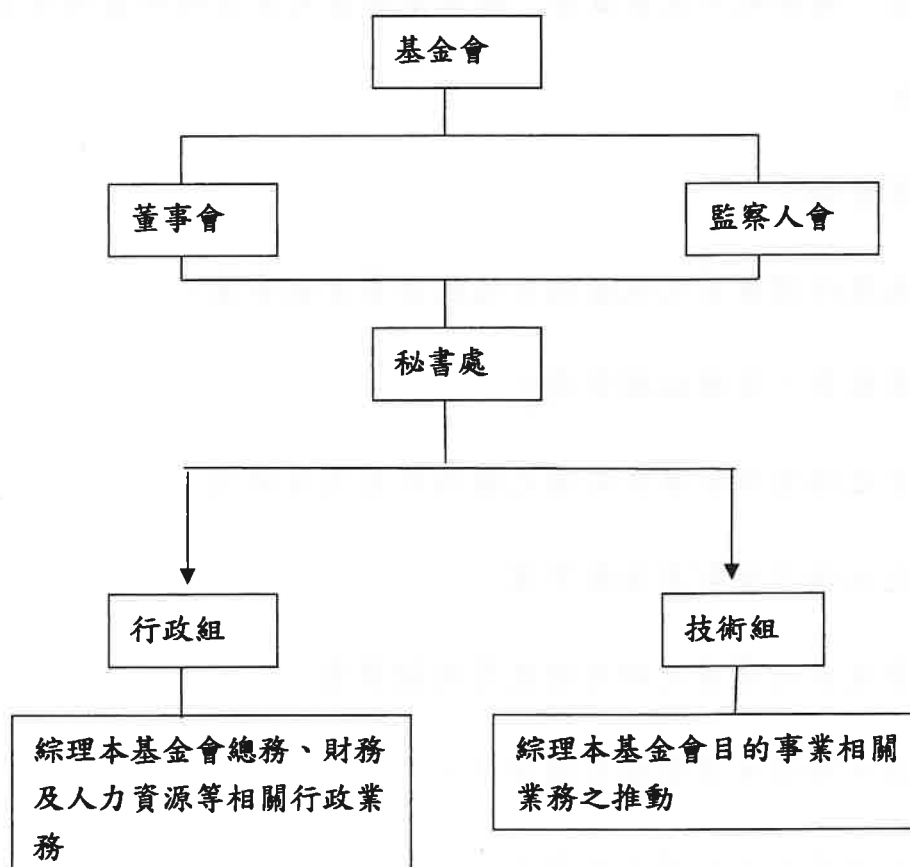
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。

8. 農業環境污染之監測與管理。
9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

(三)組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后

- 1.行政組：綜理本會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本會目的事業相關業務之推動。



貳、111 年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、計畫方案(輔以電腦簡報)

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 休閒農場環境調查與輔導	位於臺北近郊的都市型休閒農場，搭配今年剛通過食農教育法案，運用僅有資源發展食農教育、園藝療育、長照休閒等多角化經營成為農場發展重點，過去與文化大學景觀系合作完成士林區福田園休閒農場、梅居休閒農場、北投區十八份、內湖區清香休閒農場及北投區二崎等休閒農場，上半年前往位於關渡平原八仙六代園進行盤點調查，盤點後以全區模型跟農民及市府、農會進行交流簡報，並以競圖方式完成 3 段宣傳短片上傳影音平臺。下半年度與市府及農會討論後，選定位於北投區青農代表新建置的「朝仔這」農園，朝仔這是一個位於臺北市北投區的山坡上，且生態豐富未經人為過地開發的農園。希望透過本次的規劃設計保留現有文化，並結合生態、活化基地，改善現有困境增加遊憩新選擇，經盤點資源後整理全區規畫願景，進行全區導覽解說牌的學生競圖，協助設置入口解說導覽系統宣傳行銷農場，透過討論過程期盼能提供農場一個完整的資源盤點資料供日後發展參考。
2. 田園城市都市農業學苑之營運	104 年起臺北市開始推動田園城市政策，本基金會秉持以都市農業有機、健康、新生活之理念，培訓臺北市都市農業綠美化推廣尖兵，經營七星農業學苑已 14 年，共舉辦 650 堂農業相關講座推廣農業教育體驗課程，計約 22,000 人次參與，授課講師群除了學校教授改良場研究員外，本基金會邀請臺北市現有農場經營者前來分享實際務農經驗，今年年初疫情穩定配合新生公園玫瑰花展，七星農業學苑以玫瑰為主題開課並順利結業，接著 4 月 13 日春季班開學 7 月 13 日秋季班再度開始招生上課，今年度終於完成夏季班 11 堂課程、10 月 5 日秋季班 11 堂課程，讓七星農業學苑持續發揮都市農業資訊交流平臺的角色。
3. 農民加值專長培訓	計畫推動方向以臺北市實際從事花卉栽培事業之花卉專業農民為主要培訓對象，也因應新冠疫情之故彈性調整人數及教授內容，培訓課程與七星環境綠化基金會共同合作辦理，以生活運用藝術為主要的花卉培訓教育為課程目標，課程主題訂名為：「節慶泥作自然風組合盆栽班」，於 11 月 17-18 日假七星環境綠化基金會之生態花園辦理。
4. 農產品產銷及輔導計畫	以推動臺北市士林區陽明山特色農產品~山藥為主要的推廣品項，本年度並建置士林區農特產品的意象設計，續與士林區農會共同辦理「山藥季活動」系列活動：12/3-4 假建國假日花市辦理山藥展售會、12/17 假花卉村辦理山藥饗宴。
5. 新興作物發展計畫	本基金會自民國 104 年起輔導南港區種植小果油茶樹，歷經 5 年苗木培育，已在 109 年進入少量的結果期，110 年因氣候關係，結果率並不佳，所幸本年度風調雨順，得以有鮮果產量，持續加工榨油推動工作，除了多年來輔導種植技術外，邀請業界專家及桃園農業改良場研究員進行嫁接更新教學教導農友不同的嫁接方式

	，並透過實作學習，將新技巧充份傳授及加增農友的實習，透過教學活動提升農民園藝繁殖技巧，期達提升農收為益。
6. 七星農業發展獎及活動經費	依據本獎學金頒授辦法評選，大學部計 10 人獲獎，每人獎學金新臺幣壹萬元伍仟元整，研究所 10 名每人獎學金新臺幣貳萬元整。於中華民國 112 年 1 月 16 日假本基金會舉行頒獎典禮，除頒發獎學金外並頒贈獎狀以茲鼓勵優秀農學院學生。
7. 都市農業推廣計畫	以興隆市場、三軍總醫院、文山區明興里、耕莘、萬芳醫院、三和國中特教班等為據點，協助規劃農作教育及農園維護照顧及推動園藝治療，執行狀況如下： 1. 興農市場(原大安老人服務中心遷移)：除固定輔導志工維管屋頂農園及協助臺北市政府安排參訪外，並持續將採收蔬菜贈與獨居老人及弱勢團體食用，1-12 月約送出 600 斤之蔬菜(因疫情影響減少栽培面積)，為臺北市推廣屋頂農園優良案例示範案案例。 2. 三軍總醫院：針對安寧病房推動園藝療育 3. 文山區明興里：協助借用軍方閒置土地後建置農場種植安全蔬菜，做為銀髮族共餐之用，因新冠肺炎疫情影響共餐暫停。 4. 臺北啟智學校：針對院童推動園藝療育。 5. 耕莘醫院：針對院內老人病患推動園藝療育。 6. 萬芳醫院：針對院內洗腎、癌症病患及安寧病房家屬推動園藝療育。 7. 三和國中特教班：針對特教班學童推動園藝療育。
8. 青年農民專業培訓與展示	全球面對農業生產高齡化課題鼓勵青農回鄉，培養輔導年青學子在農藝園藝相關科系中建立專業素養，因此本基金會於過去 20 年來辦理了全民總動員造景大賽，在北部地區的專業學校熱烈參與下，讓許多愛好快速佈景的小高手出場表演，為了讓農村技術的傳承與專業化，年輕學子們相關證照的推動，農業後繼者的培育與養成，讓園藝及造園的相關青年學子能夠有一處發揮演出的舞臺。 今年為士林官邸菊展 20 周年，2022 士林官邸菊展「菊耀 20」25 日盛大登場展期到 12 月 11 日，特別邀請臺北市青年農民聯誼會及北部各技職園藝科系等 6 組園藝及造園的相關技職科系的年輕學子，舉辦 2022 青春花壇創意大賞，發揮年青人的想法及創意於臺北菊展中活動中露兩手，同樣由大會提供植物材料及工具，本次大會展場以「創意生日蛋糕」為主題，各學校參賽主題及內容由各組自訂提送大會統一製作解說牌，並由本基金會佈置入口意象及遊客參訪動線，讓本展區能夠在輕鬆愉悅安全的參訪環境下活動，今年參加隊伍中以臺北市青年農民聯誼會的休閒生日最受歡迎，活動完成後展示給市民朋友欣賞。
9. 安全農業推廣宣導講習	本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念，以達到生產安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品、產銷履歷推廣與宣導、促進消費，達到農民與消費者雙贏局面。 期望能透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展，及提昇市民食用農產品安全意識，並建立與市民間的消費橋樑，保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位。 1. 培養谷特菌提供農民使用，以達到降低肥料、農藥使用及土

	壤改善之效。 2. 辦理消費者安全農產品、產銷履歷教育宣導及試吃試賣會，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，於7月23-24月11月5-6日假建國花市農業櫥窗辦理第二場次。
10.「內湖用地」發展相關	此基地為臺北市七星農田水利會捐贈給予本基金會做為推動相關業務之基地使用，但因都市計畫變更故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序，並呈報農委會核准後將土地出租，租金所得皆用於業務計畫推動及繳納地價稅。
11.「農業發展試驗研究場」111年度發展計畫	本基地規劃主要因時間、經費考量，故將採取分期分區方式執行分為短、中、長三期，由核心逐漸向外發展。購置後主要工作為推廣臺灣原生植物之應用與美化農舍周圍及育苗供日後休農場整體開發之景觀植栽，先後已種植山櫻花、八重櫻、臺灣流蘇、臺灣檉木等多種臺灣原生植物植栽。 1. 每1-2個月持續對已種植之臺灣原生植栽及農舍周圍植栽進行除草、施肥、病蟲害防治及農舍、灌溉用水管、蓄水池等維護管理工作。 2. 本基地因購置前農民長年過度使用農藥及化學肥料致使農地土壤品質遭受破壞，為使土地永續使用，輔導委託耕作農民採微生物菌液肥方式栽培百果香、紅茶等作物，降低農藥、肥料之使用量，生產安全高品質之農產品，期能改善土壤狀況及農場環境並帶動當地農業發展新契機及促進農業永續發展。 3. 4月6日在莊董事長率領董監事們於本基地種植景觀櫻花樹。 4. 協助農民培育百香果新品種及種苗專利登記。
12. 農業發展事業考察與交流	本次考察針對地景保護、國家特定保護區域、水資源、廢棄設施再利用、農村生態環境營造特別前往日本紅磚倉庫、熱海、井濱海灘、箱根富士國立公園、西湖里根場合掌村、忍野八海等地區，實際觀察地景保護、水資源管理、廢棄設施再利用及體驗自然之農村生態環境，希望藉此次寶貴經驗，提供國內相關地景保護、水資源管理、廢棄設施再利用、農村環境生態保育及農村文化、生態、休閒農業等發展與推動的參考與借鏡。
13. 都市農業教育訓練實習場計畫	一、本計畫係配合285地號土地「自地委建」後做為「七星農業學苑教室」室內靜態教學課程與室外動態實習體驗活動場所共同推廣都市農業及基金會相關業務。 二、111年度執行事項為：園區綠美化、看板製作、戶外食農教育區、網室作物栽培管理、6/10辦理農民觀摩、食農教育23場次、6/12臺北市政府長官參訪導覽等。

二、受補助計畫：

(單位:新臺幣元)

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市 政府產 業發展 局	1. 花博及東湖 綠屋頂智慧農 場維護暨屋頂 綠化推廣計畫	1,900,000	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園、臺北市立圖書館東湖分館 三、工作項目： 1. 維護管理花博綠屋頂智慧農場及東湖綠屋頂智慧農場： 延續「城市綠屋頂智慧農場」理念，在花博綠屋頂智慧農場可供認養面積約 1,800 平方公尺管理農場，期盼成為臺北市最為重要最多民眾參與的田園基地。東湖綠屋頂智慧農場結合在地東湖圖書館使用者、內湖區樂齡學習中心及里民活動中心的伙伴共同參與認養，安排農業及園藝專業之專家學者駐點，並定期開放參觀及導覽服務。 2. 辦理綠屋頂實務講座及綠屋頂廠商媒合會： (1) 辦理「綠屋頂實務講座及綠屋頂業者媒合會」5 次活動計 250 人次參與 時間：111 年 9 月 17 日~10 月 8 日 地點：花博綠屋頂智慧農場 2F 教室 (2) 辦理「綠屋頂實務講座及綠屋頂業者媒合會」5 次活動計 250 人次參與 時間：111 年 5 月 3 日~5 月 31 日 地點：東湖圖書館 4 樓及 6 樓 3. 配合市府田園城市推廣政策辦理相關活動： 配合市府辦理「園圃生活節」，結合每年主題聚焦亮點活動，鼓勵農場參與及認養伙伴參加，展示田園城市綠屋頂的資材、作物栽培方式病蟲害管理等不同的亮點活動，吸引市民參與進而落實都市田園的理念。
臺北市 政府產 業發展 局	2. 中山足球場 2 樓示範綠屋頂 智慧農場擴增 範圍管理暨總	2,200,000	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：臺北市花博公園 三、工作項目： 1. 維管及雲端監控系統建置與維護 市府 104 年起推動田園城市計畫建置

	體行銷案		了1800平方公尺第一期實驗農場，110年擴充第二期體驗農場達3,600平方公尺，透過示範性屋頂自動化維管系統管理維護所有箱植植物，並考量參訪使用者的安全，透過農業高科技的雲端監控系統進行管理。 2. 綠屋頂智慧農場之營運與管理 針對花博圓山整體農園的營運與管理，本計畫主要工作項目包括 (1) 主要節點佈置與維護 (2) 全區解說導覽系統建置 (3) 導覽服務協助辦理網路行銷 3. 城市農夫食農教育工作坊 (1) 城市農夫食農教育入門工作坊： 時間：111年5月28日-6月25日 地點：花博智慧型屋頂實驗農場2F教室 (2) 城市農夫食農教育進階工作坊： 時間：111年8月 地點：花博智慧型屋頂實驗農場2F教室 4. 綠屋頂花海實境探索尋寶活動 綠屋頂花海實境探索尋寶活動已於111年8月27日-9月11日為期16天結合臺北城市博覽會共同辦理，邀請全體市民一同參與這場盛會。 5. 活動行銷影片拍攝紀錄 針對綠屋頂智慧農場硬體建置與維護、軟體營運與管理、食農教育課程及綠屋頂花海實境探索尋寶遊戲過程進行影片紀錄，在臺北LINE、產發局官網、基金會官網、youtube頻道、臉書等進行撥放宣傳。
臺北市 政府產 業發展 局	3. 松山文創水 稻行銷	2,000,000	一、辦理期程：111年2-12月 二、實施地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 三、工作項目： 1. 春耕插秧活動辦理 時間：111年3月3日 地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 2. 作伙收成活動辦理 時間：111年7月25日 地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 3. 食農教育課程辦理

			(1) 城市農夫食農教育工作坊： 時間：111 年 7 月 21 日至 9 月 8 日 地點：信義區新仁里活動中心 (2) 從小紮根食農教育： 時間：111 年 3 月 3 日及 7 月 25 日 地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 4. 協助耕種輔導 邀請專業農夫初期協助進行田土改良、灌排測試等工作，確認水稻田建置軟硬體可正常運轉，於節氣驚蟄前配合春耕插秧活動種植第一期水稻，直到水稻收成及輔導後續加工處理，並協助竹林、果樹區建置及培訓指導日常維管。 5. 行銷宣傳 針對春耕插秧、作伙收成、食農教育、耕種輔導過程進行影片紀錄，在臺北 LINE、產發局官網、基金會官網、youtube 頻道、臉書等進行撥放宣傳。
臺北市 政府產業發展局	4. 2022「快樂台北、健康首都」漫畫比賽暨推動「田園城市」公益藝文活動	450,000	一、辦理期程：111 年 6-10 月 二、實施地點：臺北市百齡高中大禮堂 三、工作項目： 1. 辦理 2022「快樂台北、健康首都」漫畫比賽暨推動「田園城市」公益藝文活動：本計畫與漫畫、人文藝術相關專業團體合作，針對臺北市各國小學生及幼兒園小朋友們辦理田園城市漫畫比賽。 2. 田園城市漫畫比賽頒獎：本計畫分為幼兒園組(漫畫著色比賽)、國小低年級組(漫畫著色比賽)、國小中年級組(漫畫創作比賽)、國小高年級組(漫畫創作比賽)經專業評審委員評審後分級選出前 3 名，已於 111 年 7 月 15 日完成評審，並於 9 月 4 日在臺北市百齡高中大禮堂進行頒獎。
臺北市 政府產業發展局	5. 2022 臺北市社區園圃特色食農生活節	1,350,000	一、辦理期程：111 年 7-12 月 二、實施地點：圓山站花博公園入口廣場、內湖花市田園綠屋頂展示區 三、工作項目： 1. 社區園圃主題攤位策展：

			結合 2022 臺北市社區園圃特色食農生活節在圓山站花博公園入口廣場，於 9 月 23 到 26 日共計 4 天辦理 2022 臺北市社區園圃特色食農生活節主題攤位策展，邀請本市社區代表園圃 10 攤，園圃資材展示 10 攤共計 20 攤，採互動體驗式進行展出。 2. 園圃主題秀活動演出： 於 9 月 25 日(日)當天於主要舞台區，辦理園圃主題 4 場次的活動，分別為園圃種植甘苦談-分享講座、園圃推廣 DIY 趣-現場手做、園圃我最美走秀-現場走秀、來自園圃的聲音-農村饗樂。 3. 社區園圃闖關換好禮： 於活動期間策劃園圃闖關互動遊戲，邀請主題攤位擔任關主並準備關卡設計題目，讓市民進行闖關遊戲同時與各主題攤位互動，達成任務者可以換取一份在地農特產品。 4. 田園綠屋頂展示區整備： 109 年市府於內湖花市建置示範田園綠屋頂展示區，因應節氣與田園推廣活動的辦理，針對薄層、庭園、盆鉢三處展示區，進行資材設備的整修並調整更換部分植栽，讓展區永續經營。
臺北市 政府工務局公園路燈工程 管理處	6. 2022 青春花 壇創意大賞	96,000	一、辦理期程：111 年 6-12 月 二、實施地點：士林官邸公園 三、工作項目： 士林官邸菊展為臺北秋季最大菊花展，今年為 20 週年舉辦主題以從「創意生日蛋糕」出發，以的生日慶生場景，做為各展區的布置亮點，呈現本次菊展主題樣貌，將過生日以視覺的方式呈現體驗特殊的視覺饗宴。基於 20 餘年來本基金會協助辦理之成果與經驗，臺北市政府工務局公園路燈工程管理處特別補助擴大辦理「2022 青春花壇創意大賞」。 今年活動執行以「創意生日」為主題發想，各參加學校自己發展細部子題，所需工具資材及植物由大會統一提供，於指定範圍內(12M*4M)進行佈置，參加學校單位於開幕式中由臺北副市長親自頒發感謝狀及禮券。
臺北市	7. 輔導關渡平	2,500,000	一、辦理期程：111 年 2-12 月

政府產業發展局-黃	原轉作及稻米產業升級計畫		二、實施地點：七星農業推廣中心、關渡地區 三、工作項目： 1. 網室、戶外食農教育區作物種植維護管理。 2. 辦理農民觀摩。 3. 辦理食農教育。 4. 碾米廠可行性評估。 5. 媒體宣導。 四、工作效益 1. 都市農業發展推廣，並建立示範專區營運模型。 2. 轉作高經濟作物提升農民收入。 3. 推動關渡平原稻米地產地消、支持在地農業，減少碳足跡。 4. 協助推廣食農教育，提升農業休閒療癒效益。 5. 評估在關渡平原周遭設置碾米廠，促進稻米產業升級之可行性。 6. 協助關渡平原農民推動稻米產業六級化。
臺北市 政府產業發展局	8. 臺北市關渡及洲美農業區農業模擬精進計畫	1,045,000	一、辦理期程：111 年 3-12 月 二、實施地點：臺北市關渡平原及洲美地區農業區 本計畫包括大度路以北之關渡農業區，承德路六段、七段以西之洲美農業區及大度路以南之景觀公園及運動公園用地 三、重要工作項目： (一) 提出關渡平原及洲美平原未來農業發展空間整體發展定位 (二) 「農業示範基地」先期規劃 (三) 配合辦理及出席產業發展局「臺北下一步」系列規劃講座 (四) 其他配合辦理事項
臺北市 政府產業發展局	9. 松山文創水稻田田間整理計畫	130,000	一、辦理期程：111 年 2-12 月 二、實施地點：松山文創園區旁水田及松菸伙新仁農園 三、重要工作項目：田間整理：將原水稻田的基地結合青農重新整理，以機械化的農耕方式進行土地的重整，並將不適的田再次翻動，提供最佳的水稻田供後續插秧等活動使用。
臺北市	10. 臺北市農產	1,045,000	辦理期程：111 年 7-12 月

政府產業發展局	品包裝升級健檢計畫		一、辦理農產品牌行銷講座一場，邀請三位具行銷、包裝、美學之相關專業經驗設計師分享演講。藉此活動提升農會對於行銷美學及都會型農業之認知觀念，並促進對於設計行銷與農產品的關係認知強化，另將以問卷調查滿意度方式評估教學成效。 二、邀請具3位農產品牌行銷具深厚經驗之業界設計師踩點訪視，針對臺北市六家農會進行深度診斷。 三、針對訪視結果產出診斷報告，需包含痛點分析，深度產業觀點，具體未來落實方向，作為規劃2023年度與新秀設計師合作包裝規劃之產出基礎。
行政院農業委員會水土保持局臺北分局	11. 食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫	230,000 (詳備註)	一、辦理期程：110年9-12月 二、實施地點：臺北市豐年段三小段167-2地號 三、工作項目： 1. 基礎建設：農作網室營建一式 2. 雨水回收系統設置： (1) 設置天溝集水及過濾裝置 (2) 儲留水槽及淨化設備 (3) 雨水使用連結設備：廁所及農用灌溉系統 四、工作效益 1. 完成不耗電、低人工維護、永續型雨水回收系統一式，實踐都會農業發展，逐步建構循環農場建設。 2. 辦理食農教育活動，活化周邊生活場域之民眾與農業的參與互動。

備註：

食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫補助款230,000元，係於111年1月收款，故補助收入認列在111年，相關補助支出230,000元因已於110年取得憑證，歸屬認列在110年。

參、決算概要

一、收支營運實況

111 年度收入決算數計收到 51,476,226 元，較 111 年度預算數 38,600,000 元增加 12,876,226 元，約增加 33.36%。111 年度收入決算數為補助計畫收入 12,946,000 元(食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫補助款 230,000 元，係於 111 年 1 月收款，故補助收入認列在 111 年，相關補助支出 230,000 元因已於 110 年取得憑證，歸屬認列在 110 年。)、財務收入 38,530,226 元〔含利息收入 4,841,865 元、租賃收入 29,875,620 元及股利收入 3,812,741 元〕，其他業務外收入 0 元。

111 年度支出決算數計支出 51,476,226 元，較 111 年度預算數 38,600,000 元增加 12,876,226 元，約增加 33.36%。111 年度支出決算數為勞務成本 29,849,630 元、管理費用 13,254,395 元及提列購地準備 8,372,201 元。

111 年度決算執行結果收支相抵計賸餘 0 元。

二、現金流量實況

期初現金及約當現金 52,384,710 元，本期現金及約當現金增加 11,755,663 元，期末現金及約當現金 64,140,373 元。

三、淨值變動實況

淨值餘額為 1,256,350,923 元，含基金 1,267,280,172 元、累積餘絀-12,876,252 元及淨值其他項目為 1,947,003 元。

四、資產負債實況

資產部分：流動資產決算為 64,140,373 元，較 110 年決算數 52,384,710 元增加 11,755,663 元；非流動資產決算為 652,670,745 元〔含基金-定期存款 587,723,742 元、基金-證券專戶 181,104 元及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動 64,765,899 元〕，較 110 年決算數 665,251,434 元減少 12,580,689 元；不動產、廠房及設備決算為 569,928,615 元，較 110 年決算數 573,299,147 元減少 3,370,532 元；其他資產決算為 502,000 元，同 110 年決算數。

資產合計為 1,287,241,733 元，較 110 年決算數 1,291,437,291 元減少 4,195,558 元。

負債部分：流動負債決算為 857,791 元，較 110 年決算數 844,861 元增加 12,930 元；其他負債決算為 30,033,019 元，較 110 年決算數 21,660,818 元增加 8,372,201 元。

淨值部分：基金決算為 1,267,280,172 元，同 110 年決算數；累積餘絀決算為-12,876,252 元，同 110 年決算數；淨值其他項目決算為 1,947,003 元(係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目；不影響本期課稅所得)，較 110 年決算數 14,527,692 元減少 12,580,689 元。

負債及淨值合計為 1,287,241,733 元，較 110 年決算數 1,291,437,291 元減少 4,195,558 元。

財團法人七星農業發展基金會

收支營運決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
45,039,790	收入總額	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36
8,717,019	業務收入	800,000	12,946,000	12,146,000	1,518.25
8,717,019	勞務收入	800,000	12,946,000	12,146,000	1,518.25
8,717,019	補助計畫收入 註3	800,000	12,946,000	12,146,000	1,518.25
36,322,771	業務外收入	37,800,000	38,530,226	730,226	1.93
36,322,771	財務收入	37,800,000	38,530,226	730,226	1.93
4,887,160	利息收入	4,800,000	4,841,865	41,865	0.87
27,648,585	租賃收入	29,800,000	29,875,620	75,620	0.25
3,787,026	股利收入 註2	3,200,000	3,812,741	612,741	19.15
0	其他業務外收入	0	0	0	0.00
45,039,790	支出總額	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36
45,039,790	業務支出	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36
26,662,190	勞務成本	20,235,000	29,849,630	9,614,630	47.51
15,063,492	計畫方案	15,635,000	14,445,388	-1,189,612	-7.61
2,174,931	業務宣導	2,600,000	1,754,012	-845,988	-32.54
706,748	研究發展	1,200,000	934,230	-265,770	-22.15
8,717,019	補助計畫支出	800,000	12,716,000	11,916,000	1,489.50
11,773,285	管理費用	16,365,000	13,254,395	-3,110,605	-19.01
517,452	議事費用	950,000	765,053	-184,947	-19.47
1,157,113	特別費	1,193,000	1,118,455	-74,545	-6.25
3,221,314	薪 資	3,600,000	3,336,020	-263,980	-7.33
47,702	加班費	50,000	49,000	-1,000	-2.00
635,355	獎金	840,000	658,155	-181,845	-21.65
351,700	保險費用	360,000	357,282	-2,718	-0.76
108,000	福利費	210,000	108,000	-102,000	-48.57
569,940	退休、卹償金及資遣費	3,210,000	1,386,407	-1,823,593	-56.81
106,386	文具印刷費	150,000	87,635	-62,365	-41.58

122,845	水電郵費	190,000	181,822	-8,178	-4.30
20,880	旅運費	100,000	55,585	-44,415	-44.42
98,015	購置費	150,000	127,830	-22,170	-14.78
85,800	清潔與管理費	150,000	92,100	-57,900	-38.60
40,122	財產維護費	150,000	82,589	-67,411	-44.94
54,364	設備維護費	150,000	89,581	-60,419	-40.28
166,650	辦公設備費	200,000	87,419	-112,581	-56.29
34,185	會議費	150,000	64,000	-86,000	-57.33
250,000	勞務費	300,000	250,000	-50,000	-16.67
89,237	燃料費	137,000	93,206	-43,794	-31.97
26,691	稅捐	200,000	26,578	-173,422	-86.71
147,704	什費	425,000	275,805	-149,195	-35.10
3,370,532	折舊費用	3,500,000	3,370,532	-129,468	-3.70
551,298	所得稅費用	0	591,341	591,341	0.00
6,604,315	結餘款(提列購地準備)[註1]	2,000,000	8,372,201	6,372,201	318.61
0	本期賸餘(短絀-)	0	0	0	0.00

- 備註：1. 依據本會第7屆109年度第3次董事、監察人會議決議，經行政院農業委員會109.08.06農水字第1090721422號函備查在案，109年度結餘款10,342,751元、110年度結餘款6,604,315元及本(111)年度結餘款8,372,201元悉數轉列購地準備以作為本會設置「關渡永續農業方舟發展計畫」之經費來源。
2. 股利收入係為投資國內上市(櫃)公司股票之現金股利及股票股利所得。
3. 食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫補助款230,000元，係於111年1月收款，故補助收入認列在111年，相關補助支出230,000元因已於110年取得憑證，歸屬認列在110年。

上年度決算數	科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(一)
14,527,692	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公允 價值衡量之未實現損益	0	-12,580,689	-12,580,689
14,527,692	本期其他綜合餘絀(稅後淨 額)合計	0	-12,580,689	-12,580,689

財團法人七星農業發展基金會

現金流量決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	591,341	591,341	0.00
利息收入之調整	-4,800,000	-4,841,865	-41,865	0.87
股利收入之調整	-3,200,000	-3,812,741	-612,741	19.15
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-8,000,000	-8,063,265	-63,265	0.79
調整非現金項目：				
折舊費用	3,500,000	3,370,532	-129,468	-3.70
提列購地準備	2,000,000	8,372,201	6,372,201	318.61
與業務活動相關之資產/負債變動數				
應付費用及其他流動負債增加(減少)	0	7,533	7,533	0.00
業務產生之現金	-2,500,000	3,687,001	6,187,001	-247.48
收取之利息	4,800,000	4,841,865	41,865	0.87
支付所得稅	0	-585,944	-585,944	0.00
業務活動之淨現金流入(流出)	2,300,000	7,942,922	5,642,922	245.34
投資活動之現金流量				
基金-定期存款(增加)減少	63,000,000	0	-63,000,000	-100.00
基金-證券專戶(增加)減少	0	0	0	0.00
透其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-非流動(增加)減少	-62,819,000	0	62,819,000	-100.00
股利收入	3,200,000	3,812,741	612,741	19.15
投資活動之淨現金流入(流出)	3,381,000	3,812,741	431,741	12.77
籌資活動之現金流量				
籌資活動之淨現金流入(流出)				
現金及約當現金之淨增(淨減)	5,681,000	11,755,663	6,074,663	106.93
期初現金及約當現金	15,184,000	52,384,710	37,200,710	245.00
期末現金及約當現金	20,865,000	64,140,373	43,275,373	207.41

財團法人七星農業發展基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金〈註1〉	300,000,000	0	0	300,000,000	銀行存款
捐贈基金〈註1〉	350,723,742	0	0	350,723,742	銀行存款
捐贈基金	215,993,950	0	0	215,993,950	內湖土地
其他基金	400,562,480	0	0	400,562,480	埔里及關渡土地
累積餘絀					
累積餘絀	-12,876,252	0	0	-12,876,252	〈註2〉
淨值其他項目					
透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 未實現損益	14,527,692	0	12,580,689	1,947,003	〈註3〉
合計	1,268,931,612	0	12,580,689	1,256,350,923	

備註：1、依據行政院農業委員會 103 年度審核意見，為使報表使用者了解原始捐助金額及後續捐贈金額，基金會原帳列「捐贈基金」區分為「創立基金」（原始設立之捐助基金）及「捐贈基金」（設立後之捐贈基金）。

2、民國 108 年 1 月 1 日之基金、累積餘絀係依照先前所列報之金額，再依財團法人法、農業財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則及其解釋有關分類之規定，對其他基金及累積餘絀作適當之重分類，並作為民國 108 年度之初始金額。

3、係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目；不影響本期課稅所得。

財團法人七星農業發展基金會

資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	64,140,373	52,384,710	11,755,663	22.44
現金(註1)	64,140,373	52,384,710	11,755,663	22.44
非流動資產	652,670,745	665,251,434	-12,580,689	-1.89
基金-定期存款	587,723,742	587,723,742	0	0.00
基金-證券專戶(註2)	181,104	181,104	0	0.00
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動(註3)	64,765,899	77,346,588	-12,580,689	-16.27
不動產、廠房及設備	569,928,615	573,299,147	-3,370,532	-0.59
土地	465,032,637	465,032,637	0	0.00
房屋及建築	151,523,793	151,523,793	0	0.00
累積折舊-房屋及建築	-47,090,940	-43,976,908	-3,114,032	7.08
交通及運輸設備	1,425,000	1,425,000	0	0.00
累積折舊-交通及運輸設備	-961,875	-705,375	-256,500	36.36
什項設備	181,129	181,129	0	0.00
累積折舊-什項設備	-181,129	-181,129	0	0.00
其他資產	502,000	502,000	0	0.00
什項資產(註4)	502,000	502,000	0	0.00
資產合計	1,287,241,733	1,291,437,291	-4,195,558	-0.32
負 債				
流動負債	857,791	844,861	12,930	1.53
應付款項	857,791	844,861	12,930	1.53
其他負債	30,033,019	21,660,818	8,372,201	38.65
購地準備	25,319,267	16,947,066	8,372,201	49.40
什項負債	4,713,752	4,713,752	0	0.00
負債合計	30,890,810	22,505,679	8,385,131	37.26
淨 值				
基金	1,267,280,172	1,267,280,172	0	0.00
創立基金	300,000,000	300,000,000	0	0.00
捐贈基金	566,717,692	566,717,692	0	0.00
其他基金	400,562,480	400,562,480	0	0.00
累積餘絀	-12,876,252	-12,876,252	0	0.00
累積賸餘	-12,876,252	-12,876,252	0	0.00
淨值其他項目	1,947,003	14,527,692	-12,580,689	-86.60
透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益(註5)	1,947,003	14,527,692	-12,580,689	-86.60

淨 值 合 計	1,256,350,923	1,268,931,612	-12,580,689	0.99
負債及淨值合計	1,287,241,733	1,291,437,291	-4,195,558	-0.32

備註：1.民國 108 年 1 月 1 日之資產、負債及淨值係依照先前所列報之金額，再依財團法人法、農業財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則及其解釋有關分類之規定，對現金、基金-定期存款、其他基金及累積餘絀作適當之重分類，並作為民國 108 年度之初始金額。

2.依財團法人法第 19 條第 3 項第 5 款規定，在法院登記財產總額 1,267,280,172 元之百分之五內購買股票，提撥 63,000,000 元專供購買股票之用，並奉行政院農業委員會農水字第 1090721422 文號備查，新增取得之成本 62,818,896 元購買國內上市(櫃)公司股票，尚餘 181,104 元可供購買股票。

3.透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動 64,765,899 元〔含以成本 62,818,896 元購買國內上市(櫃)公司股票及金融資產評價利益 1,947,003 元(係期末以公允價值續後評價所認列之業主權益調整項目，帳列權益調整項目，不影響本期課稅所得)〕。

4.什項資產 502,000 元(含土地銀行內湖分行保管箱保證金 2,000 元及申請關渡土地便道之履約保證金 500,000 元)。

5.係備供出售之股權期末以公平價值續後評價所認列之權益調整項目(不影響本期課稅所得)。

財團法人七星農業發展基金會

收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減-)		說 明
			金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
收入總額	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36	
業務收入	800,000	12,946,000	12,146,000	1,518.25	
勞務收入	800,000	12,946,000	12,146,000	1,518.25	
補助計畫收入：註1)	800,000	12,946,000	12,146,000	1,518.25	臺北市政府增 10 補助計畫共計 12,946,000 元
業務外收入	37,800,000	38,530,226	730,226	1.93	
財務收入	37,800,000	38,530,226	730,226	1.93	
利息收入	4,800,000	4,841,865	41,865	0.87	銀行定存及其他存款利息收入
租賃收入	29,800,000	29,875,620	75,620	0.25	內湖土地、建物及埔里土地租金收入
股利收入	3,200,000	3,812,741	612,741	19.15	投資國內上市(櫃)公司股票之現金股利及股票股利所得
其他業務外收入	0	0	0	0.00	
合 計	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36	

備註：1.食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫補助款 230,000 元，係於 111 年 1 月收款，故補助收入認列在 111 年，相關補助支出 230,000 元因已於 110 年取得憑證，歸屬認列在 110 年。

財團法人七星農業發展基金會

支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減-)		說 明
			金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
支出總額	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36	
業務支出	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36	
勞務成本	20,235,000	29,849,630	9,614,630	47.51	
計畫方案	15,635,000	14,445,388	-1,189,612	-7.61	撙節支出
業務宣導	2,600,000	1,754,012	-845,988	-32.54	核實開支
研究發展	1,200,000	934,230	-265,770	-22.15	核實開支
補助計畫支出 (註1)	800,000	12,716,000	11,916,000	1,489.50	臺北市政府增 10 補助計畫計 12,716,000 元
管理費用	16,365,000	13,254,395	-3,110,605	-19.01	
議事費用	950,000	765,053	-184,947	-19.47	核實開支
特別費	1,193,000	1,118,455	-74,545	-6.25	
薪 資	3,600,000	3,336,020	-263,980	-7.33	核實開支
加班費	50,000	49,000	-1,000	-2.00	核實開支
獎 金	840,000	658,155	-181,845	-21.65	核實開支
保險費用	360,000	357,282	-2,718	-0.76	核實開支
福利費	210,000	108,000	-102,000	-48.57	核實開支
退休、卹償金及資遣費	3,210,000	1,386,407	-1,823,593	-56.81	核實開支
文具印刷費	150,000	87,635	-62,365	-41.58	撙節支出
水電郵費	190,000	181,822	-8,178	-4.30	撙節支出
旅運費	100,000	55,585	-44,415	-44.42	撙節支出
購置費	150,000	127,830	-22,170	-14.78	核實開支
清潔與管理費	150,000	92,100	-57,900	-38.60	撙節支出
財產維護費	150,000	82,589	-67,411	-44.94	核實開支

設備維護費	150,000	89,581	-60,419	-40.28	核實開支
辦公設備費	200,000	87,419	-112,581	-56.29	撙節支出
會議費	150,000	64,000	-86,000	-57.33	核實開支
勞務費	300,000	250,000	-50,000	-16.67	核實開支
燃料費	137,000	93,206	-43,794	-31.97	撙節支出
稅捐	200,000	26,578	-173,422	-86.71	核實開支
什費	425,000	275,805	-149,195	-35.10	撙節支出
折舊費用	3,500,000	3,370,532	-129,468	-3.70	
所得稅費用	0	591,341	591,341	0.00	
提列購地準備	2,000,000	8,372,201	6,372,201	318.61	
合計	38,600,000	51,476,226	12,876,226	33.36	

備註：1.食農教育示範場域雨水回收系統建置計畫補助款 230,000 元，係於 111 年 1 月收款，故補助收入認列在 111 年，相關補助支出 230,000 元因已於 110 年取得憑證，歸屬認列在 110 年。

財團法人七星農業發展基金會

轉投資及其盈餘明細表

中華民國 111 年度

單位：新台幣元

轉投資事業			投資金額(取得成本)			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數(1)	以前年度已投資(2)	本年度增(減)投資(3)	截至本年度投資淨額(4)=(2)+(3)	截至本年度持股有股數(5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
富邦金 2881	139,952,026,130	13,995,202,613	8,461,385	0	8,461,385	207,900	0.0015	693,000	不適用	含配得 27,900 股股票股利
玉山金 2884	142,751,000,000	14,275,100,000	8,203,467	0	8,203,467	382,825	0.0027	240,299	不適用	含配得 44,825 股股票股利
中信金 2891	200,840,646,300	20,084,064,630	8,359,899	0	8,359,899	430,000	0.0021	537,500	不適用	
台泥 1101	73,561,817,420	7,356,181,742	9,305,603	0	9,305,603	239,784	0.0033	217,843	不適用	含配得 21,784 股股票股利
亞泥 1102	35,459,275,570	3,545,927,557	9,466,388	0	9,466,388	215,000	0.0061	730,926	不適用	
國泰金 2882	147,025,101,280	14,702,510,128	9,992,886	0	9,992,886	218,000	0.0015	763,000	不適用	
和碩 4938	26,676,336,410	2,667,633,641	9,029,268	0	9,029,268	126,000	0.0047	630,173	不適用	
合計			62,818,896		62,818,896			3,812,741		

財團法人七星農業發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期 初基金金 額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原 始捐助基 金金額占 其總額比 率	本年度期 末基金金 額占其 總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
公法人捐助：							
一、台北市七星 農田水利會	300,000,000	866,717,692	0	866,717,692	100.00	68.39	
二、累計餘絀轉 基金	0	400,562,480	0	400,562,480	-	31.61	
公法人捐助小計	300,000,000	1,267,280,172	0	1,267,280,172	100.00	100.00	
合 計	300,000,000	1,267,280,172	0	1,267,280,172	100.00	100.00	

備註：1.表內各項捐助財團法人之金額與比率，其計算公式、認定基準、捐助基金累計金額、基金總額等認定原則，係依行政院 99 年 3 月 2 日院授主考一字第 0990001090 號函示辦理。

2.依行政院主計總處之審核意見，業將台北市七星農田水利會捐贈原帳列資本公積項下之捐贈公積 215,993,950 元改列於基金-捐贈基金項下。

3.民國 108 年 1 月 1 日之基金、累積餘絀係依照先前所列報之金額，再依財團法人法、農業財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則及其解釋有關分類之規定，對其他基金及累積餘絀作適當之重分類，並作為民國 108 年度之初始金額。

財團法人七星農業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-) (3)=(2)-(1)	說 明
董 事 長	1	1	0	
執 行 長	1	1	0	
副 執 行	1	1	0	
研 究 員	3	3	0	
會 計	1	1	0	
出 納 兼 行 政	1	0	-1	
以下空白				
合 計	8	7	-1	

財團法人七星農業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類	本年度預算數(1)								本年度決算數(2)								比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明	
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、 卹金及 遺費	分攤 保險 費	福利 費	其他	合計	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、 卹金及 遺費	分攤 保險 費	福利 費			其他
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
副執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45,342	495	0	0	45,837	45,837
研究員	2,611,000	30,000	0	622,000	3,098,000	224,000	126,000	0	6,711,000	2,813,924	43,000	0	551,780	1,288,385	263,700	81,000	0	5,041,789	-1,669,211
會計	512,000	20,000	0	118,000	60,000	78,000	42,000	0	830,000	522,096	6,000	0	106,375	52,680	93,087	27,000	0	807,238	-22,762
出納兼行政	477,000	0	0	100,000	52,000	58,000	42,000	0	729,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-729,000
總計	3,600,000	50,000	0	840,000	3,210,000	360,000	210,000	0	8,270,000	3,336,020	49,000	0	658,155	1,386,407	357,282	108,000	0	5,894,864	-2,375,136
備註	因薪級調整故衍生各項科目順調所致決算數高於預算數																		

主辦會計：林秋華



董事長：莊光明



